Asociación para la Defensa de la Naturaleza

Cuentas Anuales del ejercicio 2019

Incluye Informe de Auditoría de Cuentas Anuales

Grant Thornton

Grant Thornton
Paseo de la Castellana, 81
28046 Madrid
T. +34 91 576 39 99
F. +34 91 577 48 32
www.GrantThornton.es

INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES EMITIDO POR UN AUDITOR INDEPENDIENTE

A la Asamblea General de la Asociación para la Defensa de la Naturaleza

Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales de la Asociación para la Defensa de la Naturaleza (en adelante, la Asociación) que comprenden el balance a 31 de diciembre de 2019, la cuenta de resultados y la memoria correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la Asociación a 31 de diciembre de 2019, así como de sus resultados correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación (que se identifica en la nota 2 de la memoria) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales* de nuestro informe.

Somos independientes de la Asociación de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Aspectos más relevantes de la auditoría

Los aspectos más relevantes de la auditoría son aquellos que, según nuestro juicio profesional, han sido considerados como los riesgos de incorrección material más significativos en nuestra auditoría de las cuentas anuales del periodo actual. Estos riesgos han sido tratados en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre estas, y no expresamos una opinión por separado sobre esos riesgos.

Reconocimiento de ingresos por Subvenciones

Tal como se informa en la nota 17 de la memoria adjunta, la Asociación ha recibido subvenciones a través de empresas privadas e instituciones públicas de las que el saldo del importe imputado directamente a patrimonio al cierre del ejercicio 2019 asciende a 6.377.070,87 euros y el importe que figura registrado en la cuenta de resultados a 31 de diciembre de 2019 asciende a 3.332.306,96 euros. De acuerdo con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación y tal como se indica en la nota 4 de la memoria, las subvenciones, donaciones y legados no reintegrables se contabilizan inicialmente como ingresos directamente imputados al patrimonio neto, reconociéndose en la cuenta de resultados como ingresos de acuerdo con su finalidad y sobre una base sistemática y racional de forma correlacionada con los gastos derivados de la subvención, donación o legado. Dado el volumen de subvenciones concedidas a 31 de diciembre de 2019 y su relevancia en el patrimonio neto y la cuenta de resultados hemos identificado este asunto como un aspecto más relevante de nuestra auditoria.

Nuestros procedimientos de auditoria, en respuesta al riesgo señalado han incluido, entre otros:

- Para una muestra de subvenciones no reintegrables concedidas en 2019, hemos revisado el cumplimiento al cierre del ejercicio 2019 por parte de la Asociación de las bases reguladoras emitidas por el organismo concedente así como que no existan dudas razonables de la recepción de la subvención, donación o legado a través de la verificación del ingreso en la entidad financiera.

- Para los proyectos subvencionados correspondientes a la muestra anterior, hemos revisado la documentación soporte justificativa de los costes ejecutados imputados a dichos proyectos en el ejercicio 2019, verificando su devengo, su vinculación al proyecto subvencionado y en el caso de tratarse de costes indirectos, la razonabilidad del criterio de reparto del coste entre diferentes proyectos.

- Adicionalmente, hemos comprobado el importe de la subvención imputado en la cuenta de resultados del ejercicio de acuerdo con su finalidad y sobre una base sistemática y racional de forma correlacionada con los gastos imputados en la cuenta de resultados de los proyectos subvencionados.

- Finalmente, hemos evaluado si la información revelada en las cuentas anuales cumple con los requerimientos del marco normativo de información financiera aplicable.

Otra información: memoria de actividades

La otra información comprende exclusivamente la memoria de descriptiva de las actividades realizadas durante el ejercicio 2019, cuya formulación es responsabilidad de la Junta Rectora de la Sociedad y no forma parte integrante de las cuentas anuales.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales no cubre la Memoria de actividades. Nuestra responsabilidad sobre la misma, de conformidad con lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, consiste en evaluar e informar sobre su concordancia con las cuentas anuales, a partir del conocimiento de la entidad obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas y sin incluir información distinta de la obtenida como evidencia durante la misma. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito en el párrafo anterior, no tenemos nada que informar respecto a la memoria de actividades.

Responsabilidad de la Junta Rectora en relación con las cuentas anuales

Los miembros de la Junta Rectora son responsables de elaborar las cuentas anuales adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Asociación, de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales, los miembros de la Junta Rectora son responsables de la valoración de la capacidad de la Asociación para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si la Junta Rectora tiene intención de liquidar la Asociación o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales.

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.

- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.

- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Junta Rectora.

- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los miembros de la Junta Rectora del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Asociación para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que la Asociación deje de ser una empresa en funcionamiento.

- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.

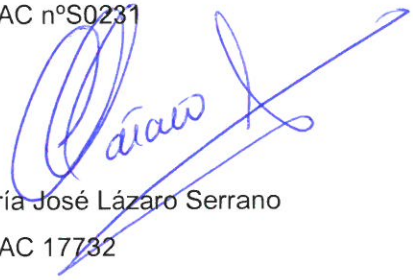
Nos comunicamos con los miembros de la Junta Rectora de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

Entre los riesgos significativos que han sido objeto de comunicación a los miembros de la Junta Rectora de la entidad, determinamos los que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales del periodo actual y que son, en consecuencia, los riesgos considerados más significativos.

Describimos esos riesgos en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

Grant Thornton, S.L.P., Sociedad Unipersonal

ROAC nºS0231



María José Lázaro Serrano

ROAC 17732

7 de julio de 2020

Este informe se corresponde con el sello distintivo

nº 01/20/14773

emitido por el Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España

ASOCIACION PARA LA DEFENSA DE LA NATURALEZA (WWF/Adena)

BALANCE DE SITUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019
(Importes expresados en euros)

ACTIVO	Nota	2019	2018
ACTIVO NO CORRIENTE		**2.365.246,08**	**2.391.190,57**
Inmovilizado intangible	**5**	**6.755,59**	**11.535,90**
Aplicaciones informáticas		6.755,59	11.535,90
Inmovilizado material	**6**	**1.100.775,41**	**1.123.867,91**
Terrenos y construcciones		846.238,30	869.951,25
Intalaciones técnicas y otro inmovilizado material		254.537,11	253.916,66
Inversiones inmobiliarias	**7**	**299.310,98**	–
Terrenos y construcciones		299.310,98	–
Inversiones financieras a largo plazo	**10**	**958.404,10**	**1.255.786,76**
Otros activos financieros		958.404,10	1.255.786,76
ACTIVO CORRIENTE		**13.531.746,69**	**9.006.357,99**
Existencias		**10.434,79**	**11.604,49**
Bienes destinados a la actividad	13	8.867,80	10.049,75
Materias primas y otros aprovisionamientos			
Anticipos a proveedores		1.566,99	1.554,74
Usuarios y otros deudores de la actividad propia	**9**	**4.403.077,84**	**1.226.354,86**
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	**9**	**28.448,45**	**7.945,56**
Clientes por ventas y prestaciones de servicios		23.595,00	2.489,74
Deudores varios			
Personal		4.850,29	5.265,10
Otros créditos con las Administraciones Públicas		3,16	190,72
Inversiones financieras a corto plazo	**10**	**6.300.595,04**	**5.429.451,64**
Periodificaciones a corto plazo		**409.722,40**	**58.661,05**
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes		**2.379.468,17**	**2.272.340,39**
Tesorería		2.379.468,17	2.272.340,39
TOTAL ACTIVO		**15.896.992,77**	**11.397.548,56**

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	Nota	2019	2018
PATRIMONIO NETO		**14.575.378,67**	**10.460.961,46**
Fondos propios	**14**	**8.198.307,80**	**7.222.560,24**
Dotación fundacional	**14**	**277.445,72**	**277.445,72**
Dotación fundacional		277.445,72	277.445,72
Reservas	**14**	**1.889.633,72**	**1.737.599,36**
Estatutarias		1.889.633,72	1.737.599,36
Excedentes de ejercicios anteriores	**14**	**5.055.480,80**	**4.599.377,74**
Remanente		5.055.480,80	4.599.377,74
Excedente del ejercicio (positivo o negativo)	**3**	**975.747,56**	**608.137,42**
Subvenciones, donaciones y legados de capital y otros	**17**	**6.377.070,87**	**3.238.401,22**
PASIVO NO CORRIENTE		**132.622,27**	–
Deudas a largo Plazo		**132.622,27**	–
Otras deudas a largo plazo	11	132.622,27	–
PASIVO CORRIENTE		**1.188.991,83**	**936.587,10**
Beneficiarios-Acreedores	**11**	**238.549,94**	**36.872,51**
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	**11,14**	***950.441,89***	***899.714,59***
Proveedores	11	172.869,04	199.073,11
Acreedores varios	11	447.275,26	441.555,41
Personal (remuneraciones pendiente de pago)	11	82.130,55	79.154,79
Otras deudas con las Administraciones Públicas	15	217.167,04	179.931,28
Depósitos recibidos a corto plazo	7		
Periodificaciones a corto plazo		**31.000,00**	–

CUENTA DE RESULTADOS ABREVIADA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

(Importes expresados en euros)

	Nota	2019	2018
Ingresos de la actividad propia	**16.a**	**7.090.444,40**	**6.660.218,18**
Cuotas de usuarios y afiliados.		3.439.388,79	3.017.627,67
Ingresos de promociones,patrocinadores y colaboraciones.		330.102,70	535.706,16
Subvenciones,donaciones y legados imputados a resultados del ejercicio.	17	3.332.306,96	3.117.693,13
Reintegro de subvenciones, donaciones y legados.		(11.354,05)	(10.808,78)
Ayudas monetarias y otros	**16.c**	**(565.341,33)**	**(499.384,90)**
Ayudas monetarias.		(502.561,27)	(448.149,45)
Gastos por colaboraciones y del órgano de gobierno.		(62.780,06)	(51.235,45)
Ventas y otros ingresos ordinarios de la actividad mercantil.	**16.b**	**29.715,52**	**15.517,40**
Aprovisionamientos	**16.d**	**(7.368,70)**	**(8.946,60)**
Otros ingresos de explotación	**16.b**	**302.788,83**	**197.795,74**
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente.		302.788,83	197.795,74
Gastos de personal		**(2.583.133,28)**	**(2.415.594,66)**
Sueldos, salarios y asimilados.		(1.982.297,18)	(1.879.866,57)
Cargas sociales.	**16.e**	(600.836,10)	(535.728,09)
Otros gastos de explotación		**(3.719.939,58)**	**(3.259.557,71)**
Servicios exteriores.	**16.f**	(3.151.187,76)	(2.736.396,58)
Tributos.	**16.f**	(569.653,07)	(479.729,60)
Pérdidas de créditos incobrables derivados de la actividad.	**16.f**	--	(44.000,00)
Otros gastos de gestión corriente.		901,25	568,47
Amortización del inmovilizado	**5 y 6**	**(70.267,01)**	**(70.822,66)**
EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD		**476.898,85**	**619.224,79**
Ingresos financieros		**19.915,01**	**16.735,45**
De imposiciones a plazo y de valores representativos de deuda.	**10**	19.915,01	16.735,45
Diferencias de cambio		**173,07**	**51,20**
Variación del valor razonable en instrumentos financieros		**433.782,51**	**(188.510,15)**
Beneficios/(pérdidas) de la cartera de negociación y de disponibles para la venta.	**10**	433.782,51	(188.510,15)
Deterioro y resultado por enajenación de instrumentos financieros		**44.978,12**	**160.636,13**
Pérdidas por deterioro de créditos a corto plazo.	**10**	44.978,12	160.636,13
RESULTADO DE LAS OPERACIONES FINANCIERAS		**498.848,71**	**(11.087,37)**
EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS		**975.747,56**	**608.137,42**
VARIACIÓN DE PATRIMONIO NETO RECONOCIDA EN EL EXCEDENTE DEL EJERCICIO	**3**	**975.747,56**	**608.137,42**
INGRESOS Y GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE AL PATRIMONIO NETO		**5.389.620,56**	**1.145.383,08**
Variación del Patrimonio Neto por ingresos y gastos reconocidos directamente en el Patrimonio Neto.	**17**	5.389.620,56	1.145.383,08
RECLASIFICACIONES AL EXCEDENTE DEL EJERCICIO	**17**	***(2.250.950,91)***	***(2.138.721,26)***
Variación del Patrimonio Neto por reclasificaciones al excedente del ejercicio.		(2.250.950,91)	(2.138.721,26)
VARIACIÓN DEL PATRIMONIO NETO POR INGRESOS Y GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE AL PATRIMONIO NETO		**3.138.669,65**	**(993.338,18)**
RESULTADO TOTAL, VARIACIÓN DEL PATRIMONIO NETO DEL EJERCICIO		**4.114.417,21**	**(385.200,76)**

ASOCIACIÓN PARA LA DEFENSA DE LA NATURALEZA (WWF/ADENA)

MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

NOTA 1. ACTIVIDADES Y ANTECEDENTES LEGALES

La Asociación para la Defensa de la Naturaleza, en adelante WWF/Adena, es una asociación sin ánimo de lucro constituida el 30 de julio de 1968, al amparo de lo dispuesto en la Ley de Asociaciones de 1964, con la finalidad de promover, alentar y asegurar tanto en España como en el extranjero, la conservación de la fauna y la flora, los paisajes, las aguas, los suelos y los demás recursos naturales.

Con fecha 15 de diciembre de 1969, obtuvo el reconocimiento como "Asociación de utilidad pública sin ánimo de lucro". Sus actividades, estructura y organización se rigen por las disposiciones de la Ley 30/1994 de 24 de noviembre de Fundaciones y de Incentivos Fiscales a la Participación Privada en Actividades de Interés General (Ley de Fundaciones).

El 19 de mayo de 1985, el World Wildlife Fund (WWF), mediante acuerdo suscrito con WWF/Adena reconoce a ésta como una organización nacional dentro del WWF, autorizándola a usar su nombre y símbolos con carácter exclusivo en España.

A partir del año 1996, se inicia la creación de "Grupos Locales" cuya finalidad es promover sus actividades en el ámbito local. Los grupos locales que comparten la personalidad jurídica de WWF/Adena actúan bajo su dirección y supervisión y se financian mediante la venta de artículos "Panda" y de los donativos y subvenciones que localmente obtienen. Al 31 de diciembre de 2019, figuran doce grupos que han sido inscritos en el Registro General de Asociaciones, dependiente del Ministerio del Interior.

Durante el ejercicio 2003, WWF/Adena optó por la aplicación del régimen fiscal especial para las entidades sin fines lucrativos, de acuerdo a lo establecido en el título II de la Ley 49/2002, de 23 de diciembre, de régimen fiscal de las entidades sin fines lucrativos y de los incentivos fiscales al mecenazgo. De acuerdo con lo establecido en el Capítulo I, Articulo 1 del Real Decreto 1270/2003, por el que se aprueba el Reglamento de la anteriormente mencionada Ley 49/2002, WWF/Adena comunicó a la Administración tributaria su opción por dicho régimen.

WWF/Adena adaptó sus estatutos de acuerdo a lo establecido en la Ley Orgánica 1/2002 de 22 de marzo, reguladora del derecho de asociación.

NOTA 2. BASES DE PRESENTACION

a) Imagen fiel

Las cuentas anuales de la Asociación se han elaborado a partir de los registros contables de la Asociación y se presentan de conformidad con el Plan General de Contabilidad de las entidades sin fines lucrativos aprobado por la Resolución del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas del 26 de marzo de 2013, de forma que muestren la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera al 31 de diciembre de 2019 y de los resultados del ejercicio 2019 de la Asociación.

Estas cuentas anuales no han sido sometidas a la Asamblea General de Socios. No obstante, los miembros de la Junta Rectora estiman que serán ratificadas sin modificación alguna.

Las cifras contenidas en los documentos que integran las cuentas anuales (el balance, la cuenta de resultados, estado de flujos de efectivo y la memoria), están expresadas en euros, que es la moneda funcional de la Asociación.

b) Aspectos críticos de la valoración y estimación de la incertidumbre

En la elaboración de las cuentas anuales adjuntas se han utilizado estimaciones realizadas por la Dirección de la Asociación para valorar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellas. Básicamente estas estimaciones se refieren a la vida útil de los activos materiales e intangibles (notas 4.a), 4.b)) y a la estimación del deterioro por provisión de insolvencias de sus créditos (nota 8).

A pesar de que estas estimaciones se han realizado sobre la base de la mejor información disponible al cierre del ejercicio 2019, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en los próximos ejercicios, lo que se realizaría, en su caso, de forma prospectiva.

c) Comparación de la información y aspectos derivados de las normas contables

La Asociación tiene adaptadas sus cuentas anuales a lo establecido en el Real Decreto 1491/2011, de 24 de octubre, por el que se aprueban las normas de adaptación del Plan General de Contabilidad a las entidades sin fines lucrativos y el modelo de plan de actuación de las entidades sin fines lucrativos. y el Plan General de Contabilidad aprobado por Real Decreto 1514/2007, de 16 de noviembre, así como por el Real Decreto 602/2016, presentando a efectos comparativos con cada una de las partidas del balance, de la cuenta de resultados, estado de flujos de efectivo y de la memoria de las cuentas anuales, además de las cifras de 2019, las correspondientes a 2018, por lo que las cifras del ejercicio 2019 son comparables con las correspondientes del ejercicio 2018.

d) Principios contables no obligatorios aplicados

No se han aplicado principios contables no obligatorios. Las cuentas anuales se han preparado de acuerdo con los principios contables obligatorios. No existe ningún principio contable que, siendo significativo su efecto, se haya dejado de aplicar.

e) Agrupación de partidas

Determinadas partidas del balance y de la cuenta de resultados se presentan de forma agrupada para facilitar su comprensión, si bien, en la medida en que sea significativa, se ha incluido la información desagregada en las correspondientes notas de la memoria.

f) Elementos recogidos en varias partidas

En la elaboración de las cuentas anuales no se ha identificado ningún elemento que haya sido registrado en dos o más partidas del balance.

g) Clasificación de las partidas corrientes y no corrientes

Para la clasificación de las partidas corrientes se ha considerado el plazo máximo de un año a partir de la fecha de las presentes cuentas anuales.

h) Cambios en criterios contables

Durante el ejercicio 2019 no se han producido cambios de criterios contables significativos respecto a los criterios aplicados en el ejercicio 2018.

i) Corrección de errores

En la elaboración de las cuentas anuales adjuntas no se ha detectado ningún error significativo que haya supuesto la reexpresión de los importes incluidos en las cuentas anuales del ejercicio anterior.

NOTA 3. EXCEDENTE DEL EJERCICIO

La propuesta de aplicación de los resultados del ejercicio 2019 que se someterá a la aprobación de la Asamblea General y la aplicación de los resultados del ejercicio 2018, se muestran a continuación:

	2019	2018
Distribución:		
A fondo de reserva (25%)	243.936,89	152.034,36
A remanentes de ejercicios anteriores	731.810,67	456.103,06
	975.747,56	608.137,42

En la nota 14 se exponen las características más importantes del destino y finalidad de los fondos de reserva de la Asociación.

NOTA 4. PRINCIPIOS CONTABLES Y CRITERIOS DE VALORACION

Los principios contables y criterios de valoración más significativos aplicados en la preparación de las cuentas anuales, se muestran a continuación:

a) Inmovilizado intangible

Corresponde a los importes satisfechos por el acceso a la propiedad o por el derecho al uso de programas informáticos que se amortizan linealmente en un periodo de 4 años desde la entrada en explotación de cada aplicación.

Los costes de mantenimiento de las aplicaciones informáticas se imputan a resultados del ejercicio en que se incurren.

b) Inmovilizado material

Los bienes comprendidos en el inmovilizado material se presentan valorados a su precio de adquisición o a su coste de producción, que incluye el IVA soportado no deducible, como consecuencia de la aplicación del Régimen de Prorrata al que se encuentra sujeta la Asociación, y minorado por la correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro experimentadas, si aplican.

El inmovilizado material procedente de donaciones y legados es contabilizado por su valor razonable, abonando este importe a una cuenta de ingresos diferidos, que es imputada a resultados a lo largo del período de vida útil del citado inmovilizado.

Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se contabilizan como un mayor coste de los mismos. Los gastos de conservación y mantenimiento se cargan a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se incurren.

Anualmente se contabiliza el gasto por depreciación de forma lineal, que se calcula distribuyendo su coste entre los años de vida útil estimada, según el siguiente detalle:

	Años de vida útil
Edificios y otras construcciones	50
Mobiliario	5 a 10
Otro inmovilizado material	4 a 13

En el caso particular de los terrenos sin edificar se incluye en su precio de adquisición más aquellos gastos de acondicionamiento.

c) Deterioro de valor de activos no corrientes

Al cierre de cada ejercicio o siempre que existan indicios de pérdida de valor, la Asociación procede a estimar la posible existencia de pérdidas de valor que reduzcan el valor recuperable de dichos activos a un importe inferior al de su valor en libros.

Como importe recuperable se entiende el mayor importe entre el valor razonable menos los costes de venta y el valor en uso.

Los miembros de la Junta Rectora de la Asociación manifiestan que no existen indicios de pérdida de valor del inmovilizado material, motivo por el cual no se ha realizado el correspondiente test de deterioro a la fecha de las presentes cuentas anuales.

d) Arrendamientos operativos

En los arrendamientos operativos en los que la Asociación actúa como arrendatario, los gastos derivados de los acuerdos de arrendamiento operativo se contabilizan en la cuenta de pérdidas y ganancias en el ejercicio en que se devengan.

Cualquier cobro o pago que se realiza al contratar un arrendamiento operativo se trata como un cobro o pago anticipado, que se imputa a resultados a lo largo del periodo del arrendamiento, a medida que se ceden o reciben los beneficios del activo arrendado.

e) Instrumentos financieros

e.1.) Activos financieros

Los activos financieros que posee la Asociación se clasifican, a efectos de su valoración, en las siguientes categorías:

e.1.1) Préstamos y partidas a cobrar

Corresponden a créditos, por operaciones comerciales o no comerciales, originadas en la venta de bienes, entregas de efectivo o prestación de servicios, cuyos cobros son de cuantía determinada o determinable y que no se negocian en un mercado activo.

Se registran inicialmente al valor razonable de la contraprestación entregada más los costes de la transacción que sean directamente atribuibles. Se valoran posteriormente a su coste amortizado, registrando en la cuenta de resultados los intereses devengados en función de su tipo de interés efectivo.

No obstante lo anterior, los créditos con vencimiento no superior a un año valorados inicialmente por su valor nominal, se siguen valorando por dicho importe, salvo que se hubieran deteriorado.

Las correcciones valorativas por deterioro se registran en función de la diferencia entre su valor en libros y el valor actual al cierre del ejercicio de los flujos de efectivo futuros que se estima van a generar, descontados al tipo de interés efectivo calculado en el momento de su reconocimiento inicial. Estas correcciones se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias.

e.1.2) Inversiones mantenidas hasta el vencimiento

Se incluyen en esta categoría los valores representativos de deuda, con fecha de vencimiento fijada y cobros de cuantía determinable, que se negocian en un mercado activo y sobre los que la Asociación manifiesta su intención y capacidad para conservarlos en su poder hasta su vencimiento.

Se registran inicialmente al valor razonable de la contraprestación entregada más los costes de la transacción que sean directamente atribuibles. Estas inversiones se valoran posteriormente a su coste amortizado y los intereses devengados en el periodo se calculan aplicando el método del tipo de interés efectivo.

Las correcciones valorativas por deterioro se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias, calculadas en función de la diferencia entre su valor en libros y el valor actual al cierre del ejercicio de los flujos de efectivo futuros que se estima van a generar, descontados al tipo de interés efectivo determinado en el momento de su reconocimiento inicial.

e.1.3) Activos financieros mantenidos para negociar

Los activos financieros mantenidos para negociar se registran inicialmente por su valor razonable de la contraprestación entregada. Los costes de transacción que sean directamente atribuibles se reconocerán en la cuenta de resultados del ejercicio.

Estas inversiones se valoran posteriormente por su valor razonable, sin deducir los costes de transacción en que se pudiera incurrir en su enajenación. Los cambios que se produzcan en el valor razonable se imputarán en la cuenta de resultados del ejercicio.

Se dan de baja los activos financieros cuando expiran o se han cedido los derechos sobre los flujos de efectivo del correspondiente activo financiero y se han transferido sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad.

Por el contrario, no se dan de baja los activos financieros y se reconoce un pasivo financiero por un importe igual a la contraprestación recibida, en las cesiones de activos financieros en las que se retenga sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad, tales como el descuento de efectos.

Los intereses y dividendos de activos financieros devengados con posterioridad al momento de la adquisición se reconocen como ingresos en la cuenta de pérdidas y ganancias. Los intereses se reconocen utilizando el método del tipo de interés efectivo y los dividendos cuando se declara el derecho del socio a recibirlos.

e.2.) Pasivos financieros

Se reconoce un pasivo financiero en el balance cuando la Sociedad se convierte en una parte obligada del contrato o negocio jurídico conforme a las disposiciones del mismo.

Los débitos y partidas a pagar originados en la compra de bienes y servicios por operaciones de tráfico de la empresa o por operaciones no comerciales se valoran inicialmente al valor razonable de la contraprestación recibida, ajustada por los costes de la transacción directamente atribuibles.

No obstante lo anterior, los débitos por operaciones comerciales con vencimiento no superior a un año y que no tengan un tipo de interés contractual se valoran inicialmente por su valor nominal, siempre y cuando el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no sea significativo.

Los instrumentos financieros derivados de pasivo, es decir, con valoración desfavorable para la empresa, se valoran a su valor razonable, siguiendo los mismos criterios que los correspondientes a los activos financieros mantenidos para negociar descritos en el apartado anterior.

Los pasivos financieros se dan de baja cuando se extinguen las obligaciones que los han generado.

Los débitos y partidas a pagar se valoran, con posterioridad, por su coste amortizado, empleando para ello el tipo de interés efectivo. Aquellos que, de acuerdo a lo comentado en el párrafo anterior, se valoran inicialmente por su valor nominal, continúan valorándose por dicho importe.

e.3) Fianzas entregadas

La diferencia entre el valor razonable de las fianzas entregadas y el importe desembolsado es considerada como un pago anticipado por el arrendamiento operativo o prestación del servicio, que se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias durante el periodo del arrendamiento.

Cuando se trata de fianzas a corto plazo, no se realiza el descuento de flujos de efectivo dado que su efecto no es significativo.

f) Existencias

Figuran valoradas a su precio de adquisición, que incluye el precio consignado en factura más todos los costes necesarios hasta que éstas se encuentran en el almacén, determinado de acuerdo al criterio de primeras entradas - primeras salidas (FIFO). El importe de los impuestos indirectos que gravan la adquisición de las existencias sólo se incluirá en el precio de adquisición cuando dicho importe no sea recuperable directamente de la Hacienda Pública.

Cuando el valor de mercado de las existencias es inferior a su coste de adquisición, se dota la provisión por deterioro de valor correspondiente con cargo a los resultados del ejercicio.

g) Transacciones en moneda extranjera

La conversión en moneda funcional de las partidas afectas expresadas en moneda extranjera se realiza aplicando el tipo de cambio vigente en el momento de efectuar la correspondiente operación, valorándose al cierre del ejercicio de acuerdo con el tipo de cambio vigente en ese momento.

Las diferencias de cambio que se producen como consecuencia de la valoración al cierre del ejercicio de los débitos y créditos en moneda extranjera se imputan directamente a la cuenta de resultados.

h) Impuesto sobre Sociedades

De acuerdo a lo establecido en el Título II, Capítulo II, Artículos 6 y 7 de la Ley 49/2002, de 23 de diciembre, de régimen fiscal de las entidades sin fines lucrativos y de los incentivos fiscales al mecenazgo, las rentas que durante los ejercicios 2019 y 2018 ha obtenido la Asociación están exentas del Impuesto sobre Sociedades, por lo tanto, no se ha devengado cuota a pagar en los ejercicios 2019 y 2018.

i) Reconocimiento de Ingresos y Gastos

Se imputan en función del criterio de devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos, excepto los ingresos procedentes de cuotas de socios que se imputan como ingreso del ejercicio en que se emite el documento de cobro. Dichos ingresos se valoran por el valor razonable de la contraprestación recibida, deducidos descuentos e impuestos.

El importe de los impuestos que recaigan sobre los bienes y servicios adquiridos por la entidad, excluyendo el Impuesto sobre el Valor Añadido (IVA) en la parte que se estima será recuperable por aplicación de la regla de prorrata, se contabilizan como mayor valor de los bienes y servicios recibidos.

j) Estado de flujos de efectivo

El estado de flujos de efectivo ha sido elaborado utilizando el método indirecto, y en el mismo se utilizan las siguientes expresiones con el significado que se indica a continuación:

- Actividades de explotación: actividades que constituyen los ingresos ordinarios de la sociedad, así como otras actividades que no pueden ser calificadas como de inversión o financiación.
- Actividades de inversión: actividades de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.
- Actividades de financiación: actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los pasivos que no forman parte de las actividades de explotación.

h) Subvenciones, donaciones y legados

La Asociación registra las subvenciones, donaciones y legados recibidos se registran según los siguientes criterios:

h.1) Subvenciones, donaciones y legados de capital no reintegrables

Se contabilizan inicialmente como ingresos directamente imputados al patrimonio neto, reconociéndose en la cuenta de pérdidas y ganancias como ingresos sobre una base sistemática y racional de forma correlacionada con los gastos derivados de la subvención, donación o legado de acuerdo con los criterios que se describen a continuación:

- Se imputan como ingresos del ejercicio si son concedidos para asegurar una rentabilidad mínima o compensar los déficits de explotación.

- Si son destinadas a financiar déficits de explotación de ejercicios futuros, se imputan como ingresos de dichos ejercicios.

- Si se conceden para financiar gastos específicos, la imputación se realiza a medida que se devenguen los gastos subvencionados.

- Los importes monetarios recibidos sin asignación a una finalidad específica se imputan como ingresos en el ejercicio.

- Si son concedidas para cancelar deudas, se imputan como ingresos del ejercicio en que se produzca dicha cancelación, salvo que se concedan en relación con una financiación específica, en cuyo caso la imputación se realiza en función del elemento subvencionado.

- Si son concedidos para la adquisición de activos o existencias, se imputan a resultados en proporción a la amortización o, en su caso, cuando se produzca su enajenación, corrección valorativa por deterioro o baja en balance.

h.2) Subvenciones de carácter reintegrables:

Se registran como pasivos de la Asociación hasta que adquieran la condición de no reintegrables.

Las subvenciones, donaciones y legados no reintegrables recibidos de socios o propietarios son registrados directamente en el patrimonio neto, independientemente del tipo de subvención, donación o legado de que se trate.

NOTA 5. INMOVILIZADO INTANGIBLE

Los detalles de su composición al 31 de diciembre de 2019 y 2018 y de las variaciones habidas durante los citados ejercicios, se muestran a continuación:

Coste	Propiedad Industrial	Aplicaciones Informáticas	Total
Saldo al 31 de diciembre de 2018	689,24	130.144,96	130.834,20
Adiciones	--	4.073,19	4.073,19
Retiros	--	(18.520,54)	(18.520,54)
Saldo al 31 de diciembre de 2019	689,24	115.697,61	116.386,85

Amortización	Propiedad Industrial	Aplicaciones Informáticas	Total
Saldo al 1 de enero de 2018	(689,24)	(107.081,02)	(107.770,26)
Dotaciones	--	(11.528,04)	(11.528,04)
Retiros	--	--	--
Saldo al 31 de diciembre de 2018	(689,24)	(118.609,06)	(119.298,30)
Dotaciones	--	(8.853,50)	(8.853,50)
Retiros	--	18.520,54	18.520,54
Saldo al 31 de diciembre de 2019	(689,24)	(108.942,02)	(109.631,26)
Valor Neto Contable al 31 de diciembre de 2018	--	11.535,90	11.535,90
Valor Neto Contable al 31 de diciembre de 2019	--	6.755,59	6.755,59

El valor bruto de los elementos en uso que se encuentran totalmente amortizados es el siguiente:

	2019	2018
Propiedad Industrial	689,24	689,24
Aplicaciones Informáticas	93.815,96	101.966,62
Total	94.505,20	102.655,86

NOTA 6. INMOVILIZADO MATERIAL

Su composición y movimiento durante los ejercicios 2019 y 2018 se detallan a continuación:

Coste	Terrenos y construcciones	Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	Total
Saldo al 1 de enero de 2018	1.781.325,80	952.309,03	2.733.634,83
Adiciones	-	23.135,52	23.135,52
Retiros	-	(2.532,97)	(2.532,97)
Saldo al 31 de diciembre de 2018	1.781.325,80	972.911,58	2.754.237,38
Adiciones	-	38.321,01	38.321,01
Retiros	-	(28.160,06)	(28.160,06)
Saldo al 31 de diciembre de 2019	1.781.325,80	983.072,53	2.764.398,33

Amortización	Terrenos y construcciones	Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	Total
Saldo al 1 de enero de 2018	(887.661,60)	(685.809,03)	(1.573.470,63)
Dotaciones	(23.712,95)	(35.581,67)	(59.294,62)
Retiros	-	2.395,78	2.395,78
Saldo al 31 de diciembre de 2018	(911.374,55)	(718.994,92)	(1.630.369,47)
Dotaciones	(23.712,95)	(37.700,56)	(61.413,51)
Retiros	-	28.160,06	28.160,06
Saldo al 31 de diciembre de 2019	(935.087,50)	(728.535,42)	(1.663.622,92)
Valor Neto Contable al 31 de diciembre de 2018	869.951,25	253.916,66	1.123.867,91
Valor Neto Contable al 31 de diciembre de 2019	846.238,30	254.537,11	1.100.775,41

La Asociación posee inmuebles cuyo valor bruto por separado de la construcción y del terreno, al cierre de los ejercicios 2019 y 2018, es el siguiente:

	2019	2018
Terrenos y bienes naturales	32.159,28	32.159,28
Construcciones	1.749.166,52	1.749.166,52
Total	1.781.325,80	1.781.325,80

El valor de los elementos del inmovilizado material que se encuentran totalmente amortizados y que seguían en uso es el siguiente:

	2019	2018
Construcciones	345.183,99	345.183,99
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	811.052,73	790.388,58
Total	1.156.236,52	1.135.572,57

NOTA 7. INVERSIONES INMOBILIARIAS

En el ejercicio 2019 la asociación ha contabilizado bajo este epígrafe la cantidad de 299.310,98 euros, procedentes de la adquisición, a título hereditario, del veinticinco por ciento (25%) de dos pisos, un local comercial y una vivienda unifamiliar, situados en Santiago de Compostela (A Coruña), en virtud de escritura pública de manifestación y aceptación de la herencia de Don Manuel Jesús Banet López de Rego, otorgada el 28 de noviembre de 2019, ante el Notario de Santiago de Compostela, D. Francisco López Moledo, con el número 3.312 de los de su Protocolo.

NOTA 8. ARRENDAMIENTOS OPERATIVOS

El 1 de febrero de 2008, WWF/Adena contrató con la Asociación Kalawanti e Hijos, S.L. el arrendamiento de la sede de WWF/Adena Canarias, sita en la calle Luis Morote, 7 de Arrecife de Lanzarote. La oficina tiene una superficie de 85,90 metros cuadrados y una plaza de garaje con una superficie aproximada de 12,50 metros cuadrados. La duración del contrato es de 5 años y tres meses, estableciéndose un precio total de 863,16 euros mensuales, revisándose anualmente y modificándose en más o en menos de conformidad con el IPC fijado por el Instituto Nacional de Estadística. Las revisiones tienen lugar en el mes de enero de cada año.

Bajo el epígrafe de "Otros activos financieros" de Inversiones financieras a largo plazo del activo del balance (ver nota 10), se incluye la cantidad de 1.579,64 euros en concepto de fianza por el mencionado arrendamiento (1.1579,64 euros a 31 de diciembre de 2018).

El 20 de junio de 2011 WWF/Adena contrató con Blue Self–Storage, S.L. el arrendamiento de un almacén, sito en la calle Bernardino Obregón, 5 de Madrid, destinado al almacenamiento de distinto material de difusión del programa de conservación de WWF/Adena. El almacén tiene una superficie de 20,50 metros cuadrados y un volumen de 51,25 metros cúbicos. En febrero de 2019 se contrató una ampliación de 9,50 metros cuadrados. La duración del contrato es anual renovable, estableciéndose un precio total de 867,01 euros mensuales, revisándose anualmente y modificándose en más o en menos de conformidad con el IPC fijado por el Instituto Nacional de Estadística. Las revisiones tienen lugar en el mes de enero de cada año.

Bajo el epígrafe de "Otros activos financieros" de Inversiones financieras a largo plazo del activo del balance (ver nota 10), se incluye la cantidad de 421,40 euros en concepto de fianza por el mencionado arrendamiento (300 euros a 31 de diciembre de 2018).

La Asociación tiene contratadas con los arrendadores cuotas de arrendamiento operativo mínimas, que de acuerdo con los actuales contratos en vigor, son las siguientes:

Cuotas mínimas	2019	2018
Menos de un año	20.762,04	17.383,56
Entre uno y cinco años	83.048,16	69.534,24
Más de cinco años	6.920,68	5.794,52
Total	110.730,88	92.712,32

El importe de las cuotas de arrendamiento operativo reconocidas como gasto en los ejercicios 2019 y 2018 ascendió a 20.762,04 y 17.383,56 euros, respectivamente.

NOTA 9. USUARIOS Y OTROS DEUDORES DE LA ACTIVIDAD PROPIA

Los detalles de su composición y las variaciones durante los ejercicios 2019 y 2018, se muestran a continuación:

	Saldo a 31/12/2018	Adiciones	Aplicaciones	Cobros	Saldo a 31/12/2019
Patrocinadores y afiliados	1.341.233,27	9.816.349,50	–	(6.701.274,01)	4.456.308,76
Deterioro de valor	(114.878,41)	(1.216,00)	62.863,49		(53.230,92)
	1.226.354,86	9.815.133,50	62.863,49	(6.701.274,01)	4.403.077,84

	Saldo a 31/12/2017	Adiciones	Aplicaciones	Cobros	Saldo a 31/12/2018
Patrocinadores y afiliados	2.426.613,57	5.165.229,09	–	(6.250.609,39)	1.341.233,27
Deterioro de valor	(134.151,22)	(20.854,15)	40.126,96	-	(114.878,41)
	2.292.462,35	5.144.374,94	40.126,96	(6.250.609,39)	1.226.354,86

Correcciones por deterioro del valor originadas por el riesgo de crédito

Las correcciones por deterioro del valor originado por el riesgo de crédito del epígrafe de patrocinadores y afiliados ascienden a un total al 31 de diciembre de 2019 y 2018 de 53.230,92 y 114.878,41 euros, respectivamente.

Las variaciones derivadas de las pérdidas por deterioro originadas por riesgo de crédito por esta clase de activos financieros en los ejercicios 2019 y 2018 han sido las siguientes:

	Patrocinadores y usuarios	
	2019	2018
Concepto	Corto plazo	Corto Plazo
Pérdida por deterioro inicial	114.878,41	134.151,22
Corección valorativa por deterioro	1.216,00	20.854,15
Reversión del deterioro	(62.863,49)	(40.126,96)
	53.230,92	114.878,41

NOTA 10. ACTIVOS FINANCIEROS A LARGO Y CORTO PL.AZO

La Asociación clasifica sus activos financieros a largo y corto plazo en base a las siguientes categorías a 31 de diciembre de 2019 y 2018:

10.1. Activos financieros a largo plazo:

	Inversiones financieras a largo plazo			
	Créditos, derivados		Total	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Categorías:				
Otros	2.001,04	1.879,64	2.001,04	1.879,64
Préstamos y partidas a cobrar	956.403,06	1.253.907,12	956.403,06	1.253.907,12
	958.404,10	1.255.786,76	958.404,10	1.255.786,76

El detalle de los saldos de "préstamos y partidas a cobrar" corresponden a las subvenciones recibidas al 31 de diciembre de 2019 cuyos derechos de cobro se producirán en los años 2021 a 2025, cuyo detalle se presenta a continuación:

	2.021	2.022	2.023	2.025	Total
Fundación Biodiversidad, LIFE Intemares	169.643,20		169.643,20	169.643,20	508.929,60
WWF Germay, LIFE Grandes Carnivoros	-	-	79.284,30	-	79.284,30
SEO Birdlife, Convenio por otra PAC	5.164,81	-	-	-	5.164,81
Mº Agricultura Pesca y Alimentación (Grupo Operativo PreveCo en C.L.M.)	363.024,35	-	-	-	363.024,35
	537.832,36	-	248.927,50	169.643,20	956.403,06

10.2. Activos financieros a corto plazo:

	Inversiones financieras a corto plazo					
	Valores representativos		Créditos, derivados y otros		Total	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Categorías:						
Inversiones mantenidas hasta el vencimiento	94.750,00	100.017,67	-	-	94.750,00	100.017,67
Préstamos y partidas a cobrar	-	-	4.431.526,29	1.234.300,42	4.431.526,29	1.234.300,42
Valorados a valor razonable	6.320.467,05	5.490.070,10	-	-	6.320.467,05	5.490.070,10
Otros	1.036,00	-	-	-	1.036,00	-
Deterioro de valor de créditos a corto plazo	(115.658,01)	(160.636,13)	-	-	(115.658,01)	(160.636,13)
	6.300.595,04	5.429.451,64	4.431.526,29	1.234.300,42	10.732.121,33	6.663.752,06

Los saldos a 31 de diciembre de 2019 y 2018 de las inversiones mantenidas hasta el vencimiento corresponden a depósitos a plazo fijo contratados con entidades de crédito de prestigio, cuyos vencimientos son inferiores a 12 meses. Estas imposiciones devengan en todos los casos intereses de mercado, ascendiendo los mismos durante los ejercicios 2019 y 2018 a 382,09 y 3.328,16 euros, respectivamente, registrados en el epígrafe de "ingresos financieros" de la cuenta de resultados. En este epígrafe la Asociación ha contabilizado la cantidad de 94.750,00 euros, procedentes de la adquisición a título hereditario, del veinticinco por ciento (25%) de dos imposiciones a plazo fijo en el Banco Santander, S.A., en virtud de escritura pública de manifestación y aceptación de la herencia de Don Manuel Jesús Banet López de Rego, otorgada el 28 de noviembre de 2019, ante el Notario de Santiago de Compostela, D. Francisco López Moledo, con el número 3.312 de los de su Protocolo.

Bajo el epígrafe "Valores representativos de deuda a corto plazo" la Asociación ha contabilizado la adquisición de Bonos emitidos por los Estados Italiano, Bank of America y otros, valorados a valor razonable, por importe de 1.180.906,27 euros, más intereses devengados por 2.461,52 euros. (880.047,28 euros a 31 de diciembre de 2018, más intereses devengados por importe de 2.415,93 euros)

Al 31 de diciembre de 2019 se corrigió su valor razonable contabilizándose en la cuenta de resultados una plusvalía neta de la cartera de negociación por 46.268,68 euros (13.585,04 euros a 31 de diciembre de 2018).

Bajo el epígrafe "Valorados a valor razonable" la Asociación ha contabilizado la cantidad de 164.059,69 euros, procedentes de la adquisición a título hereditario, del veinticinco por ciento (25%) de cuatro fondos de inversión del Banco Santander, S.A., así como 306 acciones de Telefónica, por importe de 2.655,41 euros, en virtud de escritura pública de manifestación y aceptación de la herencia de Don Manuel Jesús Banet López de Rego, otorgada el 28 de noviembre de 2019, ante el Notario de Santiago de Compostela, D. Francisco López Moledo, con el número 3.312 de los de su Protocolo.

Al 31 de diciembre de 2019, la composición del saldo de los fondos de inversión suscritos por la Asociación valorados a su valor razonable se presenta a continuación:

	Precio de adquisición	Valor liquidativo	Diferencia no realizada Plusvalías	Minusvalías
Carmignac Sécurité A (EUR) ACC	150.057,18	155.419,23	5.362,05	-
MicroBank Fondo Etico, FI	52.398,89	58.311,39	5.912,50	-
Mirova Euro Sustainable Equity Fund	30.563,28	38.957,54	8.394,26	-
CaixaBank Crecimiento, FI	51.433,66	55.446,68	4.013,02	-
BSF European Absolute Return "A2" Eur	50.715,68	50.987,25	271,57	-
Allianz Euro credit S "IT"	299.074,30	317.306,40	18.232,10	-
Candriam Sustainable Short Term Bonds C	456.555,74	458.490,08	1.934,34	-
Axa Framlington Eurozone RI F ACC	154.155,76	196.263,08	42.107,32	-
Parvest Sustainable Bond Euro Corporate "P"	275.920,39	292.444,87	16.524,48	-
Parvest Sustainable Bond Euro "I"	241.123,44	249.468,12	8.344,68	-
Candriam SRI Bond Eur CRP "I"	264.692,50	281.117,50	16.425,00	-
Robeco High Yield Bon "IH" (Euro HDG)	117.965,00	119.750,00	1.785,00	-
Robeco Euro Credit Bonds IH	161.140,00	160.620,00	-	- 520,00
Santander Responsabilidad Solidario Clase Cartera	255.259,17	266.051,13	10.791,96	-
Santander Rendimiento, FI-Clase Cartera	444.263,31	447.414,63	3.151,32	-
UBS ETF - MSCI EMU Socially Responsible UCITS	141.307,71	209.880,00	68.572,29	-
UBS ETF - MSCI World SRI	225.666,44	283.401,26	57.734,82	-
Bankia Soy Así Flexible, FI	85.526,63	94.993,10	9.466,47	-
Bankia Soy Así Cauto, FI	28.762,45	30.368,00	1.605,55	-
Bankia Mixto Renta Fija 15, FI	24.095,23	24.833,42	738,19	-
Bankia Mixto Renta Fija 30, FI	23.869,36	24.987,83	1.118,47	-
Bankia Soy Así Dinámico, FI	8.762,21	10.174,95	1.412,74	-
Bankia Evolución Decidido, FI	8.795,16	10.241,23	1.446,07	-
Bankia Diversificación II, FI	700,93	701,61	0,68	-
Deutsche Invest Corpor Spread Dinamic L	100.000,00	100.324,35	324,35	-
Vontobel Euro Mid Yield Bond B	119.443,31	127.972,24	8.528,93	-
PIMCO Global Bond E Eur HDG	97.290,63	101.559,93	4.269,30	-
Candriam Bonds Credit OPP	99.281,21	102.462,29	3.181,08	-
Allianz Strategy 15 CT Eur	124.683,23	133.457,36	8.774,13	-
Schroder ISF Euro Corporate Bond A ACC	140.000,00	142.177,20	2.177,20	-
Flossbach von Storch-Bond Opportunities-RT	125.000,00	130.100,30	5.100,30	-
Invesco Euro Corporate Bond A ACC	100.000,00	101.605,44	1.605,44	-
Deutsche Euro Corporate Bonds LC AC	140.000,00	141.238,67	1.238,67	-
Rendimiento Multiple 21 II	19.554,14	19.513,88	-	- 40,26
Quality Inversión Conservadora, FI	16.047,97	16.310,10	262,13	-
Fusión Corto Plazo III y V, FI	11.283,39	12.761,89	1.478,50	-
Fondos Inversión (Legado Sr. Banet)	164.059,69	164.059,69	-	-
306 Acciones Telefónica (Legado Sr. Banet)	2.655,41	2.655,41	-	-
877 Acciones Banco Santander S.A. (Legado Sr. Sempere)	3.484,32	3.271,21	-	- 213,11
	4.815.587,72	**5.137.099,26**	**322.284,91**	- **773,37**

Bajo el epígrafe "Variación del valor razonable en instrumentos financieros" de la cuenta de resultados, se encuentra contabilizada la plusvalía neta por importe de 433.782,51 euros.

Al 31 de diciembre de 2018, la composición del saldo de los fondos de inversión suscritos por la Asociación valorados a su valor razonable se presenta a continuación:

	Precio de adquisición	Valor liquidativo	Diferencia no realizada	
			Plusvalías	Minusvalías
Carmignac Sécurité A (EUR) ACC	154.705,47	150.057,18		- 4.648,29
MicroBank Fondo Etico, FI	55.000,00	52.398,89		- 2.601,11
Mirova Euro Sustainable Equity Fund	35.745,00	30.563,28		- 5.181,72
CaixaBank Crecimiento, FI	55.000,00	51.433,66		- 3.566,34
BSF European Absolute Return "A2" Eur	48.910,27	50.715,68	1.805,41	-
Robeco QI EM Cons. EQS "I"	174.174,60	171.146,50		- 3.028,10
Candriam Sustainable Short Term Bonds C	459.565,44	456.555,74		- 3.009,70
Axa Framlington Eurozone RI F ACC	184.405,02	154.155,76		- 30.249,26
Parvest Sustainable Bond Euro Corporate P	282.531,81	275.920,39		- 6.611,42
Parvest Sustainable Bond Euro "I"	359.596,80	360.021,28	424,48	-
Candriam SRI Bond Eur CRP "I"	269.112,50	264.692,50		- 4.420,00
Santander Responsabilidad Solidario Clase	262.458,10	255.259,17		- 7.198,93
Santander Rendimiento, FI-Clase Cartera	449.292,78	444.263,31		- 5.029,47
Lyxor Eur 2-10Y Inflation Expectations	306.143,90	298.455,00		- 7.688,90
UBS ETF - MSCI EMU Socially Resonsible	345.429,25	307.431,96		- 37.997,29
UBS ETF - MSCI World SRI	174.564,15	162.182,30		- 12.381,85
Bankia Soy Así Flexible, FI	93.142,42	85.526,63		- 7.615,79
Bankia Soy Así Cauto, FI	30.000,00	28.762,45		- 1.237,55
Bankia Mixto Renta Fija 15, FI	25.051,35	24.095,23		- 956,12
Bankia Mixto Renta Fija 30, FI	25.051,35	23.869,36		- 1.181,99
Bankia Soy Así Dinámico, FI	10.000,00	8.762,21		- 1.237,79
Bankia Evolución Decidido, FI	10.000,00	8.795,16		- 1.204,84
Bankia Garantizado Rentas 11, FI	706,45	700,93		- 5,52
Deutsche Invest I Short Duration Credit NC	149.902,87	146.114,63		- 3.788,24
Vontobel Euro Mid Yield Bond B	103.000,70	99.443,31		- 3.557,39
PIMCO Global Bond E Eur HDG	99.917,89	97.290,63		- 2.627,26
Candriam Bonds Credit OPP	101.656,83	99.281,21		- 2.375,62
Allianz Strategy 15 CT Eur	102.030,16	99.683,23		- 2.346,93
Carmignac Sécurité A (EUR) ACC	100.124,14	97.115,81		- 3.008,33
Schroder ISF Euro Corporate Bond "B" ACC	103.445,19	99.980,82		- 3.464,37
Invesco Euro Corporate Bond Fund E AC	101.702,61	98.050,24		- 3.652,37
Deutsche Euro Corporate Bonds NC	104.058,64	101.398,12		- 2.660,52
Acciones Banco Santander, S.A.	3.642,18	3.484,32		- 157,86
	4.780.067,87	4.607.606,89	2.229,89	- 174.690,87

Bajo el epígrafe "Variación del valor razonable en instrumentos financieros" de la cuenta de resultados, se encontraba contabilizada la pérdida neta por importe de (188.510,15) euros.

Con fecha 18 de marzo de 2015 la entidad financiera Banco Madrid, S.A.U. fue intervenida judicialmente. El Fondo de Garantía de Depósitos de Entidades de Crédito garantiza el cobro de los depósitos dinerarios hasta un límite máximo de 100.000,00 euros, cobrados en 2015, procediendo WWF España a registrar una provisión por deterioro para los saldos deudores que excedían a cierre la citada cantidad, por importe de 642.544,52 euros. En el ejercicio 2014 la Asociación se registró el deterioro por este concepto por importe de 540.303,28 euros, y en el ejercicio 2015 la Asociación registró el deterioro restante por importe de 102.241,24 euros, contabilizado en el epígrafe de Resultados por deterioro de créditos a corto plazo de la cuenta de resultados.

Con fecha 8 de junio de 2016 la Administración Concursal de Banco Madrid SA en liquidación, solicita a la Asociación la autorización de un pago parcial a los acreedores. El 28 de julio de 2016 la Asociación recibió un pago parcial por importe de 321.272,26 euros, que fueron registrados como ingreso del ejercicio 2016 bajo el epígrafe "Reversión del deterioro de créditos a corto plazo" de la cuenta de resultados. Por tanto, al 31 de diciembre de 2017 y 2016, quedaba pendiente el restante 50% del importe pendiente, por 321.272,26 euros.

Con fecha 21 de marzo de 2018 la Asociación recibió un pago parcial, equivalente al 50% del saldo pendiente al 31 de diciembre de 2017, por importe de 160.636,13 euros, que fueron registrados como ingreso del ejercicio 2018 bajo el epígrafe "Reversión del deterioro de créditos a corto plazo" de la cuenta de resultados. Por tanto, al 31 de diciembre de 2018, quedaba pendiente la cantidad de 160.636,13 euros.

Con fecha 15 de abril de 2019 la Asociación recibió un pago parcial, por importe de 44.978,12 euros, que fueron registrados como ingreso del ejercicio 2019 bajo el epígrafe "Reversión del deterioro de créditos a corto plazo" de la cuenta de resultados. Por tanto, al 31 de diciembre de 2019, queda pendiente el importe de 115.658,01 euros.

NOTA 11. PASIVOS FINANCIEROS A LARGO Y CORTO PLAZO

La Asociación clasifica sus pasivos financieros a corto plazo en base a las siguientes categorías a 31 de diciembre de 2019 y 2018:

	Deudas corto plazo			
	Derivados y otros		Total	
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Categorías:				
Beneficiarios - Acreedores	238.549,94	36.872,51	238.549,94	36.872,51
Débitos y partidas a pagar	702.274,85	719.783,21	702.274,85	719.783,21
	940.824,79	756.655,72	940.824,79	756.655,72

Los 132.622,27 euros que la Sociedad registra en el epígrafe de deudas a largo plazo por "otros pasivos financieros" corresponden a cantidades a pagar por ADENA como gestor, a los diversos grupos operativos implicados en la subevnción concedida por el Ministerio de Agricultura para el "Proyecto de Prevenciçon de daños en la agricultura por el Conejo en Castilla-La Mancha y Extremadura".

Información sobre aplazamiento en el pago a acreedores comerciales

En relación con la Ley 15/2010, de 5 de julio, de modificación de la Ley 3/2004, de 29 de diciembre, por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales, se incluye a continuación un detalle con el periodo medio de pago a proveedores, ratio de las operaciones pagadas, ratio de las operaciones pendientes de pago, el total de pagos realizados y el total de pagos pendientes al 31 de diciembre de 2019 y 2018:

	2019	2018
	Días	Días
Periodo medio de pago a proveedores	52	59
Ratio de operaciones pagadas	80	81
Ratio de operaciones pendientes de pago	20	19
	Euros	Euros
Total pagos realizados	2.524.253,85	2.656.451,24
Total pagos pendientes	620.144,30	640.628,52

NOTA 12. INFORMACIÓN SOBRE LA NATURALEZA Y EL NIVEL DE RIESGO PROCEDENTE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS

La gestión de los riesgos financieros de la Asociación está centralizada en la Dirección Financiera, la cual tiene establecidos los mecanismos necesarios para controlar la exposición a las variaciones en los tipos de interés y tipos de cambio, así como a los riesgos de crédito y liquidez. A continuación se indican los principales riesgos financieros que impactan a la Fundación:

a) Riesgo de crédito:

Con carácter general la Asociación mantiene su tesorería y activos líquidos equivalentes en entidades financieras de elevado nivel crediticio.

Asimismo, no existe una concentración significativa del riesgo de crédito con terceros.

b) Riesgo de liquidez:

Con el fin de asegurar la liquidez y poder atender todos los compromisos de pago que se derivan de su actividad, la Asociación dispone de la tesorería que muestra su balance.

c) Riesgo de mercado (incluye tipo de interés):

Tanto la tesorería como la deuda financiera de la Asociación están expuestas al riesgo de tipo de interés.

NOTA 13. EXISTENCIAS

Su detalle al 31 de diciembre de 2019 y 2018 se muestra a continuación:

	2019	2018
Existencias comerciales	8.867,80	10.049,75
Anticipos a proveedores	1.566,99	1.554,74
	10.434,79	11.604,49

NOTA 14. FONDOS PROPIOS

La composición y el movimiento de estas cuentas durante los ejercicios 2019 y 2018, se muestran a continuación:

	Fondo Social	Fondo de reserva	Remanente de ejercicios anteriores	Excedente del ejercicio	Total
Saldo a 01-01-2019	277.445,72	1.737.599,36	4.599.377,74	608.137,42	7.222.560,24
Aplicación del excedente de 2018	-	152.034,36	456.103,07	(608.137,42)	--
Excedente del ejercicio 2019	-	-	-	975.747,56	975.747,56
Saldo al 31-12-2019	277.445,72	1.889.633,72	5.055.480,81	975.747,56	8.198.307,80
Saldo a 01-01-2018	277.445,72	1.575.301,38	4.112.483,82	649.191,90	6.614.422,82
Aplicación del resultado del ejercicio 2017	-	162.297,98	486.893,92	(649.191,90)	--
Excedente del ejercicio 2018	-	-	-	608.137,42	608.137,42
Saldo al 31-12-2018	277.445,72	1.737.599,36	4.599.377,74	608.137,42	7.222.560,24

El Fondo social corresponde a las aportaciones que el WWF ha obtenido para el desarrollo de sus actividades en España.

De acuerdo con los Estatutos de WWF/Adena como mínimo el 25% del superávit de cada ejercicio deberá destinarse al Fondo de reserva, que sólo se podrá utilizar para el pago de arrendamientos, adquisiciones de inmuebles y los gastos de conservación de los mismos. Por acuerdo de la Junta Rectora, también podrá invertirse en valores mobiliarios a nombre de la Asociación.

NOTA 15. ADMINISTRACIONES PÚBLICAS Y SITUACIÓN FISCAL

El detalle de los saldos que por este concepto figuran en el pasivo del balance, es el siguiente:

	2019	2018
Impuesto sobre el Valor Añadido	14.347,15	7.122,74
Impuesto sobre la Renta de las P.F.	145.607,45	118.857,19
Hacienda Pública, acreedora	159.954,60	125.979,93
Organismos Seguridad Social	57.212,44	53.951,35
	217.167,04	179.931,28

Durante el ejercicio 2003, WWF/Adena optó por la aplicación del régimen fiscal especial para las entidades sin fines lucrativos, de acuerdo a lo establecido en el título II de la Ley 49/2002, de 23 de diciembre, de régimen fiscal de las entidades sin fines lucrativos y de los incentivos fiscales al mecenazgo. De acuerdo con lo establecido en el Capítulo I, Articulo 1 del Real Decreto 1270/2003, por el que se aprueba el Reglamento de la anteriormente mencionada Ley 49/2002, WWF/Adena comunicó a la Administración tributaria su opción por dicho régimen. En consecuencia, de acuerdo a lo establecido en los Artículos 6 y 7 de ésta disposición legal, las rentas que durante los ejercicios 2019 y 2018 ha obtenido la Asociación están exentas del Impuesto sobre Sociedades.

La Asociación tiene abiertos a inspección fiscal los cuatro últimos ejercicios para todos los impuestos que le son de aplicación. La Dirección de la Asociación consideran que se han practicado adecuadamente las liquidaciones de los mencionados impuestos, por lo que, aún en caso de que surgieran discrepancias en la interpretación normativa vigente por el tratamiento fiscal otorgado a las operaciones, los eventuales pasivos resultantes, en caso de materializarse, no afectarían de manera significativa a las cuentas anuales adjuntas.

NOTA 16. INGRESOS Y GASTOS

a) Ingresos de la actividad propia

La composición del importe que figura bajo este concepto en la cuenta de resultados de los ejercicios 2019 y 2018, se muestra a continuación:

	2019	2018
Ingresos por cuotas de socios y colaboradores	3.439.388,79	3.017.627,67
Subvenciones y legados e ingresos por patrocinadores	3.651.055,61	3.642.590,51
	7.090.444,40	6.660.218,18

El desglose de los ingresos por subvenciones y patrocinadores de los ejercicios 2019 y 2018 es el siguiente:

	2019	2018
Patrocinadores, empresas y particulares	2.490.378,43	2.508.172,35
Administraciones públicas españolas	862.367,26	922.349,20
C.E.E.	--	7.007,46
World Wildlife Fund	298.309,92	205.061,50
	3.651.055,61	3.642.590,51

El detalle de las subvenciones recibidas en los ejercicios 2019 y 2018 de Administraciones públicas españolas se muestra a continuación:

Ejercicio 2019:

Proyecto	Organismo	Importe
Por una Naturaleza sin Plásticos	Ayuntamiento de Teguise	3.000,00
Participación en la Red de Parques Nacionales	Mº Transición Ecológica	25.000,00
Plan Sensibilización y Voluntariado en OAPN	Mº Transición Ecológica	43.764,46
Grupo Operativo PreveCo en C.L.M.	Mº Agricultura, Pesca y Alimentación	7.621,60
Life15 GIE/ES/000962 Lobo en Sierra Morena	Junta de Andalucía	52.611,94
Subv.Prog. Defensa medio natural	Mº M.Ambiente y Medio Rural y Marino	730.369,26
		862.367,26

Ejercicio 2018:

Proyecto	Organismo	Importe
Participación Consejo Red Parques Nacionales	Mº M.Ambiente, Parques Nacionales	25.000,00
Voluntariado en Parques Nacionales	Mº M.Ambiente, Parques Nacionales	31.790,10
Prevención Daños Producidos por el conejo	Mº Agricultura, Pesca y Alimentación	64.672,21
Life15 GIE/ES/000962 Lobo en Sierra Morena	Junta de Andalucía	58.425,87
Subv.Prog. Defensa medio natural	Mº M.Ambiente y Medio Rural y Marino	739.732,34
Life NAT/ES/000570 Iberlince	Junta de Andalucía	2.728,68
		922.349,20

b) Ventas y otros ingresos

	2019	2018
Ventas:		
Publicaciones y artículos de promoción	29.715,52	15.517,40
	29.715,52	15.517,40
Otros ingresos de explotación:		
Ingresos de la propiedad industrial	206.999,98	124.336,81
Ingresos por prestación de servicios diversos	95.788,85	73.458,93
	302.788,83	197.795,74

c) Ayudas monetarias

El detalle de las "ayudas monetarias" que figuran en la cuenta de pérdidas y ganancias, se presenta a continuación:

	2019	2018
Ayudas monetarias individuales	62.780,06	51.235,45
Ayudas monetarias a entidades	22.365,75	82.235,93
Contribuciones al World Wildlife Fund	480.195,52	365.913,52
	565.341,33	499.384,90

d) Aprovisionamientos

La composición del coste de aprovisionamiento de los ejercicios 2019 y 2018 es la siguiente:

	2019	2018
Compras	6.186,75	10.092,01
Variación de existencias comerciales y otros aprovisionamientos	1.189,95	(1.145,41)
	7.368,70	8.946,60

e) Cargas sociales

Su desglose es el siguiente:

	2019	2018
Seguridad Social	577.326,22	516.368,85
Otras cargas sociales	23.509,88	19.359,24
	600.836,10	535.728,09

f) Otros gastos de explotación

Su desglose es el siguiente:

	2019	2018
Arrendamientos y cánones	123.422,55	104.811,03
Reparaciones y conservación	45.177,92	32.928,38
Servicios profesionales independientes	162.739,33	152.048,47
Primas de seguros	18.410,52	21.059,04
Servicios bancarios y similares	30.964,59	21.060,85
Publicidad y propaganda	378.020,27	281.249,04
Suministros	26.281,56	27.265,17
Otros servicios	2.366.171,02	2.095.974,60
Tributos	569.653,07	479.729,60
Pérdidas de créditos incobrables derivados de la actividad	--	44.000,00
Otros gastos de gestión corriente	(901,25)	(568,47)
	3.719.939,58	3.259.557,71

NOTA 17. SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS

Su composición al 31 de diciembre de 2019 y 2018, así como los detalles de su movimiento durante los ejercicios terminados en dicha fecha son los siguientes:

Concepto	31.12.18	Adiciones	Imputado a Resultados	31.12.19
Donaciones y Legados de Capital	689.176,42	692.851,86	(100.000,00)	1.282.028,28
Subvenciones oficiales	2.549.224,80	4.696.768,70	(2.150.950,91)	5.095.042,59
Total	3.238.401,22	5.389.620,56	(2.250.950,91)	6.377.070,87

El importe del epígrafe de la cuenta de resultados "Subvenciones, donaciones y legados imputados a resultados del ejercicio" al 31 de diciembre de 2019 por importe de 3.332.306,96 euros, incluye el importe traspasado a resultados por subvenciones por 2.250.950,91 euros, según el cuadro anterior, más el importe por subvenciones de explotación por importe de 1.081.356,05 euros.

Concepto	31.12.17	Adiciones	Imputado a Resultados	31.12.18
Donaciones y Legados de Capital	685.554,62	3.642,18	(20,38)	689.176,42
Subvenciones oficiales	3.546.184,78	1.141.740,90	(2.138.700,88)	2.549.224,80
Total	4.231.739,40	1.145.383,08	(2.138.721,26)	3.238.401,22

El importe del epígrafe de la cuenta de resultados "Subvenciones, donaciones y legados imputados a resultados del ejercicio" al 31 de diciembre de 2018 por importe de 3.117.693,13 euros, incluye el importe traspasado a resultados por subvenciones por 2.138.721,26 euros, según el cuadro anterior, más el importe por subvenciones de explotación por importe de 978.971,87 euros.

El detalle al 31 de diciembre de 2019 y 2018 de las subvenciones se presentan en el anexo a esta memoria.

NOTA 18. APLICACIÓN DE ELEMENTOS PATRIMONIALES A FINES PROPIOS

a) La Asociación desarrolla dos actividades fundamentalmente:

- Actividad 1:
  Conservación de la naturaleza, conservando la diversidad biológica mundial, asegurando que el uso de los recursos naturales renovables sea sostenible, promoviendo la reducción de la contaminación y promoviendo la reducción de la contaminación y del consumo desmedido.

- Actividad 2:
  Comunicación para la Conservación, poniendo en marcha campañas integradas, aumentando la capacidad de movilización (comunidad digital), teniendo una mayor visibilidad institucional, alcanzando una mayor presencia en los medios de comunicación convencionales y aumentando el impacto de conservación y sensibilización de la población mediante la producción de comunicaciones.

  Para desarrollar estas actividades se ha financiado a través de cuotas de socios, donaciones y subvenciones. (Ver nota 16).

Recursos humanos empleados en cada actividad:

Tipo	Conservación Naturaleza	Comunicación para la Conversación
Personal asalariado	25	9
Personal voluntario	600	25

Beneficiarios o usuarios de cada actividad:

Actividad 1: Conservación de la Naturaleza

Número total de beneficiarios/as:

(A 31 de diciembre de 2019)

772.765	usuarios únicos totales de wwf.es (1,7 millones de páginas visitadas)
60.000	activistas y suscriptores al boletín electrónico
273.609	seguidores de Facebook
159.563	seguidores de Twitter
87.142	seguidores de Instagram
50.842	Socios

Más de 100 asociaciones y entidades ecologistas, de consumidores, plataformas, sindicatos, organizaciones agrarias, empresariales, ONG de desarrollo, partidos políticos…
Másde 400 municipios y administraciones públicas
Más de 150 empresas implicadas en campañas y proyectos

Clases de beneficiarios/as:

Personas físicas: socios, usuarios de redes sociales, voluntarios y activistas, simpatizantes…
Personas jurídicas: otras entidades sin ánimo de lucro, municipios y administraciones públicas, empresas

Actividad 2: Comunicación para la Conservación

Número total de beneficiarios/as:

(A 31 de diciembre de 2019)

772.765	usuarios únicos totales de wwf.es (1,7 millones de páginas visitadas)
60.000	activistas y suscriptores al boletín electrónico
273.609	seguidores de Facebook
159.563	seguidores de Twitter
87.142	seguidores de Instagram
50.842	Socios

Tirada media revista trimestral Panda: 30.000 ejemplares; 20.000 de Panda Jr & Pandilla
198 envíos a medios de comunicación locales y nacionales
Base de datos de 21.312 periodistas
21.404 impactos en medios

Clases de beneficiarios/as:

Personas físicas: socios, voluntarios, ciberactivistas, seguidores de redes sociales, usuarios de la web; periodistas.
Personas jurídicas: medios de comunicación, festivales de cine de medio ambiente y fotografía, grupos mediáticos.

A continuación, se presenta la aplicación de elementos patrimoniales a fines propios:

Ejercicio	Resultado Contable	Ajustes Negativos	Ajustes Positivos	Base de Cálculo	Renta a Destinar		Recursos Destinados a Fines (Gastos + Inversiones)	2015	2016	2017	2018	2019
					Importe	%						
2015	199.368,73	-	4.229.950,79	4.429.319,52	4.143.561,44	94%	4.168.655,82	4.168.655,82				
2016	427.681,00	-	4.091.090,15	4.518.771,15	4.081.607,71	90%	4.169.232,16		4.169.232,16			
2017	649.191,90	-	4.328.976,89	4.978.168,79	4.328.976,89	87%	4.343.547,02			4.343.547,02		
2018	608.137,42	-	4.352.674,62	4.960.812,04	4.352.674,62	88%	4.366.036,74				4.366.036,74	
2019	975.747,56	-	4.679.542,31	5.655.289,87	4.679.542,31	83%	4.706.150,00					4.706.150,00

Recursos económicos empleados en cada actividad:

Previsto:

Gastos/Inversiones	Conservación de la naturaleza	Comunicación para la conservación	Administración	Total actividades
Gastos por ayudas y otros				
a) Ayudas monetarias	457.836,00	15.000,00	-	472.836,00
c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	62.500,00	1.350,00	-	63.850,00
Aprovisionamientos	3.550,00	-	-	3.550,00
Gastos de personal	1.253.836,99	429.653,02	277.511,44	1.961.001,45
Otros gastos de la actividad	1.645.140,23	197.329,20	103.554,02	1.946.023,45
Amortización del Inmovilizado	27.230,40	5.427,85	30.648,54	63.306,79
Subtotal gastos	**3.450.093,62**	**648.760,07**	**411.714,00**	**4.510.567,69**
Adquisiciones de Inmovilizado	9.208,35	10.578,00		19.786,35
Subtotal inversiones	**9.208,35**	**10.578,00**	**-**	**19.786,35**
TOTAL RECURSOS EMPLEADOS	**3.459.301,97**	**659.338,07**	**411.714,00**	**4.530.354,04**

Realizado:

Gastos/Inversiones	Conservación de la naturaleza	Comunicación para la conservación	Administración	Total actividades
Gastos por ayudas y otros				
a) Ayudas monetarias	498.061,27	4.500,00	-	502.561,27
c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	60.177,12	1.164,57	-	61.341,69
Aprovisionamientos	2.603,65	-	-	2.603,65
Gastos de personal	1.244.607,22	410.298,39	297.320,94	1.952.226,55
Otros gastos de la actividad	1.842.016,12	148.382,01	103.852,30	2.094.250,43
Amortización del Inmovilizado	27.915,18	6.033,24	32.610,30	66.558,72
Variación de valor razonable en instrumentos financieros	-	-	-	-
Subtotal gastos	**3.675.380,56**	**570.378,21**	**433.783,54**	**4.679.542,31**
Adquisiciones de Inmovilizado	11.949,30	14.658,39		26.607,69
Subtotal inversiones	**11.949,30**	**14.658,39**	**-**	**26.607,69**
TOTAL RECURSOS EMPLEADOS	**3.687.329,86**	**585.036,60**	**433.783,54**	**4.706.150,00**

NOTA 19. OTRA INFORMACIÓN

El número medio de personas empleadas por la Asociación durante los ejercicios 2019 y 2018 y su distribución por categorías, se muestran a continuación:

	2019	2018
Directores	7	7
Técnicos y titulados superiores	41	40
Administrativos	6	6
	54	53

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 hay contratada una persona con una discapacidad superior al 33%

De acuerdo con la Ley 3/2007 de 22 de marzo de 2007, para la igualdad efectiva de mujeres y hombres, a continuación se presenta la distribución por sexos, al término de los ejercicios al 31 de diciembre de 2019 y 2018 del personal de la Asociación:

	2019			2018		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Dirección	4	3	7	4	3	7
Técnicos y titulados superiores	18	23	41	18	22	40
Administrativos	-	6	6	-	6	6
			54			53

Retribución a miembros de la Junta Rectora y alta dirección

Los miembros de la Junta Rectora de WWF/Adena no perciben retribución alguna en concepto de sueldos y salarios, dietas o remuneraciones de cualquier otro concepto, ni se habían concedido créditos o anticipos a los miembros de los órganos rectores vigentes a 31 de diciembre de 2019 y 2018, ni se había contraído compromiso alguno con éstos en concepto de pensiones, seguro de vida o cualquier otro concepto.

La alta dirección está compuesta por el secretario general, el director de comunicación, la directora de marketing, el director financiero, el director de conservación, la directora de captación de socios y la directora captación digital.

Las retribuciones satisfechas a la alta dirección durante los ejercicios 2019 y 2018 se muestran a continuación:

	2019		2018	
	Sueldos	Dietas	Sueldos	Dietas
Alta dirección	398.398,93	2.761,32	386.995,73	4.367,00

Retribución a los auditores de cuentas

Los honorarios satisfechos en el ejercicio 2019 al auditor de cuentas asciende a 11.000,00 euros en concepto de auditoría de cuentas anuales y 5.500,00 euros por otros trabajos (en 2018 ascendieron a 11.000,00 y 3.300,00 euros, respectivamente). No se ha solicitado a éste servicios diferentes a los relacionados con la auditoría de las cuentas anuales.

NOTA 20. ESTADO DE LIQUIDACIÓN DEL PLAN DE ACTUACION

El presupuesto para el ejercicio 2019 fue aprobado por la Asamblea General en su reunión del 25 de junio de 2019. (Ver en anexo a esta memoria).

Con respecto a los gastos previstos por la Asociación para el ejercicio 2019 cabe destacar que en las áreas de actividad que dan soporte al programa de conservación de la naturaleza, como son las de secretaría general-administración-legal, comunicación, marketing, captación digital y captación de socios, las desviaciones más significativas fueron las siguientes:

El departamento de administración tuvo una desviación total de 36.747,27 € = 5,8%, sobre un presupuesto 633.041,05 €. En la partida de "Gastos de Personal se produjo una desviación de 5.726,53 €, debido al incremento de categorías profesionales y al capítulo de formación. La desviación más significativa se produjo en el capítulo de "Gastos Generales", por importe de 22.642,13 €, debido a las obras de conservación de la oficina, por importe de 8.814,00 €, al incremento de los costes de auditoria, por importe de 2.888,48 € y al incremento de los servicios bancarios, por importe de 7.852,91 €, como consecuencia del incremento del volumen de inversiones manejado de la Cartera Gestionada, a través de la entidad Santander Asset Management.

También se produjo una desviación en la partida de IVA soportado no deducible como consecuencia del incremento de los servicios anteriormente mencionados, por importe de 3.422,91 €, así como, se produjo una pérdida no presupuestada en la "cartera de negociación" por importe de 4.248,17 €, debido a la valoración al 31-12-2019 y venta de los fondos de inversión, de la cartera de valores de la organización.

En el departamento de marketing la desviación total ascendió a (-1.246,37 €), sobre un presupuesto de 246.447,52 € = (-0,5%).

En el departamento de socios la desviación total ascendió a (-70.789,90 €), sobre un presupuesto de 1.467.423,69 € = (-4,8%), siendo las desviaciones más significativas las que a continuación se detallan: En el capítulo "Captación de Socios" se produjo una desviación de (-93.043,60 €) = (-9,5%) debido a una menor aplicación en las campañas de captación "face to face" En el capítulo "Revista Panda" se produjo una desviación de 24.384,53 € = 28,9%, producida por el aumento del número de ejemplares impresos debido al incremento de socios.

En el departamento de Marketing y Captación Digital, se produjo una desviación total de (-53.722,30 €), sobre un presupuesto de 458.994,52 € = (-11,7%). Las desviaciones más significativas se produjeron en el capítulo de "Campañas de Captación" por un importe de (-43.099,02 €) = (-14,7%), debido a una menor aplicación en las campañas de captación a través de las empresas de telemarketing y campañas de publicidad. Por último y debido a las reducciones de gastos anteriormente mencionadas, se produjo una desviación de (-6.371,05 €) = (-11,2%) en el IVA soportado no deducible.

La desviación total en el departamento de comunicación ascendió a (-78.381,86 €), sobre un presupuesto de 648.760,07 € = (-12,1%). En el capítulo de "Gastos de Personal" se produjo una desviación de (-19.354,63 €) = (-4,5%), debido a que se presupuestó la sustitución de una trabajadora en excedencia por cuidado de un hijo menor durante el ejercicio 2019 completo, y finalmente la trabajadora sustituida se incorporó en septiembre del mismo año. En el capítulo de "Campañas de Comunicación" se produjo una desviación de (-62.648,91 €) = (-45,8%) debido a una menor aplicación de los gastos presupuestados. Como consecuencia de este menor gasto, se produjo una desviación en el capítulo de "IVA soportado no deducible" por importe de (-8.721,17 €) = (-27,3%). Por otra parte, se produjo una desviación de 11.737,46 € = 26,1% en el capítulo de "Campaña La Hora del Planeta"

La aplicación total de gastos para estas áreas en el ejercicio 2019 ascendió a 3.287.273,69 €, sobre un presupuesto de 3.454.666,85 €. Desviación = (167.393,16 €) = (-4,85%)

Los ingresos totales correspondientes a las áreas de actividad anteriormente citadas, han ascendido a 4.619.092,83 €, frente a los 4.102.928,12 € presupuestados para el ejercicio 2019.
Desviación = 516.164,71 € = 12,58%

Con respecto a los ingresos originados durante el ejercicio 2019, las desviaciones más significativas se deben por un lado, al incremento de las cuotas de socios y donaciones en 171.421,10 € = 5,56%, al efecto de la variación del valor razonable en instrumentos financieros, cuyo valor ascendió a 438.030,68 €, debido a la valoración al 31-12-2019 de los fondos de inversión y bonos, de la cartera de valores de la organización.

Los ingresos del departamento de marketing experimentaron una desviación negativa total de (-105.397,33 €), con respecto al presupuesto de 962.350,00 € = (-11%), debido principalmente al descenso en las aportaciones de los grandes donantes, legados y empresas.

Con respecto a la aplicación del gasto del programa de conservación, el mismo ha ascendido a un total de 3.675.380,56 €, produciéndose una desviación de 225.286,94 € con respecto al presupuesto, que inicialmente ascendía a 3.450.093,62 € = 6,5%. Esta desviación es debida, a que el departamento de conservación terminó en el ejercicio 2019 proyectos iniciados en ejercicios anteriores, de los distintos proyectos que componen el programa de conservación.

En relación con los ingresos del departamento de conservación, que han ascendido al cierre del ejercicio económico a 3.319.308,98 €, frente a un presupuesto de 3.022.160,00 €, la deviación total de 297.148,98 € = 9,8%, es debida al incremento de los ingresos procedentes de la Fundación Biodiversidad para el proyecto de "políticas 2019" y del Mº de Transición Ecológica a través de la subvención para el desarrollo de actividades de interés general en materia de investigación científica y técnica de carácter medioambiental.

NOTA 21. ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

A continuación, se presenta el origen y la utilización de los activos monetarios representativos de efectivo y otros activos líquidos equivalentes, clasificando los movimientos por actividades e indicando la variación neta de dicha magnitud en el ejercicio.

	Nota	2019	2018
Resultado del ejercicio antes de impuestos		**975.747,56**	**608.137,42**
Ajustes del resultado:		**3.055.630,45**	**(1.104.820,24)**
Amortización del inmovilizado (+)		23.586,41	68.426,88
Correcciones valorativas por deterioro (+/-)		(44.978,12)	(160.636,13)
Variación de provisiones (+/-)		(61.647,49)	(19.272,81)
Imputación de subvenciones (-)		3.138.669,65	(993.338,18)
Cambios en el capital corriente:		**(3.100.443,03)**	**1.170.809,50**
Existencias (+/-)		1.169,70	4.051,59
Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)		(3.135.578,38)	1.082.994,72
Otros activos corrientes (+/-)		(320.061,35)	(4.171,36)
Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)		354.027,00	87.934,55
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		**(823.807,20)**	**(698.242,12)**
Pagos por inversiones (-):		**(3.259.301,83)**	**(2.786.642,57)**
Inmovilizado intangible		14.447,35	(654,75)
Inmovilizado material		(10.160,95)	(20.602,55)
Inversiones Inmobiliarias		(299.310,98)	--
Otros activos financieros		(2.964.277,25)	(2.765.385,27)
Cobros por desinversiones (+):		**2.435.494,63**	**2.088.400,45**
Inmovilizado intangible		--	--
Otros activos financieros		2.435.494,63	2.088.400,45
AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES		**107.127,78**	**(24.115,44)**
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio		2.272.340,39	2.296.455,83
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio		2.379.468,17	2.272.340,39

NOTA 22. GRADO DE CUMPLIMIENTO DEL CODIGO DE CONDUCTA PARA LA REALIZCIÓN DE LAS INVERSIONES FINANCIEROAS TEMPORALES

La Asociación aplica los principios contenidos en el Código de conducta de las entidades sin ánimo de lucro para la realización de inversiones temporales en el ámbito del mercado de valores, aprobado por Acuerdo de 20 de noviembre del Consejo de la Comisión Nacional del Mercado de Valores, en cumplimiento de lo dispuesto en la Disposición Adicional Tercera de la Ley 44/2002, de 22 de noviembre, de Medidas de Reforma del Sistema Financiero.

En cumplimiento de lo anterior, la Asociación elige aquellas inversiones financieras temporales que tengan total seguridad y la mayor liquidez posible. Una vez conseguidos los criterios anteriores se eligen aquellas inversiones con mayor rentabilidad. Asimismo, no se realizan inversiones financieras temporales con carácter especulativo.

NOTA 23. HECHOS POSTERIORES

El 14 de marzo de 2020 el gobierno de España decretó el estado de alarma y el confinamiento de la mayor parte de la población para contener la expansión de la pandemia provocada por el COVID-19, lo3 que supuso la paralización de la actividad en la mayoría de los sectores productivos. Además de la crisis de salud pública, la pandemia tendrá una importante repercusión en la economía mundial que podría caer un 3% según el FMI y provocar graves impactos en los diferentes países afectados.

En España los diferentes escenarios elaborados por el Banco de España y por Funcas apuntan a que podría darse una caída de entre un 7% del PIB en 2020 y hasta un 12,5% en el caso de que se produzca una fuerte destrucción de empleo y del tejido empresarial. Según estas fuentes la actividad se recuperaría progresivamente a partir del tercer trimestre de 2020, proyectando que en el último trimestre del año el sector primario y otros como defensa, educación y sanidad alcancen sus niveles previos a la crisis del Covid-19. Mientras que el sector servicios de alojamiento y restaurantes seguirá un 20% por debajo del nivel de producción del año anterior.

Respecto al mercado laboral se espera un fuerte deterioro ante el cese de actividades y el cierre de negocios por la declaración el estado de alarma. Según Funcas la tasa de desempleo podría situarse en un 18,8% de la población activa a finales de 2020, y en un 17,1% en 2021. De acuerdo con estas fuentes, la economía española no alcanzaría su nivel de riqueza previo a la crisis hasta 2022.

Es previsible que, como en crisis precedentes, la situación económica y social del país tenga una traslación directa en los recursos a disposición de las ONG para desarrollar su trabajo. Por eso WWF España ha revisado su presupuesto anual correspondiente al ejercicio 2020 siguiendo el mandato de su Junta Rectora y las recomendaciones de WWF Internacional para toda la red mundial.

El modelo de ingresos de WWF España se basa en la diversificación para reducir la vulnerabilidad y evitar la dependencia de canales o fuentes de financiación concretas. Para realizar esta revisión del presupuesto se han analizado las diferentes vías de captación de fondos y se ha vuelto a estudiar el presupuesto de gastos ajustándolo según la información disponible en la actualidad. Con respecto a los ingresos procedentes de administraciones públicas o fundaciones nacionales e internacionales no se han detectado hasta el momento variaciones destacables en los fondos destinados a los proyectos y campañas de conservación de la naturaleza que habían sido presupuestados en este ejercicio. Tampoco hay cambios destacables en 2020 en los ingresos procedentes de acuerdos de colaboración con empresas al tratarse en su mayor parte de compromisos contractuales en vigor, por lo que sólo se han realizado pequeños ajustes a la baja en este capítulo. Se prevé que el impacto de la crisis económica sea más evidente en las colaboraciones con empresas en el ejercicio de 2021. La mayor incertidumbre respecto a los ingresos es la relacionada con las aportaciones individuales de socios y donantes. Mientras que se han realizado ajustes mínimos en las previsiones de ingresos procedentes de grandes donantes, en el caso de los ingresos por cuotas de socios se han revisado los objetivos en profundidad por ser la fuente de ingresos que se verá más afectada por la crisis del COVID-19.

Las ordenes de confinamiento de la población y de distanciamiento social, han provocado la paralización de la captación de socios mediante el diálogo directo en la calle que tradicionalmente suponía el 65% de la captación de nuevos socios, lo que ha obligado a reorientar la captación hacia nuevas vías como los canales digitales. Además, es previsible un aumento en el número de bajas y de devoluciones de cuotas debido a la incertidumbre económica y laboral de un alto porcentaje de la población. Por todo ello, en la revisión del presupuesto 2020 se han corregido a la baja los objetivos de captación de nuevos socios y de ingresos por renovación de cuotas, habiendo aplicado una reducción de aproximadamente el 10%, quedando los ingresos por este concepto en 3.100.000 €, lo que representa una disminución del 4,12% respecto del ejercicio 2019.

Respecto a los gastos contemplados inicialmente en el presupuesto 2020 de WWF España también se ha procedido a un análisis detallado para ajustarlo a los nuevos ingresos presupuestados. El principal ajuste se ha producido en el presupuesto del Programa de Conservación con una reducción de casi el 10% del gasto en proyectos y campañas, además se ha reducido el gasto en comunicación ante la imposibilidad de realizar algunas campañas y se ha previsto un aumento de un 25% en la inversión en marketing digital para la captación de nuevos socios y donantes. Tras esta revisión se presenta un presupuesto 2020 para WWF España factible y adaptado al actual contexto de incertidumbre económica y social, a la vez que se busca un equilibrio entre los ingresos y los gastos manteniendo un pequeño superávit.

Adicionalmente a los hechos expuestos anteriormente, se considera que no hay otros aspectos que tengan una incidencia significativa

En cumplimiento de lo dispuesto por la legislación vigente, la Junta Rectora de ASOCIACION PARA LA DEFENSA DE LA NATURALEZA (WWF/ADENA), ha formulado las cuentas anuales (compuestas por el balance de situación, la cuenta de pérdidas y ganancias, liquidación del presupuesto y la memoria de la Asociación correspondientes al ejercicio anual terminado al 31 de diciembre de 2019.

Asimismo, declara firmado de su puño y letra todos y cada uno de los citados documentos, mediante la suscripción del presente folio anexo a dichos documentos.

Madrid, 23 de junio de 2020

D. Antonio de Lucio Gil
Presidente de la Junta Rectora de ASOCIACION PARA LA DEFENSA DE LA NATURALEZA (WWF/ADENA)

D. Juan Carlos del Olmo Castillejos
(Secretario)

D. Miguel Ángel Díez Hidalgo

D. Fernando Chivite López

Dª Ana Georgina Guerrero Ron

Dª Mónica Casetti

D. Jesús Márquez Burillo

Dª Margarita de Cos Blanco

D. Pedro Antonio García López

D. Joaquín Araujo Ponciano

DETALLE DE SUBVENCIONES, DONACIONES, LEGADOS Y OTROS Ejercicio 2019

Entidad concedente y elemento adquirido con la subvención o donación	Año de concesión	Período aplicación	Importe concedido	Imputado a resultados en ejercicios anteriores	Imputado al resultado del ejercicio	Total imputado a resultados	Pendiente de imputar a resultados
Fincas Rusticas, Montejo de la Vega (Segovia) y Aznalcozar (Sevilla)	2007		29.659,28	-	-	-	29.659,28
Fondos Inversión, Herencia Sr. D. Fernando Navarro Rodes	2006		701.694,30	46.528,86	-	46.528,86	655.165,44
Fundación MAVA, WWF Spain Conservation Programme 2014-2018	2014	2018	4.826.534,60	4.653.214,83	173.319,77	4.826.534,60	-
Legado Mercedes Fuste Reichardt, Fondo Inversión Bankia Garantizado Rentas 11, FI	2016	2018	775,45	116,56	-	116,56	658,89
Lobo en Sierra Morena (LIFE15 GIE/ES/000962) Junta de Andalucía	2017	2020	251.117,00	119.098,35	52.611,94	171.710,29	79.406,71
The Coca-Cola Foundation, Ahorro de agua en Doñana	2017	2020	561.705,35	139.923,60	222.912,12	362.835,72	198.869,63
Sociedad Estatal de Correos y Telégrafos, Huesca	2017	2018	82.474,20	65.695,96	16.778,24	82.474,20	-
Fund. Biodiversidad Life15 IPE/ES/012 Intemares	2017	2024	848.216,00	167.766,73	79.413,67	247.180,40	601.035,60
WWF Deutschland, Life16 GIE/DE/000661 Eurolargecarnivores	2017	2022	264.281,00	53.842,80	82.859,26	136.702,06	127.578,94
Fundación Eroski, material didactico para Eroski consumer y la escuela de alimentación	2017	2020	100.000,00	50.000,00	25.000,00	75.000,00	25.000,00
WWF EPP Aligning asset owner energy portfolios with Paris agreement	2018	2019	33.000,00	16.500,00	16.500,00	33.000,00	-
Mahou, S.A. Reforestaciones	2018	2020	180.000,00	57.338,00	59.477,28	116.815,28	63.184,72
Bankia, S.A., Bosques de Agua en las Tablas de Daimiel	2018	2021	250.000,00	80.000,00	53.575,15	133.575,15	116.424,85
Olympic Broadcasting Services, S.L. (Mejora Forestal Parque del Sureste de Madrid)	2018	2020	165.000,00	50.000,00	52.731,25	102.731,25	62.268,75
WWF-UK, SKY Marine Protected Areas	2018	2023	74.993,00	8.382,26	36.610,74	44.993,00	30.000,00
Mº para la Transición Ecológica, Plan de Sensibilización y Voluntariado del OAPN 2018	2018	2019	55.118,71	-	55.118,71	55.118,71	-
Legado Rafael Sempere García, 877 Acciones del Banco Santander	2018		3.642,18	-	-	-	3.642,18
Reale Seguros Generales, S.A. "Recuperación Mancomunidad de Montes de Val Miñor"	2018	2020	40.000,00	10.000,00	15.000,00	25.000,00	15.000,00
Sociedad Estatal de Correos y Telégrafos, "Reforestación en Salamanca"	2018	2019	44.425,20	928,03	43.497,17	44.425,20	-
Fundación Biodiversidad, LIFE Eurolargecarnivores	2018	2020	93.609,22	33.310,23	55.588,61	88.898,84	4.710,38
ECOLAB Foundatio, Restauración en Parque Montnegre i Corredor (Barcelona)	2018	2019	11.732,77	-	11.732,77	11.732,77	-
Convenio con ECOVIDRIO	2018	2019	25.000,00	6.050,00	15.375,00	21.425,00	3.575,00
Convenio con SEO Birdlife "Living Land"	2018	2019	23.500,00	14.742,23	8.757,77	23.500,00	-
Fundación MAVA, WWF Spain Conservation Programme 2019-2022	2019	2022	3.989.999,40	-	1.013.921,21	1.013.921,21	2.976.078,19
Organismo Autónomo de Parques Nacionales "Voluntariado 2020"	2019	2020	74.504,45	-	-	-	74.504,45
ANSE (Asociación Naturalistas del Sureste) "Seguimiento de Anguila en Red Natura 200	2019	2020	21.796,40	-	5.758,77	5.758,77	16.037,63
Sociedad Estatal de Correos y Telégrafos, "Reforestación en El Garraf (Barcelona)"	2019	2020	46.315,30	-	1.133,01	1.133,01	45.182,29
SEO Birdlife "Otra PAC"	2019	2021	62.002,50	-	8.155,93	8.155,93	53.846,57
Mº Agricultura Pesca y Alimentación "Grupo Operativo PreveCo"	2019	2021	547.512,05	-	7.621,60	7.621,60	539.890,45
WWF Germany, Zitrus Unrestricted Funds (EDEKA)	2019	2021	100.000,00	-	37.500,94	37.500,94	62.499,06
Legado Manuel Jesús Banet López de Rego	2019		692.851,86	-	100.000,00	100.000,00	592.851,86
			14.201.460,22	5.573.438,44	2.250.950,91	7.824.389,35	6.377.070,87

DETALLE DE SUBVENCIONES, DONACIONES, LEGADOS Y OTROS Ejercicio 2018

Entidad concedente y elemento adquirido con la subvención o donación	Año de concesión	Periodo aplicación	Importe concedido	Imputado a resultados en ejercicios anteriores	Imputado al resultado del ejercicio	Total imputado a resultados	Pendiente de imputar a resultados
Fincas Rusticas, Montejo de la Vega (Segovia) y Aznalcozar (Sevilla)	2007		29.659,28	-	-	-	29.659,28
Fondos Inversión, Herencia Sr. D. Fernando Navarro Rodes	2006		701.694,30	46.528,86	-	46.528,86	655.165,44
Junta de Andalucia, Life NAT/ES/000570 "Iberlince"	2011	2016	1.335.360,00	1.332.631,32	2.728,68	1.335.360,00	-
Panini España, S.A., Convenio colaboración, "colección de cromos animales"	2014	2018	105.000,00	83.000,00	22.000,00	105.000,00	-
Fundación MAVA, WWF Spain Conservation Programme 2014-2018	2014	2018	4.826.534,00	3.399.706,05	1.253.508,78	4.653.214,83	173.319,17
European Commission, Project number 649647 Topten Act	2015	2018	75.598,00	71.528,40	4.069,60	75.598,00	-
Legado Mercedes Fuste Reichardt, Fondo Inversión Bankia Garantizado Rentas 11, FI	2016	2018	775,45	96,18	20,38	116,56	658,89
Sandra María Ortega Mera	2016	2018	75.000,00	50.000,00	25.000,00	75.000,00	-
WWF USA, Project: Santuario de Cetáceos y Chinijo	2016	2018	144.063,29	84.843,54	59.219,75	144.063,29	-
Mº Medio Ambiente, Voluntariado en P.N. 2017	2017	2018	53.534,09	21.743,99	31.790,10	53.534,09	-
Lobo en Sierra Morena (LIFE15 GIE/ES/000962) Junta de Andalucía	2017	2020	251.117,00	60.672,48	58.425,87	119.098,35	132.018,65
The Coca-Cola Foundation, Ahorro de agua en Doñana	2017	2020	561.705,35	3.424,16	136.499,44	139.923,60	421.781,75
Sociedad Estatal de Correos y Telégrafos, Huesca	2017	2018	82.474,20	27.566,72	38.129,24	65.695,96	16.778,24
Fund. Biodiversidad Life15 IPE/ES/012 Intemares	2017	2024	848.216,00	45.031,76	122.734,97	167.766,73	680.449,27
Auchan Retail España, S.L. (Reforestación en Tembleque - Toledo)	2017	2018	9.000,00	5.500,00	3.500,00	9.000,00	-
WWF Deutschland, Life16 GIE/DE/000661 Eurolargecarnivores	2017	2022	264.281,00	5.574,52	48.268,28	53.842,80	210.438,20
Fishing Reserves in Spain (EDF)	2017	2018	69.359,00	38.783,57	30.575,43	69.359,00	-
Fundación Eroski, material didactico para Eroski consumer y la escuela de alimentación	2017	2020	100.000,00	25.000,00	25.000,00	50.000,00	50.000,00
WWF EPP Aligning asset owner energy portfolios with Paris agreement	2018	2019	33.000,00	-	16.500,00	16.500,00	16.500,00
Mahou, S.A. Reforestaciones	2018	2020	180.000,00	-	57.338,00	57.338,00	122.662,00
Bankia, S.A., Bosques de Agua en las Tablas de Daimiel	2018	2021	250.000,00	-	80.000,00	80.000,00	170.000,00
Olympic Broadcasting Services, S.L. (Mejora Forestal Parque del Sureste de Madrid)	2018	2020	165.000,00	-	50.000,00	50.000,00	115.000,00
WWF-UK, SKY Marine Protected Areas	2018	2023	220.355,00	-	8.382,26	8.382,26	211.972,74
Mº para la Transición Ecológica, Plan de Sensibilización y Voluntariado del OAPN 2018	2018	2019	55.118,71	-	-	-	55.118,71
Legado Rafael Sempere García, 877 Acciones del Banco Santander	2018		3.642,18	-	-	-	3.642,18
Reale Seguros Generales, S.A. "Recuperación Mancomunidad de Montes de Val Miñor"	2018	2020	40.000,00	-	10.000,00	10.000,00	30.000,00
Sociedad Estatal de Correos y Telégrafos, "Reforestación en Salamanca"	2018	2019	44.425,20	-	928,03	928,03	43.497,17
Fundación Biodiversidad, LIFE Eurolargecarnivores	2018	2020	93.609,22	-	33.310,23	33.310,23	60.298,99
ECOLAB Foundatio, Restauración en Parque Montnegre i Corredor (Barcelona)	2018	2019	11.732,77	-	-	-	11.732,77
Convenio con ECOVIDRIO	2018	2019	25.000,00	-	6.050,00	6.050,00	18.950,00
Convenio con SEO Birdlife "Living Land"	2018	2019	23.500,00	-	14.742,23	14.742,23	8.757,77
			10.678.754,04	5.301.631,55	2.138.721,27	7.440.352,82	3.238.401,22

ASOCIACION PARA LA DEFENSA DE LA NATURALEZA, WWF ESPAÑA

PRESUPUESTO EJERCICIO 2019
(Importes expresados en euros)

astos/Inversiones	Conservación de la naturaleza	Comunicación para la conservación	Captación Digital	Captación de fondos	Socios	Administración	Total actividades	No imputados a las actividades	Total
astos por ayudas y otros									
a) Ayudas monetarias	457.836,00	15.000,00	-	-	-	-	472.836,00	-	472.836,00
c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	62.500,00	1.350,00	-	-	-	950,00	63.850,00	950,00	64.800,00
provisionamientos	3.550,00	-	-	750,00	7.700,00	-	3.550,00	8.450,00	12.000,00
astos de personal	1.253.836,99	429.653,02	107.513,14	164.049,72	183.092,56	471.218,28	1.961.001,01	648.362,70	2.609.363,71
tros gastos de la actividad	1.645.140,23	197.329,20	349.293,72	81.250,00	1.276.084,00	128.970,00	1.946.023,43	1.732.043,72	3.678.067,15
mortización del Inmovilizado	27.230,40	5.427,85	2.187,66	397,80	547,13	31.902,77	63.307,25	4.386,36	67.693,61
ubtotal gastos	**3.450.093,62**	**648.760,07**	**458.994,52**	**246.447,52**	**1.467.423,69**	**633.041,05**	**4.510.567,69**	**2.394.192,78**	**6.904.760,47**
dquisiciones de Inmovilizado	9.208,35	10.578,00	-	-	-	5.571,80	19.786,35	5.571,80	25.358,15
ubtotal inversiones	**9.208,35**	**10.578,00**	**-**	**-**	**-**	**5.571,80**	**19.786,35**	**5.571,80**	**25.358,15**
OTAL RECURSOS MPLEADOS	**3.459.301,97**	**659.338,07**	**458.994,52**	**246.447,52**	**1.467.423,69**	**638.612,85**	**4.530.354,04**	**2.399.764,58**	**6.930.118,62**

APLICACIÓN DEL PRESUPUESTO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019
(Importes expresados en euros)

astos/Inversiones	Conservación de la naturaleza	Comunicación para la conservación	Captación Digital	Captación de fondos	Socios	Administración	Total actividades	No imputados a las actividades	Total
astos por ayudas y otros									
a) Ayudas monetarias	498.061,27	4.500,00	-	-	-	-	502.561,27	-	502.561,27
c) Gastos por colaboraciones y órganos de gobierno	60.177,12	1.164,57	-	-	-	1.438,37	61.341,69	1.438,37	62.780,06
provisionamientos	2.603,65	-	-	989,09	3.859,17	-	2.603,65	4.848,26	7.451,91
astos de personal	1.244.607,22	410.298,39	102.873,44	164.019,27	184.390,15	476.944,81	1.952.226,55	630.906,73	2.583.133,28
tros gastos de la actividad	1.842.016,12	148.382,01	299.823,65	79.794,99	1.207.649,11	154.546,67	2.094.250,43	1.637.962,12	3.732.212,55
mortización del Inmovilizado	27.915,18	6.033,24	2.575,13	397,80	735,36	32.610,30	66.558,72	3.708,29	70.267,01
ariación de valor razonable en strumentos financieros	-	-	-	-	-	4.248,17	-	4.248,17	4.248,17
ubtotal gastos	**3.675.380,56**	**570.378,21**	**405.272,22**	**245.201,15**	**1.396.633,79**	**669.788,32**	**4.679.542,31**	**2.283.111,94**	**6.962.654,25**
dquisiciones de Inmovilizado	11.949,30	14.658,39	3.549,75	836,83	1.981,01	9.418,95	26.607,69	15.786,54	42.394,23
ubtotal inversiones	**11.949,30**	**14.658,39**	**3.549,75**	**836,83**	**1.981,01**	**9.418,95**	**26.607,69**	**15.786,54**	**42.394,23**
OTAL RECURSOS MPLEADOS	**3.687.329,86**	**585.036,60**	**408.821,97**	**246.037,98**	**1.398.614,80**	**679.207,27**	**4.706.150,00**	**2.298.898,48**	**7.005.048,48**

ASOCIACIÓN PARA LA DEFENSA DE LA NATURALEZA
WWF ESPAÑA

PRESUPUESTO EJERCICIO 2019
(Importes expresados en euros)

INGRESOS	Presupuesto	Realizado
Rentas y otros ingresos derivados del patrimonio	865.765,00	1.059.115,62
Ventas y prestaciones de servicios de las actividades propias	16.000,00	29.798,73
Ingresos ordinarios de las actividades mercantiles	-	95.788,85
Subvenciones del sector público	1.007.764,00	881.343,49
Aportaciones privadas	5.190.581,00	5.826.458,08
Otros tipos de ingresos	44.978,12	45.897,04
TOTAL INGRESOS PREVISTOS	**7.125.088,12**	**7.938.401,81**

OTROS RECURSOS	Presupuesto	Realizado
Deudas contraidas	-	-
Otras obligaciones financieras asumidas	-	-
TOTAL OTROS RECURSOS PREVISTOS	**7.125.088,12**	**7.938.401,81**

ASOCIACION PARA LA DEFENSA DE LA NATURALEZA, WWF ESPAÑA

PRESUPUESTO EJERCICIO 2020
(Importes expresados en euros)

s/Inversiones	Conservación de la naturaleza	Comunicación para la conservación	Captación Digital	Captación de fondos	Socios	Administración	Total actividades	No imputados a las actividades	Total
s por ayudas y otros									
Ayudas monetarias	503.734,00	4.500,00	-	-	-	-	508.234,00	-	508.234,00
Ayudas no monetarias	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gastos por colaboraciones órganos de gobierno	37.309,81	1.150,00	-	-	-	1.280,50	38.459,81	1.280,50	39.740,31
visionamientos	2.350,00	-	-	875,20	3.780,35	-	2.350,00	4.655,55	7.005,55
s de personal	1.343.244,03	425.888,67	106.247,30	170.399,72	213.341,46	500.188,20	2.066.453,63	692.855,74	2.759.309,37
gastos de la actividad	1.893.685,87	169.250,00	520.182,32	69.624,80	1.148.100,34	137.551,50	2.166.788,17	1.771.606,67	3.938.394,84
tización del Inmovilizado	18.285,40	6.361,35	1.973,05	397,80	910,60	32.040,44	57.257,05	2.711,59	59.968,64
tal gastos	**3.798.609,11**	**607.150,02**	**628.402,67**	**241.297,52**	**1.366.132,76**	**671.060,64**	**4.839.542,66**	**2.473.110,05**	**7.312.652,71**
isiciones de Inmovilizado	4.310,00	-	744,45	-	-	6.054,71	4.310,00	6.799,16	11.109,16
tal inversiones	**4.310,00**	**-**	**744,45**	**-**	**-**	**6.054,71**	**4.310,00**	**6.799,16**	**11.109,16**
AL RECURSOS LEADOS	**3.802.919,11**	**607.150,02**	**629.147,12**	**241.297,52**	**1.366.132,76**	**677.115,35**	**4.843.852,66**	**2.479.909,21**	**7.323.761,87**

ASOCIACIÓN PARA LA DEFENSA DE LA NATURALEZA
WWF ESPAÑA

PRESUPUESTO EJERCICIO 2020
(Importes expresados en euros)

INGRESOS	Presuesto
Rentas y otros ingresos derivados del patrimonio	352.500,00
Ventas y prestaciones de servicios de las actividades propias	18.000,00
Ingresos ordinarios de las actividades mercantiles	
Subvenciones del sector público	1.152.426,00
Aportaciones privadas	*5.794.755,00*
Otros tipos de ingresos	
TOTAL INGRESOS PREVISTOS	**7.317.681,00**

OTROS RECURSOS	Presupuesto
Deudas contraidas	-
Otras obligaciones financieras asumidas	-
TOTAL OTROS RECURSOS PREVISTOS	**7.317.681,00**

MEMORIA DE ACTIVIDADES

Ejercicio[1]

2019

1. DATOS DE LA ENTIDAD

A. Identificación de la entidad

Denominación

Asociación para la Defensa de la Naturaleza, WWF/Adena

Régimen Jurídico[2]

Ley Orgánica 1/2002, de 22 de marzo, reguladora del Derecho de Asociación

Registro de Asociaciones[3]

Registro Nacional de Asociaciones del Ministerio del Interior, Administración General del Estado

Número de Inscripción en el Registro correspondiente	Fecha de Inscripción[4]	CIF
Grupo 1, Sección 1ª, nº 7.855 Nacional	22-08-1968	G-28766319

B. Domicilio de la entidad

Calle/Plaza	Número	Código Postal
Gran Vía de San Francisco	8	28005

Localidad / Municipio	Provincia	Teléfono
Madrid	Madrid	913540578

Dirección de Correo Electrónico	Fax:
legal@wwf.es	913656336

2. FINES ESTATUTARIOS[5]

La defensa del medio ambiente, la conservación de la naturaleza y los procesos ecológicos en el mundo para el bien de las generaciones actuales y futuras y por extensión de toda la vida en la Tierra, preservando la diversidad genética de especies y ecosistemas, garantizando un uso sostenible de los recursos naturales renovables y promoviendo acciones destinadas a reducir al mínimo la contaminación y el despilfarro de los recursos y la energía.

3. NÚMERO DE SOCIOS

Número de personas físicas asociadas	Número de personas jurídicas asociadas	Número total de socios[6]

50.842	0	50.842

Naturaleza de las personas jurídicas asociadas[7]

---

4. ACTIVIDADES DESARROLLADAS, RESULTADOS Y BENEFICIARIOS[8]

A. Identificación de la actividad

Denominación de la actividad[9] (1)

Actividad 1. Conservación de la naturaleza

Servicios comprendidos en la actividad[10]

WWF trabaja por un planeta vivo y su misión es detener la degradación ambiental de la Tierra y construir un futuro en el que el ser humano viva en armonía con la naturaleza:

- Conservando la diversidad biológica mundial.
- Asegurando que el uso de los recursos naturales renovables sea sostenible.
- Promoviendo la reducción de la contaminación y del consumo desmedido.

Contexto: el informe planeta vivo

Según el IPV 2018, la biodiversidad está disminuyendo rápidamente mientras que nuestra presión sobre la naturaleza aumenta y es insostenible. Desde 1970 las poblaciones de especies han disminuido un 60% a escala mundial, mientras que necesitamos 1,7 planetas para satisfacer nuestras demandas actuales de recursos naturales. Ya hemos cruzado algunos límites planetarios que provoquen cambios abruptos e irreversibles.

Las soluciones que propone WWF para vivir dentro de los límites del planeta se recogen en la *perspectiva de un planeta*: preservar el capital natural, producir mejor, consumir de manera más inteligente, reorientar los flujos financieros y una gobernanza equitativa de los recursos. En 2018 WWF está pidiendo *un nuevo acuerdo global entre la naturaleza y las personas* para revertir la curva de pérdida de biodiversidad.

La respuesta de WWF: el programa global

El nuevo programa global de WWF para los próximos 10 años consta de 6 metas globales y sus resultados; 6 programas globales (*practises*) que recogen la acción en común de WWF lograr esas 6 metas + 3 programas trasversales; y una cultura de innovación y trabajo con otros para poder alcanzar los resultados.

Lo conforman los programas de *especies*, *bosques* y *océanos* como los activos de biodiversidad; las presiones globales centradas en los programas de *agua* –parte del mismo es también activo de biodiversidad-, *alimentos*, *clima y energía*; y los principales factores de cambio a nivel mundial, organizados en los programas trasversales de *mercados*, *gobernanza* y *flujos financieros*.

Características del Programa de Conservación de WWF España

- Consta de 6 programas **–especies, bosques, océanos, agua, clima y energía y alimentos**- y el programa transversal de **participación**. Cada programa forma parte, con mayor o menor grado de implicación, de las estructuras de los programas globales. Hay objetivos comunes a varios programas que se alinean con los programas trasversales de mercados, gobernanza y flujos financieros que de momento son coordinados a nivel de dirección de conservación.
- Muchas *metas y objetivos* de WWF España están alineados y contribuyen en mayor o menor medida a la consecución de las metas y resultados globales (y europeos y/o mediterráneos). Algunos también contribuyen al cumplimiento del plan estratégico de MAVA 2016-2022. Otros son prioridades nacionales que WWF debe tratar de cumplir y muchos de ellos apoyan la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.
- Los diferentes programas utilizan algunas *estrategias* comunes que definen la forma de realizar nuestro trabajo y el papel que tenemos en la sociedad. Estas estrategias son: acciones de campo, en terreno; creación de plataformas y alianzas, trabajo con grupos de interés; acciones legales para la conservación; campañas de comunicación y movilización ciudadana; actividades de participación, voluntariado y aprendizaje social.

El PE16-20 consta de 3 documentos:

- Programa estratégico con *targets*, metas y objetivos; narrativa de la cadena de resultados y las propias cadenas; y las *critical contributions* de WWF España al programa global. Se ha definido 3-5 prioridades por programa.
- Plan de acción, que es anual y sobre el que definimos nuestras actividades y productos.
- Plan de seguimiento que hemos elaborado con ayuda de un evaluador externo, en el que se han definido los indicadores de seguimiento y de impacto de todo el programa y que revisamos cada 6-12 meses.

Breve descripción de la actividad[11]

Océanos

WWF busca mantener los servicios ecosistémicos de los mares y océanos españoles a través de la consecución del **Buen Estado Ambiental** (BEA) que contribuirá a la protección efectiva de los hábitats y especies marinas y la gestión sostenible de las pesquerías en aguas nacionales. Evitaremos el desarrollo de nuevas actividades de gas y petróleo.

WWF trabajará para crear una **red de AMP** que cubra el 20% de la superficie marina y el 50% de los **ecosistemas costeros** prioritarios. Y un santuario en Canarias y un corredor en el Mediterráneo para **cetáceos**. Una prioridad a nivel mundial es la **pesca sostenible**. En aguas nacionales en 2020 tendremos 10 pesquerías de pequeña escala con criterios de gobernanza participativa y buena gestión con todos los actores relevantes incluidos; y un marco legal que recoja los modelos de gobernanza incluida la cogestión. En aguas internacionales España lidera la lucha contra la pesca ilegal España y promueve marcos adecuados de gestión y gobernanza en las Organizaciones Regionales de Pesca (ORP), con especial énfasis en las pesquerías de **túnidos (tropicales, atún rojo**...) y **tiburones** para proveer a los mercados europeos de productos MSC.

Promovemos los mercados sostenibles de pesca a través de la certificación MSC, la trazabilidad en puerto, el compromiso de retailers y distribuidores y el conocimiento de la ciudadanía española de los productos certificados MSC.

Especies

WWF trabaja para contribuir al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, a través de la Convención sobre Diversidad Biológica para el 2020 (metas de Aichi) y la Estrategia Europea de Biodiversidad para el 2020.

El marco de trabajo nacional es impulsar el desarrollo del Plan Estratégico del Patrimonio Natural y la Biodiversidad y contribuir a la correcta aplicación de las normativas europeas de naturaleza, la Directiva de Hábitats y la Directiva de Aves. WWF impulsará medidas eficaces para la conservación de algunas de las especies y los ecosistemas más amenazados, que incluye buenas medidas de gestión, de adaptación al cambio climático y de conectividad de la **RN2000**; incremento de las poblaciones de conejo e intercambio genético entre las poblaciones de **lince ibérico**; reducir presiones y amenazas como los distintos tipos de infraestructuras (lince), el uso de cebos envenenados (**buitres y grandes rapaces**), la persecución directa (**lobo**), o las especies exóticas invasoras (**visón europeo**).

En colaboración con otros programas ayudaremos reducir las amenazas a la biodiversidad mediante la prevención de incendios forestales y acciones de restauración ecológica, la correcta aplicación de la política de aguas, la modificación de la PAC.

Se contribuirá cambiar el modelo económico incorporando los servicios ecosistémicos en la contabilidad nacional, impulsando una fiscalidad verde y reforzando la conservación de la biodiversidad en los presupuestos nacionales y europeos.

Bosques

Los bosques españoles se enfrentan a varias amenazas y presentan algunas carencias. Si bien el nivel de protección lo podemos considerar alto, la ausencia de planes de gestión los hace muy vulnerables, por ejemplo a los incendios forestales. WWF impulsará instrumentos de **gestión en los bosques españoles** a través de la RN2000, planes de gestión forestal, certificación FSC de nuestros bosques o planes de actuación en zonas de alto riesgo de incendios –ZAR-. Para **luchar contra los incendios** WWF exigirá la identificación de los ZAR a las CCAA y el diseño y aplicación de planes de prevención y/o programas de intervención social dirigidos a los colectivos más implicados –agricultores, ganaderos...-. WWF participa en la elaboración de la Estrategia Estatal de Infraestructuras verdes, conectividad y restauración forestal, incluyendo sus criterios definiendo zonas prioritarias de actuación para la **restauración** de los bosques degradados. Para compatibilizar los diferentes usos del territorio con la conservación, WWF trabajará con grupos de interés en **3 zonas prioritarias a escala paisaje** (SAVN, conectividad, restauración, gestión) utilizando la plataforma *landscape approach*.

España tiene que contribuir a reducir la huella europea (deforestación y degradación) sobre los bosques prioritarios a través de una eficiente aplicación del **Reglamento sobre el Comercio de la Madera** (EUTR) que prohíbe el comercio de madera de origen ilegal dentro de las fronteras de la UE.

Agua

La mejora de la salud ambiental de los ríos y humedales es uno de los retos más importantes que tenemos en España. WWF trabaja en 2 cuencas prioritarias, Guadiana y Parque Nacional de Daimiel, y Guadalquivir, Estuario y PN Doñana. Queremos ahorrar agua de la agricultura en el entorno de **Daimiel** y que por los ojos del Guadiana vuelva a manar agua. Y que **Doñana** reciba los caudales del acuífero que necesita, ajorrando agua y luchando contra las ilegalidades en la corona forestal. Y trabajamos para que el **Estuario del Guadalquivir** reviva, frenando el proyecto de dragado de profundidad, conectándose con Doñana, recuperando sus caudales y su conectividad aguas arriba y su productividad para especies migradoras como la anguila o el esturión.

El trabajo en estas cuencas prioritarias nos sirve de ejemplo y de impulso político para conseguir que los **ríos tengan más agua y más espacio**. Es clave trabajar en la mejora de la conectividad fluvial –eliminando obstáculos, liberando espacio para las avenidas fluviales-; mejorar la aplicación de la DMA -recuperando costes y mejorando la gobernanza- y reducir el impacto de la PAC –ahorrando agua en agricultura y evitando nuevos regadíos-.

Alimentos

Uno de los principales retos a los que nos enfrentamos es a asegurar una alimentación adecuada para una población mundial creciente, en un contexto de agotamiento de los recursos naturales y cambio climático, y es necesario abordarlo desde una doble perspectiva, la forma de producción y la dieta o consumo de alimentos.

En la producción WWF trabaja en 3 líneas complementarias: en disminuir la huella de la **producción intensiva** –ahorro de agua, cambio en los protocolos de producción...; en apoyar los **sistemas de alto valor natural** que generan beneficios sociales y ambientales –olivar de alto valor, dehesas vivas, ganadería extensiva y coexistencia con especies emblemáticas-

en cambiar la actual y la futura **política común de agricultura**, PAC –en alianzas con el sector, para eliminar subsidios y promover sistemas respetuosos.

En el cambio de dieta, WWF trabaja con otros -prescriptores, mediante la compra pública, en alianzas con salud y dieta *livewell*- y busca una definición consensuada de alimentación sostenible.

Clima y energía

Necesitamos lograr la descarbonización neta de la economía para 2050. Para lograrlo hay que reducir nuestras emisiones de C02 reduciendo el consumo de energía y produciendo de forma renovable. Necesitamos ser mucho más ambiciosos en la reducción de **emisiones de CO2**, tanto para 2020 como para 2030. Y WWF trabaja estrechamente con otros para lograrlo.

Hay tres sectores clave para WWF. Para el sector eléctrico pedimos una ley de transición energética y cerrar todas las centrales de carbón. En el sector de la edificación trabajamos con la EPO para reducir el consumo tanto en la construcción como en la utilización de las viviendas, haciendo más ambiciosas las directivas de edificación, de eficiencia energética y de ecodiseño e influimos para su correcta trasposición. A nivel municipal hay una ventana abierta para que os municipios tengan sus propios planes de lucha contra el cambio climático incluyendo políticas de compra responsable.

Participación

Para poder cumplir con las metas que nos planeta los diferentes programa de conservación necesitamos contar con la gente, con la población. Este es la visión del programa de participación.

Tenemos una red de grupos y varias actividades de voluntariado consolidadas y tenemos que fortalecer y mejorar las mismas atendiendo a 3 retos. Por un lado el apoyo al programa de conservación mediante la participación de voluntarios y red de grupos de diferentes proyectos; y mediante el apoyo y liderazgo en procesos participativos.

Otro reto en afianzar el activismo a través de la creación de alianzas con la red de grupos y la puesta en marcha de un modelo de activismo online.

El último es incrementar nuestra visibilidad y presencia en la calle, apoyando las principales movilizaciones ambientales allí donde se produzcan y ampliando nuestra red de grupos.

B. Recursos humanos asignados a la actividad[12]

Tipo de personal	Número
Personal asalariado	25
Personal con contrato de servicios	16
Personal voluntario	600

C. Coste y financiación de la actividad

COSTE[13]	IMPORTE
Gastos por ayudas y otros	**569.592,44**
a. Ayudas monetarias	498.061,27
b. Reintegro de subvenciones, donaciones y legados	11.354,05
c. Gastos por colaboraciones y del órgano de gobierno	60.177,12
Aprovisionamientos	**2.603,65**
a. Compras de bienes destinados a la actividad	2.603,65
b. Compras de materias primas	-
c. Compras de otros aprovisionamientos	-
d. Trabajos realizados por otras entidades	-

e. Perdidas por deterioro	-
Gastos de personal	**1.541.928,16**
Otros gastos de la actividad	**1.934.514,37**
a. Arrendamientos y cánones	69.806,96
b. Reparaciones y conservación	12.894,01
c. Servicios de profesionales independientes	119.533,28
d. Transportes	-
e. Primas de seguros	13.747,00
f. Servicios bancarios	420,19
g. Publicidad, propaganda y relaciones públicas	56.833,58
h. Suministros	10.437,83
i. Otros servicios	1.392.112,82
j. Tributos	258.728,70
k. Perdidas por créditos incobrables derivados de la actividad	-
l. Otras pérdidas de gestión corriente	-
Amortización de inmovilizado	**60.525,48**
Gastos financieros	-
Gastos excepcionales	-
Diferencias de cambio	-
Adquisición de inmovilizado	**11.949,30**
COSTE TOTAL DE LA ACTIVIDAD	**4.121.113,40**

FINANCIACIÓN	IMPORTE
Cuotas de asociados	2.159,31
Prestaciones de servicios de la actividad (incluido cuotas de usuarios)[14]	-
Ingresos ordinarios de la actividad mercantil[15]	-

Rentas y otros ingresos derivados del patrimonio	-
Ingresos con origen en la Administración Pública[16]	**873.721,31**
a. Contratos con el sector público	-
b. Subvenciones	873.721,31
c. Conciertos	-
Otros ingresos del sector privado	**2.443.328,36**
a. Subvenciones	2.434.656,02
b. Donaciones y legados	421,61
c. Otros	8.250,73
FINANCIACIÓN TOTAL DE LA ACTIVIDAD	**3.319.208,98**

D. Beneficiarios/as de la actividad

Número total de beneficiarios/as:

(A 31 de diciembre de 2019)

772.765 usuarios únicos totales de wwf.es (1,7 millones de páginas vistas)
60.000 activistas y suscriptores al boletín electrónico
Facebook: 273.609
Twitter: 159.563
Instagram: 87.142
Socios: 50.842

Más de 100 asociaciones y entidades ecologistas, de consumidores, plataformas, sindicatos, organizaciones agrarias, empresariales, ONG de desarrollo, partidos políticos...
Más de 400 municipios y administraciones públicas
Más de 120 empresas implicadas en campañas y proyectos

Clases de beneficiarios/as:

Personas físicas: socios, usuarios de redes sociales, voluntarios y activistas, simpatizantes...
Personas jurídicas: otras entidades sin ánimo de lucro, municipios y administraciones públicas, empresas.

Requisitos exigidos para ostentar la condición de beneficiario/a:[17]

Los socios pagan una cuota anual

Grado de atención que reciben los beneficiarios/as:

E. Resultados obtenidos y grado de cumplimiento

Resultados obtenidos con la realización de la actividad:

En las páginas siguientes se describe los diferentes programas señalando las metas a medio y largo plazo, los logros de 2019, los riesgos, alianzas, lecciones aprendidas e innovación.

Grado o nivel de cumplimiento de los fines estatutarios:

En las tablas siguientes se señalan el grado de cumplimiento de las metas. Todas ellas están dentro del plan estratégico de conservación 2016 – 2020, contribuyen a la Misión de WWF y a la consecución de los fines estatutarios de la organización.

El presente informe analiza los logros del año 2019 y los principales retos que tenemos por delante. No es una descripción exhaustiva. Incluye el avance del programa a través de los súper indicadores, que se han medido en las últimas semanas. Los indicadores de las metas se analizarán en enero de 2020. Hemos unificado el modelo con el reporte a WWF internacional. Se adjunta informe de la consultora que nos lleva la evaluación externa, Sandra Andraka

El sistema de seguimiento y evaluación

El Plan de Conservación 2016-2020 (PE 2016-2020) de WWF España consta de seis programas – especies, bosques, océanos, aguas, alimento, clima y energía– y el programa transversal de participación.

Las metas y objetivos están alineados y contribuyen a la consecución de las metas y resultados globales, europeos y/o mediterráneos, al cumplimiento del plan estratégico de MAVA 2016-2022, o son prioridades nacionales de WWF o apoyan la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Desde 2016, se ha desarrollado y aplicado un **Plan de seguimiento y evaluación (SyE)** para los indicadores de las metas y objetivos, con el enfoque de medir el progreso del impacto del Programa de Conservación. Cada programa ha definido los denominados **Súper Indicadores (SI),** los cuales son suficientemente representativos del progreso del programa. Cada programa tiene entre 3 y 8 SI, con un total de 40 SI para todo el Programa de Conservación.

El plan, con la guía del Responsable de Proyectos y Operaciones, ha sido desarrollado por los propios equipos de los programas, siendo los mismos los que llevan a cabo el seguimiento semestral y la evaluación anual del progreso y la tendencia de los SI por programa, con el objetivo de completar una adaptación de la gestión basándose en los resultados del progreso. Se realiza una auto-reflexión sistemática y participativa de los logros, identificando los puntos de mejora y los ajustes y adaptaciones necesarios en cada programa que permite ajustar metas, objetivos e indicadores. También incluye la actualización de los SI a medida que se va avanzando hacia la consecución de los objetivos, de modo que cuando se vayan cumpliendo hay que añadir otros más cercanos a la consecución de las metas. De este modo, al mantener los ya conseguidos y añadir los más cercanos a las principales amenazas y a las metas el sistema permite medir de manera bastante precisa el progreso del programa de conservación de WWF España.

Este sistema de seguimiento y evaluación ha sido presentado internacionalmente en la *Conservation Coaches Network* (CCNET) que es una red de practicantes y especialistas en planificación, desarrollo, evaluación y adaptación y el intercambio de aprendizajes para la conservación, de la que WWF forma parte.

En abril de 2019, se realizó una revisión de la pertinencia de todas las metas y todos los SI con los equipos de cada programa como preparación para la nueva planificación estratégica. Entre los ajustes, se ha reducido de 43 a 40 SI, además de reformular algunos de ellos (Tabla 1). Los cambios acordados han sido incorporados al sistema de SyE y en el informe de 2019 a la Junta Rectora.

Programa	2018	2019
Aguas	7	7
Alimento	4	3
Bosques	5	5
Clima y Energía	7	6
Especies	9	7
Océanos	7	8
Participación	4	4
Total	**43**	**40**

Tabla 1. Súper Indicadores (SI) por programa en 2018 y 2019.

Progreso del Programa de Conservación

En 2018 y en 2019 se ha realizado realizó una valoración del integrada de los SI de los siete programas para medir el progreso y la tendencia en su conjunto del Programa de Conservación (figuras 1 y 2)[1].

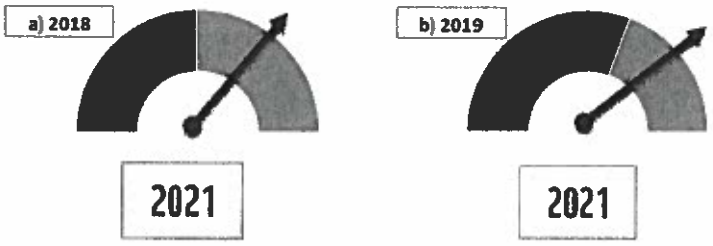


Figura 1. Progreso y tendencia del Programa de Conservación en a) 2018 y b) 2019. Elaborado por WWF España.

En 2019 se ha logrado un progreso de 61,25% (alto) con una tendencia positiva (mejora relevante). Teniendo en cuenta que la media para el cumplimiento de los súper indicadores está para 2021, todavía hay un período de dos años para lograr alcanzar el 100%.

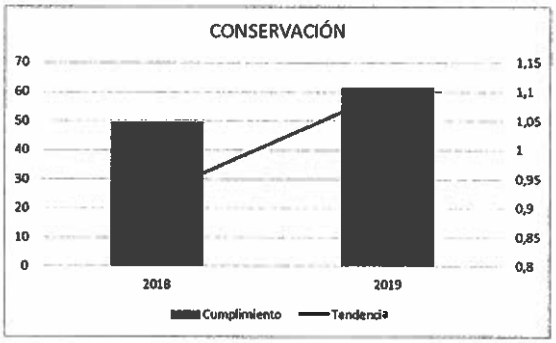


Figura 2. Progreso general Programa de Conservación. Elaborado por WWF España.

El año 2019 en comparación con el 2018 ha progresado 10% sobre lo planeado. Todos los programas han avanzado entre aproximadamente 10% y 30% en el logro de sus metas, excepto el Programa de Aguas. Para el Programa de Conservación, la tendencia ha mejorado ligeramente. Igualmente, las tendencias han mejorado en todos los Programas, excepto en los de Océanos y Participación (figura 3).

[1] El progreso se mide en porcentaje de avance absoluto en cumplimiento del indicador según línea base y el tiempo al que se ha planificado desde 25 a 100%. La tendencia del cumplimiento se mide entre -2 y 2 según se avance según lo planificado y se refleja con una flecha.

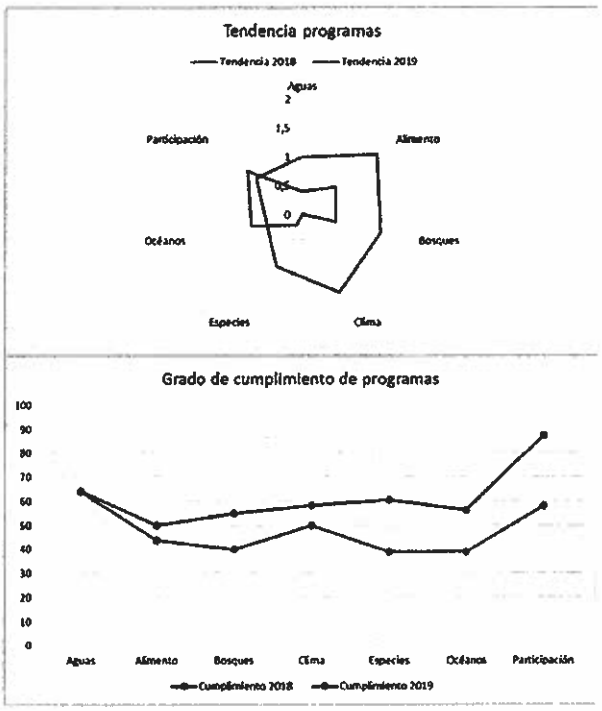


Figura 3. Tendencia de cada programa (2018 y 2019) y Progreso de cada programa (2018 y 2019) Elaborado por WWF España.

Basándose en la revisión de metas realizada en abril de 2019, se han incorporado nuevos SI y otros han sido ajustados. Esto explica, por ejemplo, el estancamiento en el progreso del Programa de Aguas, debido a que la nueva calificación incorpora los nuevos SI, que reflejan mejor lo que se quiere medir. Es decir, no necesariamente ha habido un retroceso en el cumplimiento del impacto, y adicionalmente, la tendencia se ha incrementado de manera importante, por lo cual, se esperaría que progrese adecuadamente. En el caso del Programa de Bosques, ha habido un aumento importante del progreso. El avance del cumplimiento en el Programa de Especies ha sido el mayor debido a que se realizó un ajuste en las metas del Lince, que además correspondían a SI, de tal manera que se está midiendo el estado de las poblaciones de esta especie en lugar de en las políticas para asegurar la disponibilidad de sus presas, los conejos. El Programa de Océanos también ha tenido un progreso importante en el cumplimiento, debido, probablemente, al avance en los SI de hábitats marinos y pesquerías de pequeña escala y el de participación también mejora apreciablemente debido al aumento de las movilizaciones de grupos y voluntarios.

Conclusiones

Sistema de seguimiento y evaluación y gestión adaptativa

- El sistema de SyE ha demostrado ser una herramienta práctica y participativa, adecuada para medir el progreso de los programas y del Programa de Conservación.
- Se están realizando ajustes programáticos basados en los resultados de las evaluaciones anuales, demostrando que se realiza una gestión adaptativa de la planificación estratégica para permitir que se alcance el impacto planeado.
- La mayoría de los SI están a nivel de objetivos. Esto tiene sentido para poder medir los impactos en el corto y mediano plazo y dentro de los períodos de planificación estratégica. La media de cumplimiento establecido es a 2021, por lo que su seguimiento será incorporado en la próxima planificación. Los SI a nivel de meta, tienen impactos a largo plazo que superan esta planificación pero muestran el progreso hacia conseguir el impacto en los objetos de conservación.

- La revisión de metas realizada en 2019, además de permitir ajustes en la planificación actual, es una anticipación para la nueva planificación estratégica.

Resultados del Programa de Conservación

- El cumplimiento de los Programas está entre 50% y casi 90% con una media para el Programa de Conservación de 61,25%. Esto puede responder a la lógica de que en los primeros años lleva más tiempo avanzar en logros porque se invierte en crear las condiciones para la ejecución y el cumplimiento se acelera en el último período.
- El ligero incremento en la tendencia es una señal positiva que significa que hay una mejora relevante en las condiciones políticas y técnicas, entre otras, para lograr las metas en el tiempo planeado.
- La lectura de todos los equipos de los programas sobre la tendencia en el Programa Estratégico de Conservación, indica que las condiciones para progresar en las metas son adecuadas y no hay problemas para el cumplimiento y alcanzar el impacto planeado.
- Aunque el cumplimiento y la tendencia muestran un progreso, es importante prestar atención a los Programas con menor calificación y valorar los obstáculos internos como limitación en recursos humanos o externos como el contexto político, para ajustes posteriores, es decir, tener metas alcanzables según la realidad.
- El Programa de Conservación está incorporando nuevas tendencias en su PE actual, por ejemplo, tráfico de especies, desperdicio de alimentos, finanzas climáticas, o la contaminación por plásticos.

Programa OCÉANOS

SUPERINDICADORES PROGRAMA OCÉANOS	
2020	% de AMP y AMP con planes de gestión, Nuevos espacios protegidos, Carencias RN 2000, Pesquerías pequeña escala sostenibles, Atunes tropicales MSC y FIP, Tiburones atlánticos MSC y FIP

Valoración general

Durante 2019 se ha materializado la ampliación del Parque Nacional de Cabrera y la declaración del Corredor de Cetáceos del Mediterráneo occidental como Zona Especialmente Protegidas de Importancia para el Mediterráneo. También se han creado nuevas áreas protegidas regionales como la Reserva Marina costa noreste de Ibiza-Tagomago o Reserva Marina de la Illa de L'Aire. El proyecto LIFE IP INTEMARES ha avanzado en la elaboración de planes de gestión con procesos participativos en 24 LICs marinos canarios, las ZEPAS marinas y otros espacios como El Cachucho. También se ha avanzado en la Estrategia de Gobernanza para la red Natura 2000 marina y finalizado la Estrategia de Capacitación; así como en completar las carencias que tiene dicha red.

Este año ha dado comienzo la segunda fase de las Estrategias Marinas, definiéndose los objetivos en esta nueva etapa y quedando por delante los planes de actuación para cada una de las demarcaciones marinas. Un futuro reto es la puesta en marcha de la Planificación Espacial Marina.

La cogestión en las pesquerías de pequeña escala ha centrado una buena parta de nuestra actividad, especialmente el desarrollo que está teniendo en Cataluña. El Plan de Gestión Multianual de las pesquerías demersales del Mediterráneo ha sido finalmente aprobado, incluyendo la posibilidad de una gestión participativa en estas pesquerías. Este año hemos sido testigos del colapso del Mar Menor, ecosistema de una gran importancia ambiental, con una afección directa al sector pesquero artesanal y a nuestro trabajo con la pesquería de anguila y de langostino.

Nuestro trabajo con pesquerías industriales se ha visto condicionado por la decisión de OPAGAC de preevaluar sus pesquerías y la posibilidad de entrar en procesos de certificación antes que estas pesquerías estén preparadas. El FIP de OPAGAC ha progresado de forma adecuada pero las pesquerías de atunes tropicales, aunque con mejoras en ICCAT, en OPO, siguen estando en estado crítico en alguna de ellas como las de atún aleta amarilla en el Océano Índico y en el Océano Atlántico, por ejemplo. También es preocupante la situación del marrajo dientuso en el Atlántico. Este año hemos lanzado el informe sobre situación de los tiburones en el Mar Mediterráneo, así como una campaña de sensibilización sobre los problemas ambientales de los plásticos en los océanos.

Contexto político y Grupos de interés

Este ha sido un año de transición marcado por la inestabilidad política en el Gobierno central y las elecciones en CCAA que ha impedido avanzar en varias de las iniciativas de protección como la declaración del Parque Nacional Marino en el Mar de las Calmas o la Reserva Marina de Interés Pesquero Mar de Gades o en desarrollos legislativos necesarios para la protección como la modificación de la Ley de Sostenibilidad de la Costa.

En las CCAA, las elecciones han traído buenas noticias en Canarias donde el nuevo DG de Pesca ha sido un activo colaborador de WWF en sus diversas iniciativas en las Islas Canarias o la continuidad en las Islas Baleares, donde WWF cuenta con estrecha relación en todas sus iniciativas.

Las elecciones de cofradías han traído cambios importantes en algunas de ellas como Motril (Granada) o San Pedro del Pinatar que tienen una gran influencia en nuestro trabajo con las pesquerías de pequeña escala, al haber cambiado sus Cabildos hacia posiciones menos abiertas a la colaboración con nosotros.

Oportunidades

El nuevo Gobierno que puede conformarse favorecerá el desarrollo de una Gobernanza más participativa en las pesquerías, que con algunas CCAA como Cataluña, Baleares, Canarias o el Principado de Asturias puede suponer un impulso definitivo para la cogestión. También es una gran oportunidad para desarrollar una Ley de Costas mucho más protectora del litoral que incluya medidas de adaptación al cambio climático basadas en la Naturaleza, que asegure su protección y priorice la restauración de los hábitats costeros.

El proyecto LIFE IP INTEMARES sigue siendo una gran oportunidad para profundizar en una mayor protección de nuestros hábitats y especies marinas, a través de la creación de nuevos espacios protegidos, y en una gestión más eficaz orientada a la conservación de la biodiversidad marina con una Gobernanza más participativa de los usuarios y actores interesados en su aplicación.

La campaña de plásticos, así como la atención pública en este problema global, es una oportunidad para desarrollar un marco legislativo robusto que permita la eliminación de los plásticos de un solo uso, el reducción del consumo de plástico y su reutilización, así como crear una nueva cultura no basada en el plástico.

Historias para contar

La iniciativa de Fuerteventura con las tres cofradías de la isla y la implicación de pescadores, científicos, gestores y ONG ya está considerada como uno de los mejores ejemplos de participación activa en la mejora de la gestión pesquera.

Los comités de cogestión de las pesquerías artesanales en Cataluña son un movimiento sin retorno, único en el Planeta, para hacer una gestión más racional y equilibrada donde se tienen en cuenta los componentes ambientales, económicos y sociales de la actividad, con participación directa del sector pesquero pero también de los científicos, las ONG y los gestores en la toma de decisiones.

La situación crítica de las poblaciones de tiburones, especialmente en el Mar Mediterráneo, y la necesidad de tomar medidas de conservación, protección y gestión que permita su recuperación. Una llamada a la acción es necesaria para asegurar que este grupo de especies se aleje de la extinción.

La creación de la Reserva Marina de Tagomago, que WWF ha estado apoyando y liderada colaboradores nuestros en Comprometidos por el Mar, nuestras iniciativas de pesca artesanal.

El Mar Menor o una muerte anunciada, el colapso de uno de los ecosistemas costeros más importantes del Mediterráneo. Un caso de estudio sobre las presiones humanas en los ecosistemas y las consecuencias socioeconómicas de gestionar contra la Naturaleza.

REDUCCIÓN DE AMENAZAS SOBRE LOS CETÁCEOS PARA MEJORAR SU ESTADO DE CONSERVACIÓN	
2030	Para 2030, el estado de conservación de las poblaciones de cetáceos ha mejorado por la disminución de sus principales amenazas: contaminación acústica y colisiones con buques, en las demarcaciones marinas españolas
	INDICADORES: i) Estado poblaciones cetáceos (abund., div. y distrib.) en demarc. marinas. (25%); ii) Superficie marina protegida con medidas de gestión OK.(25%) iii) # e intensidad de ppales amenazas para cetáceos en cada demarc. marina. (50%)

Logros y éxitos

- Coordinado y planificado el trabajo con WWF Francia, WWF Italia y WWF MMI para que España, Francia, Italia y Mónaco trabajen de manera transnacional en reducir las presiones y amenazas de cetáceos en el Med NW. Acuerdo para trabajar en la creación de una PSSA en el área.
- Mejora del conocimiento en el Mediterráneo NW con una campaña de avistamiento de cetáceos junto a la Asociación *Tursiops*, para estimar la tendencia poblacional de cachalotes, rorcuales y calderón gris en la ruta migratoria de Baleares al Santuario de Pelagos.
- Participación en la 5ª Conferencia Mundial sobre cetáceos y áreas protegidas celebrada en Grecia, del 8 al 11 de abril. Implicado al MITECO para presentar el *Corredor Migratorio de Cetáceos del Med Occidental.*
- Incluidas medidas específicas para la reducción de la contaminación acústica y el impacto por colisión de embarcaciones con cetáceos en los borradores de los planes de gestión de las ZEC marinas de Canarias de competencia del MITECO, con talleres participativos organizados con el apoyo de WWF (LIFE IP INTEMARES).
- Contactos con Diputados canarios para la petición de *Santuario de Cetáceos en aguas al Oriente y Sur de Lanzarote y Fuerteventura*, una vez se conforme el nuevo Gobierno de España.

Riesgos y retos

- El Acuerdo entre WWF UK y *Sky Corporation* ha tenido dificultades desde su firma en el trabajo de comunicación y presión política, por la escasa claridad en el planteamiento de SKY. Este acuerdo finalmente no continua en los términos actuales, por lo que el plan de trabajo previsto se alargará solo durante un año como periodo de transición. WWF MMI continuará con la coordinación de actividades.
- Las diferentes situaciones políticas en Francia, Italia y España; así como los intereses políticos nacionales pueden dificultar la consecución de nuestros planes.
- La inestabilidad política en España dificulta el avance para la creación de *Santuario de Cetáceos en aguas al Oriente y Sur de Lanzarote y Fuerteventura*
- El acuerdo verbal con la asociación *Tethys* para compartir los catálogos de cetáceos no se ha materializado por un cambio en su posición.

Lecciones aprendidas

- El MITECO está abierto al diálogo para mejorar la gestión de áreas importantes para cetáceos tras haber promovido su participación en jornadas, tanto nacionales como internacionales, que les ha puesto en contacto con actores relevantes del Mediterráneo NW.
- Dificultades en compartir información entre organizaciones dedicadas a la conservación de cetáceos, donde priorizan la publicación de la información frente a la colaboración.

Alianzas relevantes

- Asociación *Tursiops* y otras encargadas de realizar la campaña de avistamiento de cetáceos.
- DG para la Protección de la Costa y el Mar (MITECO), junto al resto de socios de LIFE IP INTEMARES.
- Empresas navieras de Baleares.

TODAS LAS REGIONES MARÍTIMAS EN BUEN ESTADO DE CONSERVACIÓN	
2050	Para 2050 se ha alcanzado el BEA en todas las demarcaciones marinas (Objetivos de las EMM)
	INDICADORES: Descriptores EEMM: D1 biodiversidad, D2 sps alóctonas, D3 sps explotadas comercialmente, D4 redes tróficas, D5 eutrofización, D6 Integridad fondos marinos, D7 Alteraciones condiciones hidrográficas, D8 Contaminación, D9 Contaminantes en pesca, D10 basuras marinas, D11 Energía

Logros y éxitos

- Asistido en una jornada participativa organizada por MITECO sobre la Directiva de Ordenación del Espacio Marino y la elaboración de los futuros borradores de los Planes de Ordenación Marina.
- Incluidas recomendaciones de WWF en la definición de los objetivos ambientales del 2º ciclo de las Estrategias Marinas, durante el taller participativo organizado en el MITECO.
- Asistido a las *Jornadas participativas sobre 2º Ciclo de las Estrategias Marinas en el ámbito pitiuso*, organizadas en Ibiza por el Gen-GOB.
- Elaboradas alegaciones al borrador de la Ley de Cambio Climático y Transición Energética en aquellos artículos que hacen referencia al medio marino.
- Asistido a los talleres sobre *Ordenación del Espacio Marítimo en las Regiones Ultraperiféricas de la Macaronesia* (Azores, Madeira y Canarias) organizados en el marco del proyecto *MarSP (Macaronesian Maritime Spatial Planning)*.
- Coordinación con las oficinas europeas de WWF en el trabajo sobre las Directivas de Planificación Espacial Marina y de Estrategias Marinas. Participación en el Taller sobre "*Sustainable Use of EU Marine Areas*" de WWF en Zeist.
- Asistido al III Forum "*Save Posidonia Formentera*" Presentación de la importancia de las AMP en la Economía azul mediterránea con las conclusiones del proyecto *Pharos4MPAs*.
- Presentación de los resultados del proyecto FishMPABlue2 en el *Taller de Transferencia de Logros y Retos entre la Comunidad MED para la Protección de la Biodiversidad "y los Actores Estatales*, organizado por MITECO y Programa INTERREG MED.
- Integrados en la Iniciativa de la Práctica de Océanos sobre Minería en alta mar.
- Alertado sobre la expansión del alga invasora *Rugulopterix okamurae* en Estrecho y Mar de Alborán y sus graves consecuencias ambientales y socioeconómicas.

Riesgos y retos

- Escasa participación de los actores e intereses en los procesos de Planificación Espacial Marina y Estrategias Marinas.
- Falta de presupuesto en MITECO para garantizar el cumplimiento de los objetivos establecidos.
- Excesivas expectativas sobre la Planificación Espacial Marina para solucionar los problemas y conflictos de acceso al espacio y los recursos marinos.
- Capacidad para dar continuidad a los procesos en marcha.

Lecciones aprendidas

Alianzas relevantes

- Las Asistencias técnicas en las cofradías de pescadores, en Galicia, como red que recogida de información en el seguimiento a varios descriptores de las Estrategias Marinas
- Proyecto PANORAMED, Plataforma de Gobernanza de proyectos INTERREG MED.
- MITECO
- EEAA y *Seas at risk* para frente común a la Minería marina.

HÁBITATS MARINOS MÁS REPRESENTATIVOS EN BUEN ESTADO DE CONSERVACIÓN	
	Para 2030 el estado de conservación de los hábitats marinos más representativos de las aguas españolas (especial atención a praderas marinas, maërl, arrecifes, montañas y cañones submarinos) se mantiene o mejora
	INDICADORES: i) Superficie protegida con medidas de gestión para los hábitats marinos más representativos; ii) Estado de conservación de los hábitats marinos más representativos (Descriptores de la EEMM: D1, D4, D6)

Logros y éxitos

- Elaborada propuesta para LIC Mar de Roche según Formulario de Datos Estandarizados con la información científica disponible. Organizado taller final de evaluación de la información biológica básica disponible.
- Diseñado, asistido y participado en los talleres para la actualización de los 24 ZEC marinos canarios.
- Finalizada la Estrategia de Capacitación de INTEMARES. Incluidas líneas de acción de la Estrategia en las convocatorias del Fondo Social Europeo.
- Edición final de la Estrategia de Gobernanza de espacios marinos protegidos de la Red Natura 2000 en España.
- Presentadas alegaciones al PRUG del Parque Nacional de Islas Atlánticas. Publicado el informe final de la 1ª Campaña de voluntariado en Islas Atlánticas sobre interacción de la actividad pesquera y aves marinas.
- Participado en el proyecto *Red para la Recuperación de los Ecosistemas Marinos en el PNMT Illas Atlánticas de Galicia* promovido por el Colegio Oficial de Biólogos de Galicia, PNMT das Illas Atlánticas de Galicia y el IEO.
- Realizada la 2º Campaña de voluntariado en Islas Atlánticas para la evaluación y elaboración de un papa de riesgos de la interacción de la actividad humanas en el mar y las aves marinas en aguas del Parque Nacional.
- Organizado Taller para la *Revisión de Insuficiencias de la propuesta de ZEPA marinas en España* (LIFE IP INTEMARES).
- Recabadas 21.504 firmas de apoyo a la creación del Parque Nacional marino Mar de Las Calmas (El Hierro).
- Participado en el *Taller del Plan Director de las Áreas Marinas Protegidas de España* (RAMPE), organizado por MITECO, Fundación Biodiversidad y EUROPARC.
- Elaborado y publicado el *Scorecard* europeo de AMP en coordinación con WWF EPO y el *Scorecard* mediterráneo de AMP en coordinación con WWF MMI.

Riesgos y retos

- Análisis de interesados inadecuado en los talleres para elaboración de planes de gestión en Canarias.
- Elaboración de los planes de pesca en las ZEC canarias.
- Contenido del borrador final del Plan Director de la RAMPE.
- Elaboración final de la Estrategia de Gobernanza, implicación de MITECO y otros Ministerios para que sea un documento de alcance.
- La inestabilidad del Gobierno central dificulta continuar el proceso del Parque Nacional en el Mar de Las Calmas.
- Definición del Plan de Pesca en el PNMT Illas Atlánticas de Galicia incluido en el PRUG publicado. Falta de una estructura de Gobernanza para mejorar la gestión del medio marino del PN.

Lecciones aprendidas

- La participación en la elaboración de los planes de gestión del LIFE IP INTEMARES necesita un paso previo, como es la elaboración de un mapa de actores.
- Con la experiencia de los talleres en Canarias, WWF ha elaborado un documento de lecciones aprendidas para futuros planes de gestión.

Alianzas relevantes

- SOLDECOCOS
- Socios del LIFE IP INTEMARES (MITECO, Fundación Biodiversidad, IEO, SEO/BirdLIFE, CEPESCA)

50% DE LOS ECOSISTEMAS COSTEROS PRIORITARIOS EN BUEN ESTADO DE CONSERVACIÓN	
	Para 2025, al menos, el 50% de los ecosistemas costeros prioritarios para WWF (sistemas dunares, humedales, lagunas costeras y llanos intermareales) están protegidos y en buen estado de conservación
	INDICADORES: i) identificación de ecosistemas prioritarios para WWF (EPW); ii) % de superficie EPW protegidos; iii) % de superficie de EPW con medidas de gestión efectivas; iv) superficie de EPW en buen estado de conservación y sin amenazas directas

Logros y éxitos

- Realizadas alegaciones a la modificación del Reglamento de la *Ley de Sostenibilidad de la Costa* para incluir mejoras significativas que garanticen la protección y buen de estado de conservación de los ecosistemas costeros prioritarios.
- Presentado públicamente el *Inventario de las zonas húmedas de Baleares*. Equipo de Aguas.
- Organizado Taller para la *Elaboración del Plan Estratégico de Restauración del Estuario del Guadalquivir*, junto al equipo de Aguas Continentales.
- Participado en el webinar *'Collaboration from river to coast': Participatory modeling to identify challenges, opportunities and synergies for restoration of coastal and rural areas*" organizado por el CSIC. Presentación de la experiencia de WWF en procesos participativos.
- Visibilizado el colapso ecológico del Mar Menor, a nivel nacional e internacional. Presentadas las propuestas de WWF y ANSE para la mejora de la gestión de la laguna a la Ministra del MITECO y Consejero de medio ambiente de Murcia. Elaboración y divulgación de sendos videos con imágenes submarinas mostrando la degradación del Mar Menor, y nota de prensa demandando soluciones efectivas. Participación conjunta con ANSE en la mayor manifestación de la historia de Cartagena en defensa del Mar Menor, más de 50.000 personas.

Riesgos y retos

- La posible modificación de la Ley de Sostenibilidad de la Costa
- Aplicación de medidas efectivas para la recuperación del Mar Menor.
- Puesta en marcha del Plan Estratégico de Restauración del Estuario del Guadalquivir.
- Definir un modelo de restauración ecológica participada de las zonas húmedas.

Lecciones aprendidas

La colaboración con el Equipo de Aguas Continentales nos permite una aproximación más integradora en la restauración de zonas húmedas costeras, que traerá beneficios a los ecosistemas costeros y marinos, así como a sus procesos ecológicos.

Alianzas relevantes

- Asociación de Naturalistas del Sureste (ANSE)
- CSIC. Soil and Water Conservation Research Group Centre for Applied Soil Science and Biology of the Segura (CEBAS) Spanish National Research

PESQUERÍAS DE PEQUEÑA ESCALA CON GESTIÓN SOSTENIBLE	
2030	Para 2030, todas las pesquerías de pequeña escala en aguas españolas se gestionan de forma sostenible, según criterios WWF (planes gestión multianuales, estado de las poblacones bMSY, medidas de gestión ecosistémica basadas en ciencia disponible, participación activa del sector pesquero, cumplimiento de las normas).
	INDICADORES: i) % de pesquerías de pequeña escala en aguas españolas certificadas según estándares MSC ii) % de pesquerias de pequeña escala en aguas españolas con sistemas de gobernanza participativa

Logros y éxitos

- Creado un total de 8 Comités de cogestión en Cataluña bajo el marco del Decreto de Gobernanza de Cataluña. WWF continua en el comité del sonso, el de la gamba roja de Palamós y los que se han creado en 2019: el pulpo en la costa central, pulpo en Terres de l'Ebre y el de la merluza en Girona y Golfo de León de Francia.
- Aprobado el Plan Multianual de especies demersales del Mediterráneo con mejoras en gestión de esfuerzo, medidas ambientales y la inclusión de la cogestión, de manera no vinculante, pero por primera vez tiene reconocimiento legal en un Reglamento europeo. Establecidas medidas de cierre y vedas temporales, identificadas por el IEO en todos los caladeros españoles. Establecido sistema de gestión de días de pesca por las cofradías.
- Pre-evaluadas 3 nuevas pesquerías mediterráneas para elaborar planes de mejora de la actividad pesquera (MedFISH): pulpo en la costa central de Cataluña, boquerón y sardina de cerco de Castellón, llampuga de las Islas Baleares.
- Progresado en 3 planes de acción de pesquerías mediterráneas (boquerón en Caleta de Vélez, gamba roja en Palamós y quisquilla en Motril).
- Finalizada el mapeo de casos de estudio en ACAI de Comunidades Costeras (pesca artesanal) de WWF, incorporando 5 casos españoles (https://bit.ly/2W5pXzk).
- Presentadas las Recomendaciones de las ONG sobre políticas responsables para un mercado sostenible de pescado dirigida a la cadena de valor.
- Incorporadas mejoras importantes en el nuevo Reglamento de Medidas Técnicas para reducción de las capturas incidentales de especies amenazadas y protegidas (tortugas marinas, aves, cetáceos, tiburones, etc.).
- Identificados hábitats esenciales para las especies pesqueras en Fuerteventura, en colaboración con el COC-IEO, ULL y ULPGC. Registro de capturas y establecido protocolo para el seguimiento de la actividad pesquera artesanal de las UPA seleccionadas en la isla de Fuerteventura.
- Publicada Resolución de la DG de Pesca del Gobierno de Canarias para la autorización temporal de la pesca con nasas para peces en aguas interiores de la isla de Fuerteventura bajo seguimiento de WWF, en colaboración con el COC-IEO y la Cofradía de Gran Tarajal.
- Marcaje de 700 anguilas con marcas visuales en el Mar Menor para conocer presión pesquera. Obtención de datos de 22 anguilas con telemetría para conocer fechas de migración y revisar fechas de pesca.
- Colaboración en la organización y participación en las Jornadas *La angula en Asturias: investigación y pesca* organizadas desde REDEPESCA para dar a conocer la situación de las poblaciones de angula y difundir los estudios científicos y acciones encaminadas a la recuperación de la especie.
- Organizada Jornada *Basuras Marinas e implicación del sector pesquero* en colaboración con la Federación de Cofradías de pescadores de Asturias (FECOPAS).
- Colaborado con el proyecto *SOSCANO Nueva gobernanza para la mejora de la sostenibilidad en la gestión de los recursos pesqueros y del medio marino del caladero cantábrico noroeste*, liderado por AZTI y la Fundación Lonxanet.
- Participado en la Comisión de Seguimiento del Plan de Gestión del Pulpo de Asturias. Participado en la 2ª Auditoría de seguimiento de la certificación MSC del pulpo de Asturias
- Colaboración y participación en el proyecto *PERCEBES*, coordinado por la Universidad de Oviedo.

- Participado en la elaboración del Plan Estratégico para la Pesca Artesanal de Galicia.
- Elaborado informe de evaluación de la pesquería del Gerret de Ibiza y Formentera, siguiendo metodología de pesquerías pobres en datos. Pesquería en buen estado y se recomendación de continuar el seguimiento.
- Participado, junto a SOLDECOCOS, en el proceso de hermanamiento entre Comunidades pesqueras trabajando en sostenibilidad de las pesquerías, junto a Cofradía de Pescadores de Ibiza y Formentera, y la Federación de Cofradías de Pescadores de Cádiz (FECOPESCA) con el apoyo del Consell Insular de Ibiza, Consell Insular de Formentera, la Diputación Provincial de Cádiz, el Excmo. Ayuntamiento de Cádiz y las ONGs SOLDECOCOS, WWF España y GEN-GOB.
- Mejora del Reglamento de Control pesquero con la inclusión de sistemas de seguimiento en buques de menos de 12 metros, utilización de observador electrónico en pesquerías con mayor riesgo de descartes o *by-catch*, medidas de gestión y control de la pesca recreativa, etc.

Riesgos y retos

- La inestabilidad del Gobierno dificulta avances en la Gobernanza participativa de las pesquerías costeras.
- El cambio del gobierno en Andalucía es aún una incógnita a nivel pesquero.
- Iniciativas en marcha altamente dependientes de la existencia de liderazgos (particularmente en el sector pesca y administración).
- Coordinar agendas para una adecuada participación de los actores clave.
- Plan de Pesca del Mar Menor, ya publicado sin participación de sector y ONG.
- Adecuada aplicación del FEMP, especialmente en la Junta de Andalucía por la causa de los ERES dedicados a formación.

Lecciones aprendidas

- Es necesario alcanzar acuerdos de colaboración más allá de las personas concretas que los impulsan, ya que su relevo puede poner en peligro el trabajo a largo plazo.
- Realizar una gestión no sólo a nivel pesquero, también considerar otras como el turismo o la agricultura que también afectan a la gestión pesquera (especialmente claro en el caso del Mar Menor).

Alianzas relevantes

- ANSE, SOLDECOCOS, GEN-GOB y Ecologistas en Acción son aliados clave en el trabajo con pesquerías artesanales.
- IEO, AZTI, Universidad de Alicante, Universidad de Sevilla, Universidad de Santiago de Compostela, Universidad de LPGC, Universidad de Oviedo.
- Se han iniciado contactos con contrapartes marroquís para avanzar en un acuerdo de gestión sostenible de la pesca en el estrecho (Federación de Cofradías, GALP Estrecho, Soldecocos a través de la Cámara pesquera del Mediterráneo).
- Azti está resultado un apoyo en algunas iniciativas.
- Cofradías en las zonas donde se trabaja, Federaciones Provinciales de Cofradías en Cádiz, Girona, Barcelona Federación Balear de Cofradías, Federación Catalana de Cofradías, Federación Asturiana de Cofradías, etc. Federación Nacional de Cofradías.

ATUNES TROPICALES, ATÚN ROJO Y TIBURONES DEL ATLÁNTICO CON GESTIÓN SOSTENIBLE	
2025	Para 2025, todas las pesquerías de atunes tropicales, las de tiburones del Atlántico y la de atún rojo del Atlántico oriental y Mediterráneo se gestionan de forma sostenible cumpliendo de manera robusta con los estándares de MSC
	INDICADORES: % de pesquerías de atunes tropicales, tiburones del Atlántico y Atún rojo certificadas MSC

Logros y éxitos

- Avances significativos en el Plan de Acción del FIP de atunes tropicales de OPAGAC. Los resultados de seguimiento de buenas prácticas para reducir capturas de especies amenazadas indican una clara reducción cuando se aplican adecuadamente. Todas las acciones dependientes directamente de OPAGAC se completan adecuadamente.
- Reforzada la coordinación de los FIPs de flotas de cerco en el Océano Índico para mejorar resultados y escalar el trabajo de evaluación de estrategias de gestión e impacto de FADs.
- Varias pesquerías de atún tropical del Pacífico han alcanzado una puntuación media de 80 en el estándar MSC (sobre 100), lo que indica que podrían estar listas para su certificación.
- Reforzado el plan de recuperación del atún patudo del Atlántico reduciendo el TAC y número límite de FADs. Extensión de la veda a FADs a todo el Atlántico, durante 2 meses en 2020. Incrementada la cobertura de observadores en palangreros al 10% y establecido informe semanal de capturas.
- Aprobada en España un límite de captura total para las 3 especies de atunes tropicales en el Océano Índico, medida pionera a nivel mundial.
- Contratado el nuevo Coordinador internacional de atún y aprobada la nueva estrategia internacional de atunes de WWF.
- Publicado el estudio de tiburones y rayas del Mediterráneo (https://bit.ly/35hEc9s).
- Comenzado el FIP de tiburones y pez espada de la flota de palangre de superficie (España y Portugal). Notable reducción de las capturas de marrajo de la flota española (38% en 2018) en el Atlántico norte tras la puesta en marcha de medidas de conservación. Reforzadas las recomendaciones de gestión de marrajo en el Atlántico norte en ICCAT 2019, en línea con propuestas de WWF.
- Aprobados TACs para las poblaciones de tintorera en el Atlántico Norte y Sur por ICCAT, primer caso a nivel mundial para una pesquería dirigida a un tiburón pelágico. Refuerzo del seguimiento y medidas de gestión.
- Creado grupo de trabajo en ICCAT para mejorar control de la pesquería de cerco y de las granjas de atún rojo.
- Adoptada en ICCAT una nueva Convención que mejora el proceso de toma de decisiones, la resolución de conflictos, la transparencia y le confiere un mandato para la gestión de pesquerías dirigidas a tiburones pelágicos.

Riesgos y retos

- La decisión de OPAGAC para pre-evaluar todas sus pesquerías precipita la consecución del FIP y pone en riesgo nuestra colaboración con ellos.
- Asegurar la coherencia de WWF promoviendo FIPs atuneros y su coordinación en la acción política y mercados.
- Progreso en los planes de recuperación del atún aleta amarilla del Océano Índico.
- Reducir la mortalidad del marrajo dientuso en el Atlántico norte para para detener su declive en el Atlántico norte.

Lecciones aprendidas

La demanda de atún sostenible crea distorsiones en los mercados y presiona a los operadores hacia una certificación en pesquerías que no cumplen las condiciones necesarias.

Programa ESPECIES

SUPERINDICADORES PROGRAMA ESPECIES EN PELIGRO	
20/02/2022	Directivas UE ok, Fondo propio RN 2000, IVCRE, 2 CCAA con estrategia conectividad, categoría UICN lince, Población rapaces afectadas por veneno, Población lobo ibérico

Valoración general

Pese a tratarse de un año complejo por la incertidumbre política, se ha continuado con la acción política y el seguimiento de documentos y foros clave tanto a nivel europeo (plataformas europeas, Plan de Acción para la Naturaleza, etc.) como nacionales (Marco de Acción Prioritaria para la Red Natura 2000, Estrategia Nacional de Infraestructura Verde, Restauración y Conectividad, etc) y se han continuado los contactos con otras oficinas europeas para trabajar continuar el trabajo en conectividad (mapa de prioridades de restauración con WWF EPO, trabajo en una propuesta LIFE sobre conectividad)

El trabajo de conservación de especies amenazadas ha continuado con éxito especialmente con el **lince ibérico** cuyas poblaciones siguen creciendo. Los actores implicados trabajan de forma coordinada en un nuevo proyecto LIFE centrado en el manejo genético y en la conectividad. La asignatura pendiente sigue siendo el conejo. **Visón:** se sigue sin conocer el número de ejemplares de visón europeo que sobreviven en el campo, pero se está desarrollando una nueva metodología de censo sobre base genética que permitirá realizar seguimientos precisos y fiables. La presión de WWF está siendo fundamental para lograr algunos sustanciales avances como el control de las poblaciones de visón americano y la cría en cautividad. **Aves rapaces:** los censos mejoran para casi todas, lo que indica que el trabajo de lucha contra el veneno empieza a ofrecer resultados. Sigue preocupando el impacto de los tendidos eléctricos, si bien algunas sentencias contra las compañías eléctricas han incrementado la presión sobre las mismas y el gobierno está preparando un nuevo Real Decreto para mejorar la eficacia de las acciones correctoras. El trabajo de la plataforma SOS-Tendidos en la que WWF forma parte está siendo clave. **Alcaudón chico:** su situación sigue siendo dramática (1 única pareja reproductora en 2019), por lo que el trabajo de cría en cautividad y suelta de ejemplares que realiza la asociación TRENCA con el apoyo de WWF sigue siendo crítico para evitar la extinción de esta especie. **Lobo:** se mantiene estable si bien algunas CCAA como Castilla y León y Cantabria han reactivado su caza. WWF continúa trabajando activamente para favorecer el uso de medidas preventivas. Muy relevante la participación de WWF en las plataformas de diálogo entre distintos colectivos, especialmente la que se está desarrollando en Ávila. **Tráfico de especies:** continúa la campaña de lucha contra el tráfico de especies que ha superado las 180.000 firmas. Este año han destacado los acuerdos de la reunión de internacional de CITES que han incrementado la presión sobre países clave como Vietnam las operaciones llevadas a cabo por SEPRONA contra el tráfico de angulas.

Contexto político y Grupos de interés

El contexto político de inestabilidad en el gobierno y repetición de elecciones ha supuesto limitaciones importantes para abordar temas relevantes con la administración nacional, así como para la aprobación de nueva normativa. Se ha continuado trabajando con todos los grupos de interés destacando el trabajo con explotaciones ganaderas en el proyecto de lobo.

Oportunidades

Año 2020 se aprobará la Estrategia Europea de Biodiversidad 2030 y tendrá lugar la COP 15 de la CDB. Se está asumiendo la idea de que la emergencia climática va asociada a la emergencia ambiental y supone una oportunidad para transmitir la importancia de intervenir en la pérdida de biodiversidad.

El trabajo en restauración y conectividad desarrollado hasta ahora va a tener visibilidad e importancia técnica en el inicio de la década de la restauración.

Nuevo proyecto LIFE SWIPE sobre *wildlife crime* va a servir para dar visibilidad al trabajo contra el veneno que hacemos en España; nuestra oficina va a ser referencia y apoyo al resto de la red.

Historias para contar

La celebración de un seminario técnico sobre lince ibérico ha permitido no sólo a juntar a todas las personas que han participado en los últimos años en la conservación de la especie y ha renovado la ilusión y las ganas de cara al futuro, algo especialmente importante en este año de transición en el que la falta de un proyecto Life que aglutine a todos los actores ha generado cierta desilusión. Hemos presentado propuesta de Estado de Conservación Favorable.

META 1: HÁBITATS Y ESPECIES UE EN BUEN ESTADO DE CONSERVACIÓN	
2030	Para 2030 (2020) el 75% (50%) de los hábitats y especies de la directiva alcanzan un buen estado de conservación
	INDICADORES: % de hábitat y especies de la directiva en buen estado de conservación

Logros y éxitos

- Se han realizado alegaciones y se ha hecho el seguimiento de la estrategia IVCRE (Infraestructuras Verdes, Conectividad y Restauración Ecológica), que está siguiendo los pasos para ser aprobada a finales de este año. Finalmente, la Estrategia IVCRE no incluirá información espacial explícita pero sí que propondrá una metodología para identificar corredores en las CCAA. WWF está trabajando para que la metodología propuesta se adecúe a los criterios de WWF, según el documento "autopistas salvajes" y otros criterios para fomentar la conectividad.
- Una vez que WWF ha presentado alegaciones al borrador del Marco de Acción Prioritaria para la Red Natura 2000, se espera que el MAP definitivo esté aprobado a principios de 2020. Se ha elaborado una catalogación de las CCAA en función de si han incluido en el MAP medidas de coexistencia con grandes carnívoros. Esta acción ha tenido éxito recibiendo respuestas de varias CCAA con intención de cambios y modificaciones para las mejoras de sus respectivos MAP.
- Se pretende continuar trabajando con otras oficinas europeas para presentar un proyecto conjunto sobre conectividad en Europa. WWF España continúa siendo referente europeo en temas de conectividad, a raíz del trabajo realizado sobre "Autopistas Salvajes".

Riesgos y retos

- La Comisión Europea, debido a las elecciones europeas, ha pospuesto la decisión sobre presentar el caso de los planes de gestión ante el tribunal de justicia.
- La presentación del informe sobre zonas que son cuellos de botella para la conectividad se ha retrasado.
- Se ha producido cierta falta de personal en esta línea de trabajo debido a varias bajas y cambios de posición, que se está supliendo con apoyo de otras áreas.
- El investigador principal que ha desarrollado los trabajos de conectividad no está disponible, ya que se ha trasladado a otro centro de investigación y se ha presentado en una candidatura política.
- Aunque a nivel del Marco de Acción Prioritaria se han producido mejoras con respecto al documento anterior, el reto sigue estando en la inclusión posterior de estas medidas en los PDR de la PAC. Esto sigue sin estar garantizado, aunque dediquemos mucho esfuerzo a la mejora del MAP.
- Reto futuro por la afección que pueden implicar los numerosos proyectos de energías renovables que van a ser desarrollados en España.

Lecciones aprendidas

- El refuerzo legal en el cumplimiento de las Directivas de Naturaleza no está siendo adecuadamente realizado por la CE y esto conlleva grandes retrasos en el recorrido de las quejas. Para planificar el trabajo con las quejas sobre Directivas es necesario tener esto en cuenta.
- A la hora de trabajar con la red WWF, y sobre todo en la presentación de proyectos, es necesario disponer de tiempo y personal disponible puesto que requiere gran esfuerzo en caso de que seamos coordinadores.

Alianzas relevantes

- Universidad Politécnica de Madrid: aliado clave en la investigación sobre conectividad.
- ONG regionales: para el seguimiento del cumplimiento de las Directivas de Naturaleza sobre el terreno
- Técnicos de CCAA de RN2000: para la mejora de los planes de gestión de RN2000.
- Área de Evaluación de Impacto Ambiental del MITECO: en la uso de Autopistas Salvajes para evaluar el impacto sobre conectividad.

META 2: LINCE IBÉRICO ABANDONA CATEGORÍA EN PELIGRO DE EXTINCIÓN	
2025	Para 2025 el lince ibérico se incluye en la categoría de vulnerable de UICN / Para 2025 existe intercambio genético en las poblaciones del censo de 2015 (Doñana, Sierra Morena, Montes de Toledo, Guadiana)
	INDICADORES: Población nacional lince ibérico (número de hembras reproductoras -125- y número de individuos maduros 250) (UICN lo valora a los 5 años).

INTERCAMBIO GENÉTICO POBLACIONES

Logros y éxitos

- Se ha continuado con las reintroducciones, con un total de 24 linces liberados en las poblaciones de fuera de Andalucía. Todas las poblaciones continúan creciendo año tras año, habiéndose alcanzado en 2018 los 686 individuos. El censo provisional de 2019 indica que todas las poblaciones reintroducidas fuera de Andalucía han sobrepasado las 10 hembras reproductoras.
- Se ha presentado un nuevo proyecto Life. Se está preparando la propuesta completa tras pasar la primera fase.
- Se ha conseguido que se mantenga el trabajo con la especie, pese a no haber financiación Life desde hace más de un año. Se están buscando nuevas líneas de financiación para cubrir las acciones de conservación en Andújar.
- Organizamos las Jornadas: "EL lince Ibérico: mirando hacia el futuro" en las que se acordó un objetivo para alcanzar el Estado de Conservación Favorable. Las jornadas fueron un éxito y como consecuencia se ha convocado el grupo de trabajo del lince Ibérico en el que tras muchos años se invitó a todos los grupos de interés y se aprobó comenzar a redactar una Estrategia Ibérica.

Riesgos y retos

- No existe un plan para continuar con la gestión de las poblaciones históricas.
- Falta acción política para establecer fondos para las poblaciones históricas o para diseñar un plan alternativo por si no se concediese el Life Iberlince 2.
- Pese a haber avanzado en pos de la redacción de la estrategia ibérica, no está clara la participación de WWF en dicha redacción, ni se ha establecido un cronograma para su redacción. Existe un riesgo de que la iniciativa quede abandonada o que sea redactada con una perspectiva política y sin tener en cuenta criterios científicos y técnicos.

CATEGORÍA UICN (conejo)

Logros y éxitos

- Se ha presentado una nueva versión del Life Iberconejo con 12 socios del que WWF es coordinador y se ha conseguido que el MAPA (Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación) sea socio cofinanciador.
- Se ha aprobado el proyecto innovador del Grupo Operativo PreveCo (prevención de daños de conejo) del que WWF es coordinador con 7 miembros.
- Se ha conseguido el interés de diversas CCAA en el trabajo que se está realizando WWF en la gestión del conejo.

Riesgos y retos

Necesario mayor esfuerzo en acción política tanto de cara a conseguir la aprobación del Life, como para impulsar la aprobación de una estrategia y un censo ibéricos.

Lecciones aprendidas

Para conseguir impactos relevantes con las administraciones es necesario implicarlas en los procesos desde el comienzo. Un ejemplo de fracaso ha sido la estrategia ibérica del conejo, aunque acordada con todos los grupos de interés, se ha atascado cuando al llegar a las administraciones.

Alianzas relevantes

Esta línea de trabajo proporciona una fuerte relación de confianza y de colaboración mutua con las administraciones de las CCAA de Andalucía, Extremadura y Castilla-La Mancha. Resalta la alianza con ICNF (Portugal) suponiendo un apoyo mutuo que permite hacer presión desde varios frentes.
Igualmente se han entablado relación de confianza y participación en proyectos mutuo con los grupos de interés, como el cinegético (Artemisan, APROCA; RFEC; AAII) o el agrícola (UPA), y científicos (UCO, UPM; IRAC; CIBIO.

META 3: TENDENCIAS POBLACIONALES DE ESPECIES AFECTADAS POR EL VENENO POSITIVAS	
2020	Para 2020 la tendencia poblacional de algunas de las especies más afectadas por el veneno (alimoche, milano real, buitre negro y águila Imperial) es positiva comparada con los datos de 2015.
	INDICADORES: Nº de parejas reproductoras

Logros y éxitos

- Incrementada la presión política sobre Castilla- La Mancha especialmente en la provincia de Toledo. WWF ha sido admitida como personación en los expedientes administrativos de tres casos de envenenamiento en esta provincia.
- Confirmación de nuevas sanciones por envenenamiento de fauna tras nuestra personación en Toledo y en Málaga.
- Sentencia histórica en Tudela (Navarra) con condena de cárcel para tres imputados en el mayor caso de envenenamiento de los últimos años; WWF, SEO/BirdLife y Ecologistas en Acción han ejercido de acusación particular.
- Se ha preparado una campaña de comunicación con los *centinelas del veneno* (aves marcadas con emisores GPS que en caso de sufrir envenenamientos pueden geolocalizarse de forma inmediata).
- Gracias a las acciones políticas realizadas en apoyo de las unidades caninas especializadas en detección de venenos, se ha conseguido el compromiso del Ministerio de Interior para la renovación de los perros de la Unidad de la Guardia Civil y el compromiso de dos nuevas unidades especializadas en dos CCAA (Andalucía y Castilla-La Mancha).
- Se ha celebrado una Jornada de Unidades caninas especializadas en detección de venenos, organizada por WWF, en la que MITECO se ha comprometido a impulsar la reforma de la Ley de Patrimonio Natural y Biodiversidad, para incrementar la sanción por la tenencia de venenos, y a apoyar y financiar nuevas unidades caninas.
- Importante Jornada sobre tendidos organizada por la plataforma SOS Tendidos con todos los actores interesados.
- WWF ha trabajado con la Fiscalía de Medio Ambiente para mejorar la aplicación de la normativa de tendidos y conseguir la corresponsabilidad de las empresas en base a la Ley de Responsabilidad Medioambiental. La Fiscalía ha solicitado a las CCAA informe anual por provincias con nº de incidentes detectados y expedientes iniciados, así como traslado a Fiscalía de aquellos con indicios de responsabilidad penal. Se están abriendo numerosos expedientes y se están realizando centenares de requerimientos en las CCAA y provincias a los titulares para que adapten los tendidos.
- Compromiso del MITECO de modificación del Real Decreto 1432/2008 de protección de avifauna frente a electrocución, tras reunión de la Plataforma SOS Tendidos con el secretario de Estado.
- Se ha actualizado la base de datos nacional de casos de envenenamiento hasta 2017, y se ha elaborado un nuevo informe sobre la evolución del envenenamiento de fauna silvestre en España (1992-2017), en colaboración con SEO/BirdLife.
- Se ha presentado un proyecto LIFE "Wildlife Crime" junto con otras oficinas de WWF y con socios relevantes como Traffic y ENPE, que puede servir de paraguas para el trabajo de lucha contra el veneno, el

furtivismo y el tráfico de especies. El proyecto ha tenido valoración positiva en esta primera fase y se está trabajando para la segunda fase.
- Se está trabajando para la segunda fase del proyecto de Mava-Veneno 2020-2022, que se presenta a principios de 2020.

Riesgos y retos

- Es necesario mejorar la coordinación en el traspaso de datos con GREFA para el proyecto centinelas.
- Se ha dedicado mucho tiempo a SOS Tendidos y no estaba previsto en la planificación.
- Se han pospuesto algunos objetivos ligados a cambios legislativos por la inestabilidad el gobierno y la convocatoria de elecciones.
- Se han pospuesto algunas acciones ligadas al objetivo de incrementar el número de sanciones por veneno por haber estado de baja por enfermedad el asesor legal del Proyecto contra el veneno. Se espera que varias de esas acciones sean retomadas en 2020.
- Existen pocos expertos para acciones formativas. Están muy demandados por distintas ONG que compiten en un mismo nicho y realizan proyectos y acciones similares. Esto puede traer complicaciones si no existe una buena coordinación.

Lecciones aprendidas

- El calendario de comunicación en ocasiones condiciona los resultados de acciones divulgativas de proyectos de conservación (por ejemplo retrasos en lanzamiento de la campaña de centinelas del veneno, necesidad de pedir apoyo de asistencia externa para el proyecto de Wildlife crime, etc). Contar con apoyos puntuales en comunicación al servicio de proyectos concretos de conservación puede ser muy positivo.
- El trabajo de acción política bien enfocado en provincias prioritarias puede tener un mayor impacto que acciones dispersas en el territorio (ejemplo de Toledo).
- Estar presentes desde el principio en todas las fases de planificación del proyecto de MAVA en esta segunda fase 2020-2022, posiblemente facilite una mayor coordinación y trabajo conjunto con los otros socios del proyecto.

Alianzas relevantes

SEO/BirdLife y otras ONG del Programa Antídoto.
Plataforma SOS Tendidos eléctricos, SEPRONA (informes de WWF para operación antitox), Servicio Cinológico de la Guardia Civil. Ecologistas en Acción de Toledo, ACENVA (ambas para seguimiento de mortalidad en dormideros de milano real) y GREFA (centinelas del veneno).
Socios del proyecto de MAVA (VCF, UICN-Med, Euronature, Birdlife International, WWF Grecia).

META 6: REDUCCIÓN DEL TRÁFICO DE ESPECIES	
2020	Para 2020 España ha reducido el comercio ilegal de especies con respecto a 2016 y reducido la demanda de productos procedentes de fauna salvaje
	INDICADORES: volumen estimado de comercio ilegal; estimaciones de ventas comparadas

Logros y éxitos

- Prosigue la campaña Stop Tráfico de Especies que ha alcanzado las 145.000 firmas.
- Somos referente en este tema con diferentes acciones de comunicación.

Riesgos y retos

- Falta de capacidad para hacer más acción política y para impulsar el trabajo en esta meta.
- El plan está bastante paralizado por la pelea entre ministerios por hacerse con el control de CITES.

Lecciones aprendidas

Para emprender una nueva línea de trabajo, es necesario contar con los recursos adecuados para su impulso y desarrollo, y para una primera fase de definición de prioridades.

Alianzas relevantes

Se ha establecido un diálogo continuo y colaboración con MITECO en el marco del Plan de Acción Español contra el tráfico ilegal y el furtivismo internacional de especies silvestres. También alianzas con TRAFFIC y otras oficinas de WWF implicadas en el trabajo de tráfico de especies gracias a la preparación del proyecto SWIPE.

Nota: Esta meta se ha propuesto como nueva dentro del programa de especies en este año; se ha estimado su cumplimiento y se elaborará su redacción final y sus indicadores a lo largo del año 2020, tras una serie de trabajos previos en los que se estudien las principales necesidades de actuación en la lucha contra el tráfico de especies en nuestro país.

META 4: POBLACIONES DE LOBO EN AUMENTO Y CONECTADAS NORTE-SUR	
2030	Para 2030 la población al norte del Duero se sigue expandiendo y conecta con la del Sierra Morena que alcanza las 10-15 manadas
	INDICADORES: nº de manadas y area de presencia

Logros y éxitos

- El Proyecto *Euro Large Carnivores* (ELC) progresa adecuadamente, lo que ha permitido estar muy bien posicionados en medios de comunicación, espacialmente a nivel local y con ganaderos. Aumento de presencia en el terreno y trabajo con grupos de interés en marcha.
- Se ha definido un documento de posición a nivel europeo.
- Participamos y avanzamos en las plataformas de Ávila y Campogrande, y también en la Plataforma Europea. Esto está permitiendo que se nos reconozca por una actitud dialogante y a que se nos tenga en cuenta en iniciativas de mediación y participación de grandes carnívoros.

- Una acción tan simple como una infografía sobre cómo comportarse ante la presencia de mastines, nos ha ayudado a cambiar el foco de la comunicación general del lobo hacia las medidas preventivas y que los ganaderos nos vean como aliados en vez de como enemigos. El contacto directo con ganaderos y la organización de diferentes actividades, principalmente en una zona de reciente recolonización (Madrid y Guadalajara), está permitiendo que se nos considere interlocutores en este asunto a nivel local.
- Se ha comenzado a trabajar en la creación de indicadores del impacto de las acciones de comunicación para la conservación del Life ELC.
- Campaña de lobby para solicitar que se incluyan medidas de prevención de daños en la redacción del nuevo MAP, hasta el momento ya ha generado respuestas y modificaciones en Madrid, Cataluña, Navarra y Galicia

Riesgos y retos

- El Proyecto Lobos del Sur no progresa adecuadamente. Falta apoyo político por parte de la Consejería y el nuevo cambio político pone el proyecto en riesgo. Además, supone un obstáculo muy importante para poder alcanzar los objetivos específicos en Andalucía.
- Retrasados los seminarios en Portugal y el de pastores en Austria por problemas ajenos a nosotros.
- Siguen las presiones en Bruselas contra la presencia de grandes carnívoros.
- Falta de estrategia común de comunicación de WWF Europa sobre los grandes carnívoros
- Falta de reacción rápida a nivel europeo ante noticias concretas, como ha sucedido con el caso de Finlandia sobre el control letal del lobo
- Los viajes de prensa se asociaron a las visitas de ganaderos lo que ha retrasado la ejecución de las mismas

Lecciones aprendidas

Para conseguir una influencia política efectivo y reacciones rápidas ante las noticias que consigan un efecto positivo, hace falta tener planificada la estrategia común e involucrar al resto de oficinas.

Alianzas relevantes

En esta línea de trabajo se están estableciendo relaciones de trabajo, de diferente intensidad, con las administraciones de
Castilla-La Mancha, Madrid, Andalucía y Castilla y León.
A nivel internacional, se está trabajando estrechamente con las oficinas de WWF de 14 países europeos, y principalmente con la oficina de Portugal (ANP) y con el ICNF.
Asimismo, se están estableciendo contactos a nivel personal con ganaderos y organizaciones ganaderas de Castilla y León,
Castilla-La Mancha y Madrid.

META 5: AUMENTO DE LAS POBLACIONES DE VISÓN EUROPEO	
2020	Para 2020 la población del visón europeo está por encima de los 500 ejemplares
	INDICADORES: Población nacional visón europeo (nº de ejemplares)

Logros y éxitos

- MITECO ha convocado 2 reuniones del Grupo de Trabajo en el primer cuatrimestre del año y existe una propuesta de la Junta de Castilla y León para mejorar la metodología del censo de visón europeo a nivel

nacional. Se lleva a cabo a través de censos de pelo, método que no es invasivo y que permitirá incorporar información genética. WWF ha apoyado económicamente el estudio genético previo necesario para poner a punto la nueva técnica de muestreo y posiblemente en otoño de 2020 se pueda realizar un censo a nivel nacional.

- MITECO ha destinado financiación para poner en marcha patrullas de control de visón americano y complementar así los esfuerzos de las CCAA. Además ha destinado fondos para algunas comunidades como Castilla y León y La Rioja.
- WWF ha enviado a los técnicos de las CCAA y el MITECO un informe que pone de manifiesto las carencias a nivel de planificación para la conservación del visón europeo; así como la necesidad de aprobar y actualizar ciertos planes.
- Se han presentado alegaciones desde WWF España y desde WWF EPO a la última ampliación de la lista europea de especies invasoras, por la no inclusión de especies invasoras clave como el visón americano.
- Se ha elaborado un trabajo sobre los costes de gestión del visón americano, de utilidad para futuras acciones de lobby y comunicación, y para optimizar las actuaciones de control en distintas regiones con presencia de esta especie invasora.
- Se ha traducido al inglés el informe sobre la situación de las granjas peleteras en España y se han presentado las principales conclusiones en el "*Workshop on the management of American mink*", organizado por el gobierno danés en Bruselas, como acción preparatoria para trazar una Estrategia Europea de gestión de la especie invasora.

Riesgos y retos

- El visón europeo es el carnívoro más amenazado de Europa, y su principal causa de amenaza, el visón americano, sigue presente a nivel europeo.
- Todavía existe falta de liderazgo por parte del MITECO para la conservación del visón europeo, sobre todo a la hora de definir una estrategia global y dar un impulso a la cría en cautividad. Además, finaliza el proyecto LIFE Lutreola este año y podría haber una reducción del esfuerzo de captura del visón americano en algunas zonas. En algunas regiones con presencia de la especie, como en Madrid, no se está llevando a cabo un control de la especie.
- La CE y EMs han decidido excluir al visón americano en la última actualización de la lista de especies invasoras preocupantes para la Unión, sin tener en consideración el análisis de riesgos de la especie avalado por más de 20 expertos a nivel europeo, y atendiendo sólo a intereses económicos. Hemos involucrado a la EPO para que presentase alegaciones pero no hemos sido capaces de realizar suficiente comunicación a nivel europeo sobre este grave hecho.
- Aunque se ha hecho llegar el informe de los planes del visón europeo a los técnicos implicados, no se ha hecho comunicación ni presión política debido a la actual situación política.

Lecciones aprendidas

- Algunas acciones de la campaña "Salva al visón europeo" siguen produciendo sus frutos, como la retransmisión periódica del reportaje y unas 10.000 nuevas firmas en la ciber, sin que hayamos realizando nuevos esfuerzos de captación.
- Dificultad para luchar contra el lobby peletero. WWF España sola no puede conseguir la inclusión del visón americano en la lista europea. Hace falta fortalecer las alianzas existentes y buscar otras nuevas y más apoyos a nivel europeo.

Alianzas relevantes

Asociación Lutreola, FIEB. Asociaciones Europeas: IFAW, *Eurogroups for Animmals*, EEB, HSI, UICN. Nuevos contactos establecidos con FFI en Rumanía, que están trabajando con la especie en este país.

PROGRAMA Bosques

SUPERINDICADORES PROGRAMA BOSQUES	
2020	Puntuación eurobarómetro, Zonas ZARi identificadas, recuperación de espacios degradados, IVCRE aprobada y con planes

Valoración general

Este año hemos avanzado en los objetivos relativos a restauración, ampliando al concepto de restauración ecológica, escalando las buenas prácticas (Protocolo de seguimiento, estándares aplicados a un proyecto en terreno; etc.) y hemos diseminado nuestro mensaje a escala europea y mundial (*Forest Landscape Restoration working group* y *Society of Ecological Restoration Internacional*)

Otros aspectos del programa se han visto más ralentizados como la meta relativa a gestión y a huella del mercado español por modificaciones en el equipo.

El trabajo en incendios también ha escalado al haber realizado un informe analizando los incendios en el Mediterráneo con otras oficinas de WWF. Falta el impulso político para influir en el cambio de modelo de la lucha contra incendios.

Contexto político y Grupos de interés

En general por falta de estabilidad política se ha dificultado el avance en todos los ámbitos de trabajo

Oportunidades

La próxima década ha sido declarada como la Década de la Restauración de Ecosistemas y la coordinación del grupo de "*Forest Landscape Restoration*" ha generado nuevas iniciativas, financiadores y posibilidades de realizar proyectos de restauración a gran escala.

Historias para contar

La Generalitat Valenciana ha diseñado un proyecto de restauración aplicando nuestros criterios (siguiendo el estándar de restauración de ecosistemas en la fase de proyecto) esto abre las puertas a la difusión de nuestras buenas prácticas y a generar mayor impacto en el territorio.

REGULACIÓN MERCADO FORESTAL EUROPEO EN MARCHA	
2020	Para 2020 el EUTR está en pleno funcionamiento en España (markets)
	INDICADORES: Puntuación en el Eurobarómetro

Con respecto a esta meta, dado que parece que va muy bien encaminada para su consecución final y a que se trabaja desde otras organizaciones e instituciones, hemos decidido que el personal responsable de ella se ha asignado para reforzar la parte de sistemas de alto valor natural y especialmente el trabajo en dehesa, compartido entre bosques y alimento.

Se ha apoyado el trabajo realizado por la EPO que ha analizado la situación de la aplicación del EUTR en España y en otros 16 países.

Lecciones aprendidas

Junto a WWF EPO, hemos hecho una evaluación de la aplicación del EUTR en 14 países.

En España, a pesar de los recientes avances y esfuerzos mostrados por la AC hay varios problemas preocupantes. El desempeño general de la Autoridad Competente Española (AC) es insuficiente para abordar de manera efectiva el comercio de madera ilegal en España, y la AC española y todas las autoridades administrativas relevantes ahora deben intensificar claramente sus esfuerzos para implementar efectivamente el EUTR y cumplir con sus obligaciones. Seis años después de la entrada en vigor del EUTR, solo se verificó una proporción muy pequeña de los operadores españoles, lo cual es insuficiente. Además de eso, aunque esto no es solo responsabilidad de la Autoridad Competente, hasta marzo de 2017 no hubo casos judiciales ni sanciones, lo que pone de relieve las debilidades en la forma en que se aplica el EUTR en España. La ausencia de resultados concretos (el número de infracciones detectadas es muy bajo) no puede desencadenar ningún efecto disuasorio en los operadores. Tras el taller de revisión de metas de abril y su revisión en septiembre y octubre se modifica la meta de este modo:

Para 2022, la UE ha propuesto un Plan de Acción sobre la Huella Europea con un conjunto de medidas políticas que incluyan legislación, garantizando que el consumo de alimentos, bioenergía y madera de Europa reduzca significativamente sus impactos en el medio ambiente y las comunidades dentro y fuera de la UE.

Alianzas relevantes

30% DE BOSQUES CON PLANES DE GESTIÓN	
2025	Para 2025 al menos el 30% de la superficie forestal en España tiene alguna herramienta de gestión (planes de red natura, planes de gestión forestal, planes simplificados ley de montes, planes de actuación en zonas de alto riesgo de incendios, etc)
	INDICADORES: % superficie con instr. de gestión forestal aprobado (PO, modelos simplificados, FSC); Superficie gestionada en EPs con medidas gestión forestal (red natura, porn, prug..) y ZARI definidos con planes de prev. aprobados

Logros y éxitos

- En colaboración con la Universidad Politécnica de Madrid (UPM) hemos desarrollado "Propuesta marco conceptual para la gestión de masas forestales del Plan General de Repoblaciones de España (PGRFE)" con el objetivo de mejorar su resistencia y resiliencia
- Este estudio inicial y la base de datos generada permite una mayor profundización en el análisis del estado de las repoblaciones del PGRFE a través de la división de las parcelas en zonas geográficas más homogéneas y a distintas escalas espaciales. En el caso de contar con datos sobre la edad de las masas, se podrá depurar aún más las conclusiones del análisis al poder separar factores como calidad de estación, edad, desarrollo del arbolado, procesos de competencia y dinámica natural, por ejemplo. La base de datos generada permitirá localizar las parcelas o zonas repobladas con mayor simplificación (menor diversidad asociada a menor resiliencia) y sobre las que urge centrar los esfuerzos selvícolas para la mejora de la situación y estabilidad de las masas.
- Hemos iniciado reuniones con ENCE para incluir criterios de sostenibilidad (más allá de FSC) en sus aprovechamientos de eucalipto (parcelas propias y distribuidores).

Riesgos y retos

Estamos teniendo problemas de coordinación con la UPM, ya que van muy retrasados en los plazos marcados y necesitamos que profundicen en el estudio.

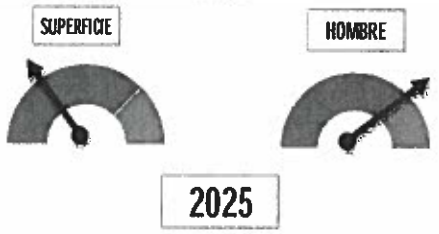
Vamos con retraso en las conversaciones con ENCE para afrontar otros temas coincidiendo con la época de ejecución de los proyectos de restauración.

Lecciones aprendidas

La meta la hemos eliminado por la dificultad de trabajar en ello, no es prioritario. Consideramos interesante mantener los indicadores para poder medir el estado de los bosques en España, pero convertida en objetivo intermedio. La medición de la gestión de los sistemas forestales españoles se ha facilitado al incorporarse datos en el INE para medir los Objetivos de Desarrollo Sostenible, a partir de ahora utilizaremos estos datos.

Alianzas relevantes

La relación con ENCE y la posibilidad de que nos permitan acceder a sus planes de sostenibilidad y a sus propiedades de Huelva es muy interesante.

MENOS INCENDIOS PROVOCADOS Y MENOS SUPERFICIE QUEMADA	
	Para 2025 la media de superficie afectada por incendios forestales (IF) en los últimos 10 años -30%. Para 2025 la media del número de IF producidos por el hombre en los últimos 10 años -50%.
	INDICADORES: Superficie afectada por incendios; % de reducción de superficie afectada por incendio; Media numero de incendios respecto a las anteriores décadas

Logros y éxitos

- Coordinación con la red de oficinas de WWF en el Mediterráneo para la elaboración de un informe que analiza el creciente riesgo de sufrir episodios extremos de incendios en la región mediterránea. Participan las oficinas de: WWF Portugal, WWF Francia, WWF Italia, WWF Grecia y WWF Turquía. El proyecto está liderado por WWF España.
- Lanzamiento del informe *Arde el Mediterráneo*. https://www.wwf.es/nuestro_trabajo_/bosques/incendios_forestales/informe_2019_ardemediterraneo/
- Campaña *actúa por la Amazonía*. Como respuesta a los graves incendios acaecidos durante los meses de agosto y septiembre.

Riesgos y retos

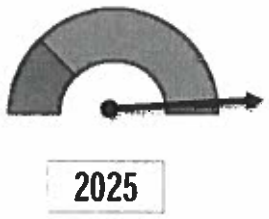
- Necesario redefinir los objetivos porque por parte del gobierno central hay bloqueo en la puesta en marcha de las ZARI.
- Falta de capacidad para hacer incidencia política.

Lecciones aprendidas

Mejorar los tiempos para la coordinación con otros países.
Por otra parte, hemos modificado la meta, proponiendo "Para 2025 se reduce el impacto de los incendios forestales en España" y empleando como indicadores el número de incendios, la superficie afectada por incendio y el número de GIF. De esta forma resulta más sencillo mostrar el progreso de dichos indicadores.

Alianzas relevantes

Las desarrolladas con los países implicados en el informe WWF en Francia, Italia, Grecia, Portugal y Turquía

AL MENOS 3 PAISAJES CON ACUERDOS DE GESTIÓN MODELO WWF	
	Para 2025 WWF y grupos de interés trabajan en 3 paisajes para compatibilizar los usos del territorio con la conservación de la naturaleza, y comparten lecciones aprendidas
	INDICADORES: Nº de plataformas multi-stakeholders creadas y en funcionamiento; Nº de planes de acción colaborativos en funcionamiento; Análisis espacial a escala paisaje realizados

No ha habido progresos ni novedades en esta meta, ya que la persona responsable de ella está de baja por maternidad y se ha tomado la decisión de que su sustituta se centre más en el programa de Alimentos con el cual se compartía esta meta. Ver programa de alimentos.

Lecciones aprendidas

Se ha decidido no trabajar en esta línea debido a que ya se trabaja de manera mucho más activa y coordinada desde el programa de alimentos y su progreso se puede medir perfectamente a través de la meta de sistemas de alto valor natural.

Alianzas relevantes

Otras oficinas de WWF y *partners* de MAVA.

150.000 HECTÁREAS DE BOSQUES DEGRADADOS RESTAURADAS	
2025	Para 2025: 150.000 has restauradas de espacios degradados prioritarios según criterios de WWF (GAP, conectividad...) -cuantitativo- y 3 areas prioritarias con proyectos aplicando criterios de WWF -cualitativo-
	INDICADORES: Superficie restaurada en los espacios degradados prioritarios según criterios de WWF; -cuanti- i) # áreas prioritarias con proyecto y criterios WWF en marcha; ii) # proyectos ejecutados con criterios WWF -cuali-

Logros y éxitos

- Se ha conseguido implicar a la Generalitat Valenciana en la elaboración de un proyecto de restauración siguiendo el estándar de proyectos de reforestación desarrollado por WWF junto a un grupo de expertos. Han superado en diciembre la auditoría por una tercera parte (NEPCON) así que son el primer proyecto certificado a escala europea. Se ha hecho un análisis del estándar para terminar el documento (análisis comparativo con otros estándares, definición de glosario...).
- Se ha realizado un taller con el grupo de expertos de estándares para cerrar el borrador definitivo de criterios, indicadores y verificadores (versión 2019) y se han traducido al inglés
- Se ha presentado un resumen de los estándares revisados para difusión de resultados en el Congreso de SER 2019 en Sudáfrica.
- Se continúa trabajando en el proyecto TERECOVA a través de acciones de comunicación.
- WWF España va a liderar el grupo de trabajo con otras oficinas europeas sobre *Forest Lanscape Restoration*. Se ha convocado al grupo y se ha lanzado una encuesta para hacer un mapeo sobre FLR en Europa
- Proyectos piloto de restauración: se han ejecutado 10 proyectos y el 100% están en zonas prioritarias
- Se han realizado 22 plantaciones participativas con voluntarios y empleados de empresas
- Se ha realizado la acción de Plantación en Red con participación de más de 600 voluntarios en 11 localizaciones. Este año ha tenido lugar el día 24 de noviembre, pocos días antes de que se inicie la Cumbre del Clima (COP25) en Madrid con el eslogan: #PlantoPorElClima
- Estrategia IVCRE (infraestructuras verdes, conectividad y restauración ecológica): se han presentado alegaciones al documento borrador que enviaron antes de que llegara al Consejo de Participación (ver programa de especies).

Riesgos y retos

- Se han dedicado más recursos de lo esperado en el tema de Estándares por la oportunidad surgida con la Generalitat Valenciana.
- En general el principal riesgo es que tenemos poca capacidad para abordar todos estos temas y no podemos dedicarnos a ellos con la profundidad que requieren.

Lecciones aprendidas

El trabajo en campo requiere mucho esfuerzo y dedicación. Es una fuente importante de financiación, pero limita mucho el tiempo necesario para hacer política y dedicarse a las otras metas del programa.

Alianzas relevantes

Con la Generalitat de Valencia, el CEAM y la SER.

También muy interesante la relación establecida con otras oficinas de WWF a través de la ACAI de FLR (*Forest Landscape Restoration*).

Programa AGUAS

SUPERINDICADORES PROGRAMA AGUAS	
2021	Consumo de agua agricultura (Guadalquivir y Guadiana), DMA intacta, recomendaciones UNESCO Doñana, Plan anual extracciones Doñana, Dragado no, Restauración Doñana

Valoración general

Año muy intenso con grandes éxitos, a pesar de la inestabilidad política nacional y de los cambios políticos a nivel local y regional. También ha sido un año de transición con cambio de responsable del Programa de Agua y la creación del Programa de Alimentos. Se ha trabajado intensamente en una campaña a nivel europeo para proteger la Directiva Marco del Agua (DMA), y cerramos el año con nuestra meta paraguas más importante lograda, ya que la Comisión Europea (CE) acaba de publicar que la DMA es adecuada para su propósito y no será modificada.

Para Doñana se han cosechado y divulgado grandes resultados fruto del trabajo de los últimos años, como la sentencia que termina finalmente con el proyecto del Dragado del Guadalquivir o el comienzo del cierre de pozos. Se han construido relaciones importantes a nivel internacional (Word Heritage Centre, IUCN y CE) que permiten generar estrategias de trabajo eficaces de cara a la COM45 de UNESCO o a procedimientos legales en curso.

Cabe destacar la gran acogida e impacto de jornadas llevadas a cabo para poner en valor ecosistemas acuáticos olvidados pero claves para la naturaleza y la sociedad como las aguas subterráneas, los humedales y la conexión entre ambos.
A la vez que hemos cosechado resultados importantes hemos seguido sembrando y cuidando un trabajo minucioso para escalar a nivel de cuenca hidrológica acciones piloto. Se han establecido las bases y una red de expertos para la restauración ecológica de las marismas y de la funcionalidad ecológica del Estuario del Guadalquivir.
Por último, destacamos el trabajo de posición ibérica sobre sequías y nuestra participación en la COP25 para que las soluciones basadas en la naturaleza para la gestión del agua sean una herramienta de adaptación al cambio climático que complemente la reducción de emisiones.

Contexto político y Grupos de interés

Año sin contexto político definido como para poder avanzar en determinados objetivos políticos como promover transición hídrica o modificación de la Ley del Agua. Entre los grupos de interés con los que se ha trabajado cabe destacar mercados internacionales, agricultores que quieren cambiar a un modelo sostenible, Comunidades de Regantes, Organismos internacionales, coalición de ONG y Administraciones públicas, destacando Confederaciones Hidrográficas.

Oportunidades

La no modificación de la DMA permite seguir trabajando por una transición hidrológica justa y por la conservación de los ecosistemas acuáticos ibéricos. La década de la restauración ecológica, las soluciones basadas en la naturaleza, y el papel de los humedales y en concreto de las marismas como sumideros de carbono son una oportunidad para atraer aquellos fondos necesarios para llevar a cabo un proyecto a gran escala de restauración del Estuario del Guadalquivir. La presentación del inventario de humedales de las Islas Baleares con apoyo del Govern de Illes Balears supone una oportunidad para que se apruebe por decreto un catálogo de zonas húmedas.

Historias para contar

- La DMA triunfa y sirve de precedente para otros países de la UE.
- Se termina con el proyecto del Dragado del Guadalquivir y se empiezan a cerrar pozos en Doñana.
- El robo del agua a nivel nacional y efectos sociales y ambientales. Luces y sombras de Doñana.
- ¿Qué pasaría si nos quedamos sin acuíferos?, ¿por qué no valoramos lo que no vemos?
- Restaurar vs degradar humedales va más allá de conservar biodiversidad, supone tener sumideros o emisores de CO_2.
- Gracias al proyecto Misión Posible- Desafío Guadalquivir se demuestra que otro modelo de agricultura es posible y se arranca en la titánica empresa de recuperar gran parte del patrimonio de las marismas perdido.

50% MÁS DE HUMEDALES EN BUEN ESTADO DE CONSERVACIÓN	
2027	Para 2025 en las cuencas prioritarias se ha reducido un 5% el consumo de agua en la agricultura y se han permeabilizado infraestructuras de la lista prioritaria de WWF
	INDICADORES: i) Volumen de demandas para usos agrícolas (hm3/año); ii) nº de infraestructuras demolidas /permeabilizadas

Logros y éxitos

- El intenso trabajo dedicado a la campaña #ProtegeTuAgua da sus frutos. La DMA no será modificada como ha anunciado la CE. Cabe destacar: "Manifiesto Todos con la DMA" con apoyo de más de 130 ONG, con 375.000 firmas en toda Europa, acción efectiva para que la Ministra Teresa Ribera defienda la DMA, participación activa de WWF en las consultas de la CE, "Manifiesto de científicos europeos por la DMA" apoyado por más de 5500 científicos. WWF España entre las organizaciones europeas con mayor repercusión en medios de comunicación en defensa de la DMA.
- Participación activa de WWF en los talleres del Plan DSEAR (Plan de Saneamiento Eficiencia y Reutilización del agua de las depuradoras) y en las sesiones de debate del Libro verde de Gobernanza el Agua. Se han aportado documentos WWF para el desarrollo de la propuesta de Modificación de la Ley de Agua que está elaborando el MITECO. La Modernización de los regadíos y las nuevas presas se han excluido de estos debates y talleres, debido a la acción de WWF.
- La propuesta de WWF de recuperación de costes del agua es conocida e interiorizada: 1) a nivel nacional por los distintos grupos políticos y el MITECO, y es considerada en los talleres del Plan DSEAR y en el Libro verde de Gobernanza del Agua, así como 2) a nivel europeo, al ser presentada a técnicos de la CE. Se han elaborado dos casos de estudio sobre recuperación de costes de los servicios del agua en España.
- Se han elaborado documentos WF sobre la gestión de las sequías y del agua en el contexto de cambio climático (a nivel de España y a nivel Ibérico en colaboración con WWF Portugal).
- Comentarios realizados a los Documentos Iniciales del tercer ciclo de planificación hidrológica sometidos a consulta pública, para las cuencas Guadiana y Guadalquivir.
- Se ha presentado el primer inventario europeo de hidroeléctricas al cual hemos contribuido con datos de España.

Riesgos y retos

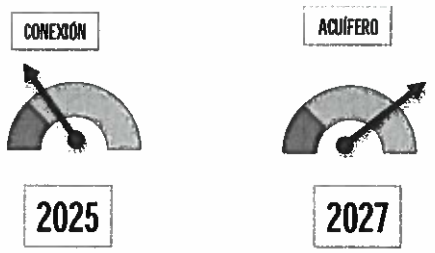
- Se ha retrasado la publicación y la consulta pública de los Esquemas de Temas Importantes (ETI) de la planificación hidrológica, como consecuencia de la situación política de estos últimos meses. Existe riesgo de que este retraso continúe en el primer trimestre de 2020.
- Ser capaces de aprovechar el momento político favorable para conseguir la aprobación de una Ley de Transición Hidrológica. Seguimos a la espera de tener un gobierno estable para poder avanzar en este tema y en la mejora de la aplicación de la DMA en España.
- Sigue costando comunicar sobre DMA y temas relacionados con aguas subterráneas cuando son el talón de Aquiles de la conservación de gran parte de los ecosistemas ibéricos.

Lecciones aprendidas

- Tenemos que incrementar el contacto con una base de ciudadanos y científicos que conozcan y valoren la importancia de los ríos, humedales y acuíferos en buen estado para garantizar los recursos para la naturaleza y la sociedad.
- Hay que diseñar una campaña de comunicación para destacar el importante papel del agua y los servicios ecosistémicos de los ecosistemas acuáticos para las personas y la Naturaleza.
- Tenemos que identificar las situaciones de despilfarro de agua y las ayudas de las distintas Administraciones que lo fomentan. Igualmente hay que identificar los sectores que se benefician de dicho dispendio y que impiden el cambio hacia un uso sostenible del agua.

Alianzas relevantes

Red de oficinas europeas de WWF y otras ONG europeas, alianzas con científicos y centros de investigación europeos en apoyo de la DMA, y coalición de ONG a nivel nacional consolidada.

ACUÍFEROS DE DOÑANA EN BUEN ESTADO DE CONSERVACIÓN	
	Para 2027 el acuífero de Doñana aporta los caudales que necesita la marisma Para 2025 se ha conectado el río con Doñana (se permeabiliza el muro de la Montaña del Río y restauraciones en el Brazo de la Torre)
	INDICADORES: % de cumplimientos de caudales respecto a propuestos por WWF; número de nuevas conexiones recuperadas del Río con END respecto a las prioritarias para WWF (prop restauraciones estuario)

ACUÍFERO: Logros y éxitos

-Hemos influido en que la Confederación Hidrográfica del Guadalquivir (CHG) dé el paso para declarar el acuífero de Doñana sobreexplotado (BOE, 19/09/2019). WWF ha hecho alegaciones a los documentos de la CHG para la declaración del acuífero sobreexplotado y con el fin de asegurar que se toman las medidas correctas.

-Tras la queja presentada por WWF España, la CE ha hecho pública su decisión de llevar a España ante el Tribunal de Justicia de la UE por el grave deterioro ambiental que sufre Doñana y el incumplimiento de la DMA y Directivas de Hábitats y Aves. WWF ha enviado un informe pericial científico específico para este proceso.

-Por otra parte, la CHG ha cerrado durante el verano 77 pozos en la cabecera de La Rocina, zona clave denunciada por WWF.

-Seguimos presionando a mercados europeos para garantizar el uso legal del agua en los cultivos de fresa en Doñana y los mercados europeos a su vez han presionado al MITECO y a la Junta para que se haga un uso eficiente del agua.

-La fiscalía de Huelva ha conseguido otra condena penal por el "robo de agua" para el riego de frutos rojos en Doñana a partir de una denuncia de WWF (sentencia noviembre 2019).

-Se han elaborado informes técnicos sobre el Estado del acuífero y sobre el incremento del cultivo de frutos rojos bajo plástico que se ha enviado a organismos internacionales.

-Se ha avanzado en la restauración de la Rocina con 50 ha restauradas y las actuaciones para restaurar la zona incendiada están avanzando de acuerdo al calendario de trabajo previsto.

CONEXIÓN DOÑANA: Logros y éxitos

-Taller de expertos para elaborar el Plan Estratégico de Restauración del Guadalquivir que incluye la conexión de Doñana.

Riesgos y retos

-No hemos conseguido frenar el trasvase, apoyado por todos los partidos políticos. La administración tiene planes de reactivar el proyecto de la presa de Alcolea que es pieza clave para el trasvase de recursos superficiales a los regadíos del entorno de Doñana.

-Contribuir a generar alternativas socioeconómicas fuera del sector de la agricultura e influir para que el proceso de cierre de pozos ilegales no conlleve conflictos sociales graves.
-El cambio político en Andalucía, que puede llevar consigo modificaciones en el Plan de la Corona Forestal para amnistiar a agricultores ilegales, si no de forma directa, sí en la forma en que el Plan se aplica.
-La decisión de UNESCO de la COM43(Baku) no ha exigido al Estado Español que el acuífero de Doñana aporte los caudales que necesita la marisma, aunque se va a realizar una misión reactiva conjunta entre WHC, IUCN y RAMSAR en 2020 que será clave para la decisión de la COM45. El Estado Español forma parte del Comité de UNESCO y dificulta el proceso.
-El incendio en mayo de la Finca Mimbrales es una oportunidad para promover su restauración según criterios WWF.
-No hemos tenido tiempo para aportar a la CE un informe con evidencias científicas que vincule el efecto de la sobreexplotación del acuífero sobre la vegetación de ribera.

Lecciones aprendidas

-Mostrar evidencias científicas de los efectos de la sobreexplotación del acuífero sobre la biodiversidad en un contexto de cambio climático.
-Necesitamos generar documentos en inglés para informar periódicamente a las organizaciones internacionales.
-Aun cuando el diploma Europeo se revisa cada 10 años, es oportuno enviar informes al Consejo Europeo porque pueden intervenir a través del Convenio de Berna.
-Tenemos que poner a punto el proceso de seguimiento del Convenio de RAMSAR imitando el trabajo con UNESCO.

Alianzas relevantes

Científicos de la EBD y de la Universidad de Sevilla, Asociaciones ecologistas de la zona, supermercados, red de expertos del Estuario del Guadalquivir, Organismos Internacionales (UNESCO, UICN, RAMSAR) y técnicos de la Comisión Europea.

CAUDALES ECOLÓGICOS DEL BAJO GUADALQUIVIR RESTAURADOS Y CONECTADOS	
2025	Para 2025 se recupera la conexión del estuario con su entorno (eliminando barreras y recuperando caudales); se ha permeabilizado el sistema de presas de Alcalá - Cantillana y se recuperan las especies de interés pesquero y migradoras en el Estuario (anguila y esturión)
	INDICADORES: Caudales estuario Guadalquivir (Media anual en m3/seg); % de caudal cubierto respecto a propuesta WWF; Presas Alcalá/Cantillana con sistema de permeabilizacion; i) % incremento presencia anguila y esturión ii) señales recuperación poblaciones

CONEXIÓN ESTUARIO

Logros y éxitos

-El Tribunal Supremo entierra definitivamente el Dragado del Guadalquivir.
-WWF ha iniciado, en el marco del proyecto Misión Posible, la restauración de 6 hectáreas de marismas en Trebujena.
-Se ha dinamizado la exposición de WWF sobre el Estuario del Guadalquivir por los municipios del Estuario con gran acogida por parte de los centros escolares.
-Hemos alegado contra el proyecto urbanístico de 300 viviendas junto a un campo de golf en las marismas de Trebujena y se ha movilizado a la población local en contra del proyecto, que actualmente está paralizado.
-Hemos llevado a cabo un taller de científicos y expertos para empezar a definir el Plan Estratégico de Restauración del Estuario que fue muy productivo y sienta las bases para el trabajo futuro.
-Se han presentado las recomendaciones WWF para la restauración ecológica de la finca los Mimbrales a la CHG que las han recibido en un buen momento puesto que están diseñando el proyecto de restauración.

Riesgos y retos

- No hemos conseguido mejorar los caudales ecológicos en el bajo Guadalquivir para que se cumpla el Buen Potencial Ecológico de la masa de agua muy modificada y el estado de conservación favorable para las especies y hábitat de interés comunitario del Bajo Guadalquivir.
- No hemos podido frenar transformaciones de regadío en el Estuario (Los Yesos, Veta La Palma).

PERMEABILIZACIÓN ALCALÁ - CANTILLANA

Logros y éxitos Junto a la Universidad de Granada se están definiendo las condiciones de salinidad y caudales necesarios para que mejoren las condiciones físico-químicas del bajo Guadalquivir.

Riesgos y retos´. No se definido todavía la propuesta de WWF España de Buen Potencial Ecológico en el marco de las obligaciones del Plan hidrológico del Guadalquivir. Se ha recopilado la información pero no hemos conseguido hacer un documento de partida.

ANGUILA Y ESTURIÓN

Logros y éxitos. Presentar un proyecto a la convocatoria de la Fundación Biodiversidad (todavía en fase de resolución).

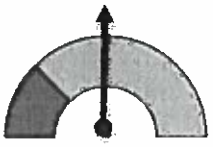
Riesgos y retos. El volumen de trabajo de los programas de WWF que trabajan conjuntamente con la anguila dificulta buscar momentos de trabajo conjunto y se avanza despacio.

Lecciones aprendidas

- Es muy importante establecer una red de expertos e instituciones para generar un proyecto a gran escala que tenga impacto a nivel de paisaje y socioeconómico en la zona.
- Es necesario realizar un estudio de impacto social y procesos de participación social en los proyectos de restauración que se lleven a cabo en el futuro, y se integre la componente de cambio climático y género.

Alianzas relevantes

Para nuestro trabajo en Trebujena: Asociaciones ecologistas y culturales del municipio posicionadas contra el proyecto del campo de golf y la urbanización, la UHU para restauración zona incendiada de Doñana y la Red de expertos del Taller del Estuario del Guadalquivir.

CAUDALES ECOLÓGICOS RESTAURADOS EN EL ALTO GUADIANA	
 2027	Para 2027 se restablecen los caudales que conectan los Ojos del Guadiana con las Tablas de Daimiel
	INDICADORES: Caudales aforados en los Ojos del Guadiana (Hm3/año)

Logros y éxitos

- El Patronato del PNTD donde participa WWF ha considerado crítica la situación del acuífero 23 que alimenta al PN.
- Influir a la unidad del SEPRONA adscrita a la Fiscalía de Medio Ambiente para reactivar 45 casos las investigaciones sobre los infractores en la extracción del agua del Alto Guadiana.
- Se ha llegado a un acuerdo con las Comunidades de Regantes del embalse de Peñarroya para ensayar la obtención de los consumos anuales de los cultivos de La Mancha mediante satélite (NDVI).
- La Confederación del Guadiana consigue imponer una reducción histórica del 10% a las dotaciones de agua de los Regímenes Anuales de Explotación de los acuíferos sobreexplotados (declarados en riesgo de no alcanzar el buen estado) del Alto Guadiana.

-Se conceden las ayudas del gobierno regional de Castilla La Mancha para educación ambiental y el asesoramiento en riego en las Comunidades de Usuarios de Aguas subterráneas, impulsadas por la presión de WWF y ante los logros del proyecto Misión Posible.
-La Unión de Cooperativas de Castilla La Mancha desarrolla un sistema de asesoramiento en riego de la viña (VINTEL) muy similar a la metodología OPTIWINE desarrollada en el proyecto Misión Posible (2013-2017).
-La Comunidad de Regantes de la Mancha Occidental I (con sede en Daimiel) consigue financiación para hacer la implementación de las herramientas de Misión Posible (ACUAS y RIDECO) de WWF España.
-WWF desarrolla con la Fundación Botín la primera Jornada de formación que se dirige a líderes y miembros de directivas de Comunidades de Usuarios de Aguas subterráneas de las cuencas con los principales acuíferos declarados. Asistieron a la Jornada más de 90 personas y la evaluación de los participantes fue muy positiva.
-Concedido a WWF España el Premio a la Mejor Gestión del Agua de Agua de Castilla-La Mancha en 2019.

Riesgos y retos

-Surge la "Federación de regantes de Castilla La Mancha", que apoyan la legalización de los regantes ilegales.
-Discurso perverso adquirido por los líderes de la Unión de Cooperativas de Castilla La Mancha sobre una mayor disponibilidad de agua que de aplicarse multiplicaría por cuatro el índice de explotación máximo permitido del acuífero.
-No está resuelto el contencioso del propietario contra la inmatriculación de los Ojos del Guadiana, dificultando grandemente el deslinde y la ampliación del Parque Nacional.
-La especulación con las tierras agrarias mediante acaparamiento de tierras y agua, compra-venta de tierras y arrendamientos son un obstáculo para la compra pública de derechos.
-No existe un interés en avanzar en la transferencia de la gestión del PNTD desde el Organismo Autónomo de Parques Nacionales (OAPN) a la Junta de Comunidades de Castilla La Mancha.

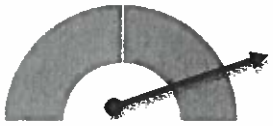
Lecciones aprendidas

-Es fundamental trabajar con las comunidades de regantes (CUAS) y las cooperativas para extender el asesoramiento en riego.
-La división del acuífero de Mancha Occidental en tres diferentes masas de agua, MOI, MOII y Rus-Valdelobos y comunidades de usuarios (CUAS) ha supuesto un cambio generacional y concentración de liderazgo en las comunidades de regantes.

Alianzas relevantes

-Cooperativas de Castilla – La Mancha, Grandes compradores de la zona de La Mancha (vino, sandía, melón, cebolla, ajo), Comunidades de usuarios de Aguas subterráneas, la oficina de política europea y Organizaciones ecologistas locales y nacionales

Programa ALIMENTOS

SUPERINDICADORES PROGRAMA ALIMENTO	
 2021	Subsidios perversos PAC, Protocolos producción, Estrategia ganadería extensiva, Plataforma olivares SAVN (suspendido)

Valoración general

- WWF mantiene la participación en los grupos de alto nivel del ministerio para la elaboración del Plan Estratégico de la PAC, incluyendo mejoras en los borradores de objetivos presentados (recuperando la referencia a los SAVN) También da sus frutos el trabajo con Eurodiputados en el Parlamento Europeo, incluyendo aspectos clave para conformar la posición definitiva de negociación en los trílogos de la PAC, como dar prioridad a los Sistemas de Alto Valor Natural, polinizadores y Natura 2000, reducir el uso de agroquímicos o eliminar ciertos subsidios perversos.
- WWF, junto con SEO/BirdLife, lidera la coordinación y el lanzamiento público de la Coalición PorOtraPAC, con vocación de promover la transición agroecológica hacia sistemas alimentarios sostenibles. Demanda creciente por todo tipo de organizaciones por formar parte de la Coalición.
- WWF presenta la Alianza Ibérica a la Dehesa, con el compromiso de los principales grupos de interés (propietarios, gestores, expertos, ONG) de participar en esta comunidad de aprendizaje para asegurar su futuro.
- Se avanza en la mejora ambiental de estándares de producción agraria claves, como Global GAP y su módulo adicional de aguas, o Naturland, protocolo de referencia privado para la producción ecológica. Los proyectos en campo de WWF, tanto en producciones intensivas (Zitrus) como extensivas (Sembrando Dehesas) siguen siendo referencia, para grupos de interés y administraciones públicas.

Contexto político y Grupos de interés

La repetición de las elecciones generales en España, la nueva conformación de las administraciones locales y autonómicas, pero también del Parlamento Europeo –con la irrupción de grupos antieuropeos y extremistas - y la Comisión Europea, unido a los retrasos en la aprobación del Marco Financiero Plurianual de la Unión Europea, complican la acción política.

Entre los grupos de interés, se avanza el trabajo con productores extensivos y ciertas asociaciones que nacen para defender las peculiaridades del sector y su trato desfavorable por políticas y mercados. Los sindicatos agrarios convencionales mantienen posiciones conservadoras y de defensa del status quo, salvo en temas puntuales (ganadería extensiva). En cuanto a la industria y la distribución, se aprecia interés creciente por forjar alianzas y poner proyectos en marcha, si bien debe condicionarse al cambio estructural en la forma en que se abastecen y/o producen alimentos. Las organizaciones de consumidores y otros interesados (dietistas, nutricionistas) muestran interés, aunque su capacidad de trabajo en temas de política agraria y mercados es mínima.

Oportunidades

El retraso en la aprobación de los reglamentos que regirán la PAC más allá de 2020, permiten prolongar en el tiempo la acción política, incluyendo la posibilidad de introducir nuevas enmiendas vía Parlamento Europeo. Se afianza, además, el trabajo técnico en los grupos conformados por el Ministerio de Agricultura para la elaboración del futuro (PEPAC).

Coincidencia en el tiempo de la elaboración del tercer ciclo de planificación hidrológica, del segundo marco de acción prioritaria para Natura 2000, del Plan Nacional Integrado de Clima y Energía con el diseño del PEPAC.

Continúan las exigencias crecientes de los consumidores en materia de medio ambiente, bienestar animal y salud relacionadas con el sistema alimentario, que favorecen el trabajo de la organización con la industria y la distribución, no sólo a nivel europeo sino también estatal, a pie de campo y en estándares y mercados.

Consenso entre diferentes grupos de interés sobre la necesidad urgente de iniciar una Hoja de Ruta para la Transición Agroecológica hacia Sistemas alimentarios sostenibles, paralela al proceso de transición climática ya en marcha. Necesidad de trabajar en profundidad el concepto "One Health" en el futuro.

Historias para contar

Coalición PorOtraPAC, proyecto Zitrus, trabajo con estándares

REDUCCIÓN DE LA HUELLA ECOLÓGICA DE LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA	
2021	Para 2021 se reduce la huella ambiental de cultivos intensivos en zonas prioritarias de WWF
	INDICADORES: i) Consumo de agua (m3/ha y total) por cultivos en cuencas prioritarias; ii /Superficie cultivos regadío en cuencas prioritarias; iii) Consumo de agua en proyectos WWF. (*pendiente indicador GEI*)

Logros y éxitos

Política Agraria Común y Refuerzo normativa ambiental

- La Coalición PorOtraPAC se consolida interna y externamente, apareciendo como actor relevante y reconocido: presentación en el Ministerio de Alimentación, Pesca y Agricultura (MAPA) de sus prioridades estratégicas; lanzamiento en el Congreso Nacional de Medio Ambiente local del Atlas de la PAC (Política Agraria Comunitaria); las campañas de comunicación para las elecciones europeas y *Good Food Good Farming*; el debate sobre el futuro del sistema alimentario y la transición agroecológica organizado en la COP25, junto con el MAPA. Avanza el trabajo coordinado de las diversas entidades de la Coalición para alegaciones al futuro Plan Estratégico de la PAC. Se asegura por 2 años la financiación de la Oficina Técnica, liderada por SEO/BirdLife y WWF.
- Continúa la participación plena en grupos de trabajo de alto nivel sobre Plan Estratégico de la PAC del MAPA. Presentada en Congreso Europeo sobre eco-esquemas la propuesta sobre arquitectura azul de la PAC y la DMA y posición de la Plataforma Ganadería Extensiva, en la que participa la organización. Se consensuan propuestas para una PAC para la transición agroecológica con la participación de expertos (MAPA, ONG, academia...), con especial hincapié en Red Natura 2000, Sistemas de Alto Valor Natural (SAVN) y producción ecológica
- Buenos resultados en la votación de la Comisión de Medio Ambiente del Parlamento Europeo sobre futuro de la PAC: propuesta de blindaje fondos para naturaleza, inclusión SAVN en los objetivos y refuerzo de la condicionalidad. Continúa la acción política para incluir nuevas enmiendas para las votaciones en la Comisión de Agricultura y Plenario en 2020.
- Análisis de subsidios perversos para la naturaleza y el clima y propuesta para su rediseño o eliminación. Incluye caso de estudio sobre la aplicación de las ayudas de la PAC para la reestructuración del viñedo de la OCM del vino en Castilla-La Mancha en base a la experiencia de WWF España en este territorio.
- Participación y dinamización del trabajo en seno del Foro Acción Rural, reafirmándose el compromiso conjunto de las entidades que lo conforman en pro de un desarrollo rural sostenible. Participación en acciones reivindicativas sobre la España Vaciada y en el grupo de trabajo sobre ODS y medio rural.
- Evaluaciones del impacto de la PAC en el medio ambiente, incluyendo propuestas de WWF (https://ec.europa.eu/agriculture/sites/agriculture/files/evaluation/market-and-income-reports/2019/cap-and-climate-evaluation-report_en.pdf).

Mejora protocolos calidad

- WWF sigue siendo referente en el trabajo con estándares de calidad. Se presenta informe de estándares ante certificadoras de producción ecológica para analizar puntos de mejora en materia de agua, suelo y biodiversidad.
- Continúan los logros en el trabajo en campo, especialmente en materia de biodiversidad para el control natural de plagas y formación a productores y agricultores.
- Continúan notándose avances para el desarrollo de una certificación de agricultura ecológica de secano.
- WWF se hace referente en formación en uso legal del agua en la agricultura, con jornadas y seminarios anuales con alta demanda de participación

Proyectos producciones intensivas

El proyecto de cítricos entre WWF y el supermercado alemán EDEKA, ZITRUS, se convierte en referente de sostenibilidad para el sector de cítricos en Andalucía.

Riesgos y retos

- Aprobada una postura en la Comisión de Agricultura del Parlamento Europeo sobre la PAC excesivamente conservadora y agrarista, con posicionamientos que son un paso atrás respecto a la propuesta de la Comisión Europea. Irrupción en el Parlamento Europeo de partidos extremistas que dificultan el debate. Nuevo Comisario Europeo excesivamente conservador.
- Necesidad de reestablecer relación con nuevos Gobiernos estatal y autonómicos tras las elecciones de 2019.
- Retraso en el calendario político: sin definir aún el Marco Financiero Plurianual de la UE, nuevas elecciones en noviembre 2019 que precipitarán en un futuro la toma de decisiones respecto a la PAC.
- Excesiva carga de trabajo no prevista inicialmente para la participación en la elaboración del Plan Estratégico de la PAC.
- Infravaloración de la dedicación que requiere la dinamización y coordinación de alianzas, como PorOtraPAC, en la planificación inicial de proyectos.
- Retrasos en la toma de decisiones sobre el trabajo en estándares y protocolos de calidad con la industria y la distribución españolas y otras oficinas de WWF.
- Retrasos en la toma de decisiones sobre potenciales proyectos en campo, que pueden ser aprovechados por otras entidades desplazándonos de nuestro nicho (olivares, viñedo, arroz...).
- Debido a la falta de capacidad en el programa, se dejan escapar oportunidades de trabajo y financiación en potenciales proyectos hacia una agricultura sostenible
- Demanda de apoyo por parte de otros programas (Polinizadores, fitosanitarios, PNIEC,...) no prevista inicialmente en la planificación anual, requiriendo alta dedicación por parte del equipo.

Lecciones aprendidas

- Necesidad de visibilizar mejor el trabajo de la organización en coaliciones y alianzas.
- Mejorar la visibilliad del trabajo en alimentación y agricultura mediante la divulgación de las actividades que realizamos.
- Necesidad de afrontar una estrategia y seguimiento para el trabajo con estándares y mercados.

Alianzas relevantes

- PorOtraPAC: coalición de más de 35 entidades (organizaciones de consumidores, dietistas y nutricionistas, productores ecológicos, ganaderas extensivas, ONG ambientales y cooperación al desarrollo, entre otras) trabajando conjuntamente por una nueva Política Agraria, Alimentaria y Territorial Común. www.portorapac.org
- Foro Acción Rural (16 entidades de ámbito estatal, incluyendo organizaciones agrarias, selvicultores, cazadores, ONG ambiental, redes de desarrollo rural) trabajando conjuntamente por el desarrollo sostenible del medio rural.
- Estándares/Mercados. Trabajo conjunto con certificadoras agroalimentarias (CAAE) para la mejora de estándares y la redacción de una nueva norma de secano

NO SE REDUCEN LOS SAVN EN ÁREAS PRIORITARIAS	
2022	Para 2022 al menos se mantiene la superficie de Sistemas de Alto valor Natural (SAVN) prioritarios en las zonas prioritarias de WWF (Pedroches, Montejo y red de fincas piloto de SAVN)
	INDICADORES: i) Superficie SAVN en zonas prioritarias o, en su defecto, indicadores de estado de hábitats (Ej. Abundancia y diversidad de especies - Para Montejo); ii) Nº de fincas piloto, superficie y tipología sistema

Logros y éxitos

- Posición de las comisiones de medio ambiente y de agricultura en el Parlamento Europeo que recupera la figura de los SAVN (Sistemas de Alto Valor Natural) en la futura PAC. Por otra parte, existe un apoyo generalizado de diversos actores (Coalición PorOtraPAC, Plataforma Ganadería Extensiva, etc.) al concepto de SAVN, incluidas determinadas administraciones.
- Avance significativo en el contenido de la Estrategia Estatal de Ganadería Extensiva. Contactos con los responsables más destacados de las Comunidades Autónomas con estrategias aprobadas o trabajando en el tema.
- Liderazgo de la organización en temas clave, como los Sistemas de Alto Valor Natural en la PAC y aspectos novedosos, como los Pagos por Resultados.
- Continúa el trabajo coordinado entre socios del proyecto Dehesa/Montado (D/M), incluida la replicación de las prácticas propuestas –como el manejo holístico- a través de proyectos de otros grupos de interés, como el Grupo Operativo Dehesa. El MAPA selecciona una de las fincas en Extremadura del proyecto D/M para visita de campo del Congreso Ecoesquemas (ver apartado PAC) a propuesta de WWF.
- Continúa y se afianza la red de fincas de dehesa en la comarca Los Pedroches para la puesta en marcha y testado de buenas prácticas para la renovación y diversificación del arbolado con el objetivo de dar respuesta a corto plazo a la grave amenaza de envejecimiento y muerte súbita del arbolado. Siete explotaciones colaboradoras.
- Los conocimientos generados sobre buenas prácticas en dehesa se diseminan y replican entre las distintas comarcas del *site* a través del intercambio de experiencias (eje. experiencia piloto para la reconversión a dehesa de una finca forrajera en Extremadura, formación sobre manejo holístico en Los Pedroches).
- Aumenta la formación de técnicos y expertos con resultados del proyecto e intercambio de buenas prácticas a través de acciones específicas con la Universidad de Córdoba, o colaborando con la acción "*grazing connection*" para intercambio de buenas prácticas en el Mediterráneo –liderada por Trashumancia y Naturaleza-, con la colaboración de EIP Agri y la Red Rural Portuguesa.
- Presentación oficial de la Alianza Ibérica por una Dehesa Viva, con socios en España y Portugal, con representación de las principales entidades y actores del sector a nivel ibérico.
- Revisión y validación por parte de expertos de las actuales condiciones de "estado de conservación favorable" para dehesa según la red natura 2000 para asegurar el estatus.
- Análisis y valoración de planes de gestión de espacios red natura 2000 representativos de dehesa y elaboración de guía práctica con recomendaciones de buenas prácticas que deban ser valoradas/incluidas.
- El informe "Dehesas para el futuro: recomendaciones de WWF para una gestión integral" publicado en 2014, se actualiza para mantener la vigencia de un documento de referencia en el sector para revertir el estado de conservación de las dehesas ibéricas, con propuestas concretas a nivel de finca y en el marco normativo e institucional.
- Escalado de los resultados del proyecto mediante participación en otros proyectos, como los H2020 "Sure Farm" o "Super G", el Interreg SUDOE "Prodehesa-Montado" o el Grupo Operativo "Suber". Participación en la Mesa sectorial de la dehesa de Andalucía.

Riesgos y retos

- Reticencias del MAPA para incluir el concepto de SAVN y su caracterización en la futura PAC, a pesar del trabajo ya iniciado por diversas CCAA (Navarra, País Vasco, Castilla la Mancha y recientemente, La Rioja)
- Avanzar y consensuar de manera urgente una definición /caracterización de ganadería extensiva, para la priorización de las ayudas públicas (Eje. PAC) y diferenciación de las producciones en el mercado.
- Necesidad de visibilizar y comunicar el trabajo de WWF en campo, en dehesa y otros cultivos clave (eje. olivar y viñedo).
- Despoblamiento y falta de relevo generacional como amenaza para la continuidad de prácticas agrarias de alto valor natural, especialmente en ganadería extensiva, pero también como oportunidad.
- No hemos podido trabajar con la pata de mercado y consumo, como medida importante para garantizar a futuro la ganadería extensiva y la dehesa.

Lecciones aprendidas

- Infravalorado el tiempo requerido para la generación de alianzas.
- Ciertos aliados potenciales tienen discursos muy diferentes al nuestro de conservación de la naturaleza, por lo que existe controversia en algunas cuestiones (Catedra Ganadería Ecológica...)

Alianzas relevantes

- Partenariado D/M, destacando especialmente el trabajo coordinado con Trashumancia y Naturaleza y ANP, así como las asistencias técnicas de GANNIK, UCO y la Universidad de Extremadura.
- Alianza Ibérica por la Dehesa, si bien incipiente y requiriendo más esfuerzo de lo inicialmente previsto, se suman a coliderar la alianza Fedehesa y CICITEX.

REDUCCIÓN DE LA HUELLA ECOLÓGICA DE CONSUMO ALIMENTOS ESPAÑOLA	
2022	En 2022 se reduce la huella ambiental (*pendiente cuantificar*) del consumo de alimentos de la población española por adopción principios LiveWell
	INDICADORES: i) % Incremento consumo vegetales; ii) % disminución consumo carne; iii) % incremento compra de productos certificados; iv) % reducción huella carbono; v) Muestras cambio percepción/actitud; vi) % poblac. conoce MSC

Logros y éxitos

- A pesar del mínimo tiempo y de los recursos disponibles, se sigue demandando la presencia de WWF en foros y actividades de comunicación sobre Alimentación Sostenible (ej. Proyecto EUKI; Charla magistral en evento La Academia Dietistas y Nutricionistas para nombramiento de nuevos académicos, sobre alimentación sostenible).
- Incluidas varias prioridades sobre alimentación sostenible en la Coalición PorOtraPAC.
- Incardinación entre trabajo en alimentación sostenible y el de los ODS.

Riesgos y retos

Reducida capacidad y recursos, con el riesgo de aparición de otras entidades presentando proyectos sobre alimentación sostenible, con las competir y que podría redundar en pérdida del nicho que teníamos en esta meta.

Lecciones aprendidas

- Tema altamente comunicable. Necesidad de desagregar una meta específica sobre malgasto alimentario, por potencial propio y alineamiento con el Programa Internacional.
- Al abrir una línea de trabajo interesante y con vistas a futuro, como el LiveWell, no se puede dejar paralizada porque otras entidades copian la idea.

Alianzas relevantes

Coalición PorOtraPAC

Programa CLIMA y ENERGÍA

SUPERINDICADORES PROGRAMA CLIMA Y ENERGÍA	
15/09/2021	Reducción de emisiones en España, Ley de Transición energética, Eliminación subvenciones carbón, desinversión en combustibles fósiles, Directiva de Edificios de consumo nulo revisada (línea abandonada) y Estrategias municipales de lucha contra el Cambio Climático

Valoración general

Ha habido un avance en la acción climática en España pero todavía insuficiente para posicionar a nuestro país en la senda de la contribución necesaria para limitar el aumento de temperatura global por debajo de 1,5ºC.

Sabor agridulce con la COP25. España ha demostrado que puede organizar estas cumbres con escaso tiempo; la sociedad española se han volcado con la cumbre. Pero el resultado ha estado muy lejos de lo demandado por la sociedad civil. Se agiganta la diferencia entre los ciudadanos y los políticos.

Contexto político y Grupos de interés

2019 ha sido un año clave en la lucha contra el cambio climático en España. Se publicaron los anteproyectos del marco normativo de clima y energía: Ley de cambio climático y transición energética, Plan Nacional Integrado de Energía y Clima (PNIEC), Estrategia de Transición Justa.

España ha sido el país donde ha tenido lugar la COP 25, lo que ha conllevado un importante despliegue de actividades y comunicación, que ha sido aprovechado por WWF España para lanzar nuestros mensajes de mayor ambición y urgencia.

Oportunidades

- Trabajo con el sector financiero. WWF España se ha posicionado como un actor de referencia en el sector financiero por su trabajo con el Banco de España y las principales entidades financieras españolas.
- La ley de Cambio Climático y Transición Energética que se debatirá en la próxima legislatura. Conseguir que sea tratada como asunto de Estado, más allá de temas partidistas.
- La nueva Presidencia de la CE y la Ley de Cambio Climático Europea dentro del *European Green Deal*.
- La celebración de la COP en Madrid que ha creado una corriente muy positiva sobre todo en empresas e instituciones financieras.

Historias para contar

Necesidad y oportunidad de la acción climática en un país con alta vulnerabilidad por estar situado en la región mediterránea y ser una península con dos archipiélagos.

REDUCCIÓN DE EMISIONES	
2030	Para 2030 se reducen un 55% las emisiones en el conjunto de los países de la UE con respecto a 1990
	INDICADORES: % de reducción de emisiones comprometido por la UE para 2030 respecto a 1990

Logros y éxitos

Marco Normativo

- El Anteproyecto de Ley de Cambio Climático y Transición Ecológica y el Plan Nacional Integrado de Energía y Clima (PNIEC) que referencian el objetivo de reducción de GEI respecto a 1990, y aunque todavía es insuficiente, es un avance respecto a propuestas anteriores.
- Enviado el documento de Observaciones de WWF presentado por el Gobierno que componen el Marco Estratégico de Clima y Energía: Plan Integrado de Energía y Clima, Anteproyecto de Ley de Transición Energética, Estrategia de Transición Justa y Estrategia de descarbonización a 2050. Se pueden consultar en la página web: https://www.wwf.es/nuestro_trabajo_/clima_y_energia/_accion_politica_contra_el_cambio_climatico/
- Hemos trabajado con WWF EPO en lobby político a nivel UE y nacional analizando los Planes Nacionales de Energía y Clima (NECPs) y la Estrategia de Descarbonización a largo Plazo (LTS), pidiendo más ambición para el caso español.

Finanzas sostenibles y riesgos financieros del cambio climático (Proyecto KR)

- El Anteproyecto de Ley de Cambio Climático y Transición Energética incluye el Art. 26 sobre la obligación de informar en la memoria anual sobre el impacto financiero de los riesgos asociados al cambio climático.
- Somos referente de las organizaciones en el sector financiero. Invitación a las principales jornadas y reuniones sobre finanzas sostenibles y cambio climático; consultar en: http://eventos.ceca.es/principios-banca-responsable
- Presentado segundo informe europeo sobre alineamiento de carteras con el Acuerdo de París a Mapfre.
- Documentos e informes presentados: Guía para propietarios de activos de petróleo y gas a nivel europeo, la cual recomienda estrategias de desinversión y de búsqueda de compromisos con grupos de interés; segundo informe europeo sobre alineamiento de carteras con el Acuerdo de París (Mapfre, BBVA, Banco de Santander, Bankia, Caixabank y Banco de España); Finanzas por el Clima sobre los Principios de WWF para las metodologías de alineamiento de las carteras de inversión con el Acuerdo de París; informe sobre Estrategias del Sector Financiero para la Descarbonización que será empleado para impulsar la implicación (*engagement*) del sector en España.
- Realizado Taller con Banco de España sobre metodologías para la alineación de carteras con los objetivos del Acuerdo de París con 145 asistentes de las áreas de riesgo de los principales bancos, gestoras y fondos de pensión.

Riesgos y retos

- **Retos normativos:** es necesaria mayor ambición y compromiso del gobierno en los objetivos de reducción de CO2, energías renovables y eficiencia energética para 2030, 2040 y 2050. En la próxima legislatura se debe debatir y adoptar una Ley que sitúe las emisiones de España en 2030 en la trayectoria indicada por el Informe del IPCC para no superar el aumento de temperatura global por encima de 1,5ºC, lo cual supone reducir las emisiones de nuestro país a la mitad respecto a las existentes en 1990. El PNIEC 2021-2030

debe ser revisado y evaluado por la Comisión Europea y en 2020 estar aprobado definitivamente el documento final por el gobierno de España, incluyendo nuestras observaciones. Enviamos nuestros comentarios a la Comisión Europea para que los tengan en cuenta en la respuesta que den al gobierno español para la preparación del Plan final.

- **Retos Finanzas sostenibles (Green Eco, Proyecto KR):** a pesar de que Mapfre ha mostrado interés en probar la herramienta PACTA, aun no confirma que se unirá al tercer informe del proyecto. Los gestores de activos españoles aún no incorporan todas las recomendaciones del *Task Force on Climate Related Financial Disclosures* (TCFD) sobre gestión del riesgo climático, pero aún están dando pasos incipientes. El estudio sobre el TCFD debe ampliarse de la gestión de activos al sector de la banca para obtener una panorámica completa del riesgo asociado al cambio climático en España. El Banco de España requiere metodologías, escenarios e información relevante para cumplir lo propuesto por el Art. 26 del Anteproyecto de Ley de Cambio Climático y Transición energética. Para aumentar las probabilidades de acelerar la transición energética e incidir en la economía real es estratégico difundir metodologías sobre políticas de implicación (*engagement*) para el sector financiero.

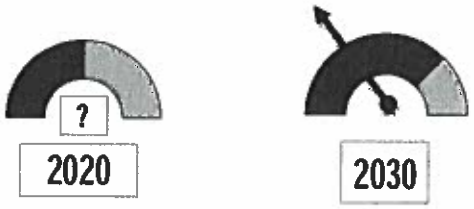
- Dado el contexto de emergencia climática es necesario que el sector financiero establezca compromisos concretos de descarbonización de su cartera de inversión y es necesario difundir los requerimientos de evaluación, reporte y taxonomía para el sector financiero que conllevará la implementación a nivel nacional de la regulación derivada del Plan de Acción de Finanzas Sostenibles de la UE e implementar el compromiso acordado por España en la Cumbre de NYC junto con nueve países de una evaluación voluntaria con las instituciones financieras sobre la alineación de los flujos financieros con el objetivo de 1,5°C del Acuerdo de París.

Lecciones aprendidas

- Desde hace varios años se trabaja muy bien en este programa con alianzas en España y en temas de política europea con las otras oficinas de WWF en Europa coordinadas por WWF EPO.
- La colaboración y alianzas con sectores clave, con otras ONG, Asociaciones empresariales del sector renovable, sindicatos, etc., ha resultado muy productiva para la aprobación de una normativa adecuada para el autoconsumo. Se podría realizar actuaciones conjuntas para objetivos de reducción de emisiones, energías renovables y eficiencia energética.
- La alianza con el Banco de España ha permitido establecer un canal efectivo para comunicar las recomendaciones de WWF al sector financiero, así como para enviar señales claras sobre la relevancia de incorporar el riesgo climático en el análisis financiero.

Alianzas relevantes

Con otras ONG, Asociaciones empresariales del sector renovable, sindicatos, etc en España. Hemos colaborado con ECODES en un proyecto europeo Plan UP de estudio y análisis del PNIEC de tres estados de la EU27, incorporando las peticiones de WWF para mejorar los PNIEC nacionales. Y con el Banco de España como vector hacia el sector financiero.

META 3: REDUCCIÓN DEL CONSUMO DE ENERGÍA	
	Para 2020 se reduce el consumo de la energía primaria en España un 20% con respecto a 2005 Para 2030 en un 40% con respecto a 2005
	INDICADORES: i) Consumo de energía primaria en ktep; ii) Marco legislativo CON criterios WWF aprobado iii) # acciones políticas a nivel europeo para marco legislativo que conduzca a la reducción del consumo 40%, con respecto a 2005

Logros y éxitos

Esta línea de trabajo se ha terminado por cambios en las prioridades. Prácticamente todos los partidos políticos en España incluían objetivos de rehabilitación energética y de reducción del consumo de energía en sus programas electorales. Por otra parte, la línea de electrodomésticos eficientes se ha delegado en ECODES para que tuviera continuidad.

Riesgos y retos

Que algún gobierno de otro signo político revirtiera con cambios normativos lo ya conseguido, aunque parece ya improbable y más desde la celebración de la COP en Madrid.

Lecciones aprendidas

Hay que saber cuándo retirarse a tiempo de una línea que vemos que ya ha madurado lo suficiente como para seguir su propio camino.

Alianzas relevantes

TopTen, red WWF, ECODES.

META 2: DESCARBONIZACIÓN NETA ECONOMÍA ESPAÑOLA (PRODUCCIÓN DE ENERGÍA)	
2020 2030	Para 2030 el 45% del consumo de la energía primaria proviene de Renovables Para 2020 el 30% del consumo de energía primaria y el 50% de la electricidad provienen de energías renovables
	INDICADORES: i) % de ER respecto al total de consumo de energía primaria; ii) % de ER respecto al total de electricidad (sistema peninsular + Canarias+Baleares+Ceuta y Melilla);

Logros y éxitos

Autoconsumo y lobby político modelo energético:

- Aprobado nuevo RD 244/2019 de autoconsumo con las peticiones de WWF, sin impuesto al sol, con mejoras sustanciales en la simplificación administrativa, permitiendo acumulación con baterías, el autoconsumo de proximidad y el autoconsumo colectivo.
- Colaboración y trabajo de acción política en Alianzas: con las principales asociaciones de empresas del sector renovable (UNEF, APPA, ANPIER, AVEBIOM, PROTERMOSOLAR, etc), con las plataformas sociales (Plataforma por un nuevo modelo energético, Px1NME), Alianza por el Autoconsumo, Fundación Renovables, Asociaciones de consumidores (OCU; CECU; ASGECO, etc.) y con los actores clave del sector renovable y del autoconsumo.

Subvenciones al carbón en Europa y en España y Transición Justa:

- Finalizadas las ayudas para la minería no competitiva en España (Decisión 2010/787/UE).
- Participación en la primera Reunión Plataforma de Regiones Carboníferas en Transición de la UE para desarrollar estrategias y proyectos piloto para la transición justa.
- Propugnamos un modelo basado 100% en energías renovables; y que tenga como eje vertebrador un empleo verde, de calidad y sostenible en el Borrador de la Estrategia de Transición Justa.
- Análisis comparativo de los compromisos de los países miembros de la UE para la salida del carbón en los PNIEC http://www.caneurope.org/docman/coal-phase-out/3545-just-transition-or-just-talk/file
- Elaborado análisis sobre la creación de un fondo europeo para la transición justa http://awsassets.panda.org/downloads/wwf_aneujustenergytransitionfund_briefinga4_final.pdf
- Definidas las 7 reglas de oro para una transición justa a nivel regional http://d2ouvy59p0dg6k.cloudfront.net/downloads/seven_golden_rules_1.pdf
- Elaborada reacción sobre la iniciativa de transición justa Perú-España presentada en la Cumbre de New York https://beyond-coal.eu/2019/09/25/a-european-look-at-the-un-climate-action-summit-just-transition-initiative-good-idea-but-key-commitments-missing/
- La Comisión Nacional del Mercado de valores y la competencia (CNMC) rechazó dar continuidad al proyecto de interconexión gasífera Step/MidCat, solicitud hecha como parte de la plataforma "Gas No es la Solución"
- Se excluye del borrador de lista final del PCI (Proyectos de Común Interés) la construcción de la interconexión de gas Step/Midcat (con Francia) y la tercera interconexión con Portugal.

Cierre de las centrales de carbón en España:

- Aprobado el cierre de Anllares (Naturgy y Endesa). Endesa solicitó el cierre de Andorra, Compostilla y Alcudia (G. 1 y 2). Naturgy solicitó el de Meirama, Nacea y la Robla.
- Elaborado resumen para inversores de Enel / Endesa, contribución de WWF España: https://beyond-coal.eu/wp-content/uploads/2018/12/EBC_Enel_Endesa_briefing_paper.pdf
- Elaborado el resumen Coal Break UP disponible en: https://beyond-coal.eu/wp-content/uploads/2019/03/EBC_Coal_policy-impact_briefing_paper.pdf
- Identificados los financiadores minoritarios de Endesa 2016 -2018 (información de la iniciativa Beyond Coal).

- Elaborado ranking europeo de los 8 mayores financiadores de eléctricas emisoras de CO2 https://beyond-coal.eu/wp-content/uploads/2019/05/foolsgold_final.pdf
- Participación en estudio de materialidad de Endesa destacando la falta de un calendario de cierre de centrales de carbón.
- Elaborado análisis DAFO sobre Enel/Endesa para grupos de inversión responsable (*Shareaction y The Church of England*)
- Endesa aprobó cierre de operaciones de As Pontes y Litoral por condiciones de mercado asociadas al precio del CO_2

Riesgos y retos

Retos del Autoconsumo y cambio de modelo energético:

- Está pendiente la aprobación del Real Decreto de acceso y conexión que contemple las nuevas modalidades de autoconsumo colectivo propuestas por WWF y la Alianza por el Autoconsumo. Todavía no se ha informado de su publicación ni del periodo de alegaciones.
- Colaborar con el Instituto para el ahorro y la Diversificación energética (IDAE) y el Ministerio de Transición Ecológica (MITECO) para definición de nuevas modalidades híbridas del autoconsumo compartido, baterías de almacenamiento, mejorar la compensación de los excedentes, etc. Será necesario establecer las tipologías de cobro y venta de energía entre comunidades energéticas como sucede en el norte de Europa.
- Mejorar el avance del almacenamiento y la generación de electricidad distribuida con autoconsumo y su conexión con el desarrollo con vehículo eléctrico e instalaciones de recarga rápida.
- Mejorar normativa y procedimientos administrativos de autoconsumo de las CCAA y Ayuntamientos: simplificación administrativa y de procedimientos entre territorios, agilizar plazos de puesta en marcha y autorización de las instalaciones de autoconsumo nuevas, adaptación de las ya existentes y aplicación de bonificaciones fiscales (por ejemplo en el IBI).

Retos minería:

- Ninguna región carbonífera presentó una cartera de proyectos concreta para la Plataforma de Regiones Carboníferas en Transición de la UE.
- Los convenios y planes de acción regionales de Transición Justa deben contemplar proyectos que promuevan las energías renovables y eficiencia energética.
- Asegurar una representación permanente de las ONG ecologistas en el "Equipo País" de la Plataforma de Regiones Carboníferas en Transición.
- No hay fondos europeos adicionales para la transición justa y los fondos europeos disponibles responden a un proceso competitivo.

Cierre de centrales de carbón

- No existe un calendario de cierre de las centrales de carbón en España para 2025.
- Aprobación de las solicitudes de cierre de las centrales de carbón realizadas para el 30/06/2020.
- Endesa debe establecer un calendario y solicitud de cierre para las centrales de Litoral y As Pontes.
- Asegurar que la transición de la generación con carbón sea hacia energías renovables y sostenibles

Lecciones aprendidas

Alianzas relevantes

- Las principales asociaciones de empresas del sector renovable (UNEF, APPA, ANPIER, AVEBIOM, PROTERMOSOLAR, etc)
- Las plataformas sociales (Plataforma por un nuevo modelo energético, Px1NME)
- Alianza por el Autoconsumo, Fundación Renovables, Asociaciones de consumidores (OCU; CECU; ASGECO, etc.) y con los actores clave del sector renovable y del autoconsumo.

Programa PARTICIPACIÓN

SUPERINDICADORES PROGRAMA PARTICIPACIÓN	
2020	Procesos participativos con grupos de interés, Participación voluntarios en proyectos, Grupos activos, Acciones de visibilidad

Valoración general

El Programa de Participación ha conseguido logros importantes hasta ahora, como es la mejora en el funcionamiento de la Red de Grupos en general y su integración en la Organización, así como la calidad de las acciones en Red que desarrollamos con ellos. Esto se debe en gran parte al trabajo conjunto con los equipos de comunicación y conservación, y la alta motivación entre nuestros socios y voluntarios más implicados.
Tenemos tres campañas consolidadas que ayudan a visibilizar el trabajo en restauración de bosques, los problemas que afectan a nuestros ríos, y los mensajes de sensibilización y de posición de marca con la Hora del Planeta.
Hay aspectos a mejorar con respecto a las metas que implican a la red de grupos, como es la creación de nuevas formas de participación, en las que estamos ya trabajando para integrarlas en el próximo ciclo de planificación. Se trata de integrar otro tipo de estructuras voluntarias que sumen a los objetivos de conservación. Una limitación que hemos detectado es que tenemos capacidad limitada de integrar toda la demanda de voluntariado que recibimos. En la forma que tenemos de trabajar con voluntarios prima la calidad versus cantidad. Hay que explorar cómo mantener la calidad aumentando la oferta de participación y de actividades de voluntariado.
En cuanto a la visibilidad de la Organización y los mensajes, creemos que tanto en redes como en las acciones de calle o en las movilizaciones estamos también consiguiendo buenos resultados.

Contexto político y grupos de interés

El contexto político no influye tan decisivamente como en otras áreas de trabajo en conservación, pero sí podemos hablar que el trabajo en algunos ámbitos como la lucha climática pasa por el trabajo en alianza con otros grupos (Alianza por el clima, *Fridays for Future*...).

Oportunidades

El nuevo impulso que se quiere dar a la sensibilización y la educación desde WWF para contribuir al objetivo de reducir la huella ecológica nos abre una oportunidad de crear una meta específica en el Programa de Participación. Esto conllevará un trabajo previo de recopilar lo que ya tenemos disperso en proyectos o campañas y crear nuevos recursos, y darle a todo un espacio y herramientas en la estructura del programa.
También vemos una clara oportunidad de contribuir al seguimiento y evaluación de algunas especies como indicadoras, a través de nuevos proyectos de ciencia ciudadana. Se ha identificado como línea potencial en nuevas formas de participación.

Historias para contar

Si hay algo que nos inspira en el Programa de Participación es la calidad humana de las personas con las que trabajamos. Hemos conseguido generar vínculos y sentimiento de pertenencia a la organización. El lema "Yo soy Panda" ha calado entre nuestros activistas más allá de las actividades que organizan en nombre de WWF.

PRESENCIA TERRITORIAL DE LA RED DE GRUPOS	
2020	Para 2020 WWF está presente con algún grupo local activo en al menos 10 CCAA, respondiendo a lugares estratégicos para la Organización. Para 2020 WWF cuenta con al menos 15 grupos activos según las nuevas formas de participación que se hayan definido.
	INDICADORES: # de CCAA con presencia de grupos activos; # de grupos activos

Logros y éxitos

- Hemos conseguido mantener 12 grupos más o menos activos, con un buen nivel de motivación e implicación.
- Se les ha dado asistencia y apoyo en el día a día, para una correcta integración a diferentes niveles (comunicación, administración, conservación...) en la Organización.
- Hemos realizado un encuentro de fin de semana en el mes de febrero, con la participación de 27 voluntarios de 9 grupos. En este encuentro, además de tratar aspectos sobre funcionamiento grupal y planificar el año, se comentaron las prioridades de WWF para este año, y se abordó el uso de las redes sociales por parte de los grupos.
- Se ha replicado la Hora del Planeta con alta participación: se han implicado más de 120 voluntarios de 12 grupos locales con la organización de eventos en sus respectivas ciudades. Además de los eventos, los 13 grupos activos en esas fechas han ayudado a viralizar los mensajes de la campaña en sus redes sociales.
- Se ha producido gran parte del material identificativo incluido en la propuesta realizada en el primer semestre (camisetas, adhesivos, chapas, chalecos, banner,...). Con ello hemos progresado en mejorar la imagen institucional.
- Se ha definido un nuevo procedimiento de contacto e integración de personas voluntarias en los grupos, y se ha actualizado el apartado y los formularios en la web.
- Se ha puesto en marcha un sistema de evaluación del estado de nuestros grupos con una consultoría externa especializada, que ha empezado a trabajar en un cuestionario individual y que se enviará a los grupos a principios de año.
- Hemos realizado el tradicional campo de formación para nuestros grupos locales en el mes de septiembre, en el que participaron 34 voluntarios de 10 grupos. El campo tuvo un alto componente formativo sobre la campaña *Lucha por tu naturaleza*, con contenidos sobre organización grupal y en un entorno privilegiado, la comarca de Laciana en el Alto Sil (ver acciones grupos).
- El pasado 14 de julio llevamos a cabo la segunda campaña en red del año con el apoyo de 10 Grupos Locales, el Big Jump. Se trata del 14º año consecutivo de participación en defensa de los ríos.
- La tercera campaña en red realizada este año con nuestros Grupos Locales ha sido la Plantación en Red. Las cifras de la edición de este año se pueden resumir en 11 Localizaciones donde se ha secundado la campaña, 10 Grupos de WWF que han secundado la campaña, 80 Voluntarias/os de WWF implicados, 353 Personas que han participado, 1.775 Plantas puestas, 12 Organizaciones/Instituciones amigas colaborando y presencia en 7 Comunidades Autónomas.
- Una treintena de nuestros voluntarios de la Red de Grupos Locales se ha movilizado para asistir a la manifestación del 6D con motivo de la cumbre del clima en Madrid, con una representación de 9 Grupos.

Riesgos y retos

- En el mes de mayo hemos procedido al cierre del Grupo Local de Badajoz, que aún no se había presentado a la Junta Rectora pues apenas hacía ahora un año de su puesta en marcha. Entre los principales motivos que nos han llevado a tomar esta decisión están los diferentes conflictos personales que han surgido y que han provocado la salida de personas, y el existir dos núcleos entre las ciudades de Mérida y Badajoz que no

han conseguido integrarse y salvar las distancias geográficas en una provincia con infraestructuras de transporte deficientes.

- En el segundo semestre del año, el Grupo de Córdoba se ha quedado en mínimos de personas y está en una situación crítica. Tenemos que organizar una convocatoria para poder reactivar el grupo a principios de año.

Lecciones aprendidas

- El cierre del grupo de Badajoz y la situación del grupo de Córdoba demuestran el gran reto que supone mantener activos y con buen funcionamiento grupos formados por personas voluntarias.
- Además, derivado del cierre del grupo de Badajoz, se ha evidenciado lo importante que es contar con un protocolo en caso de conflictos. Es una de las acciones que emprenderemos con la entidad con la que hemos empezado a trabajar en el diagnóstico.

Alianzas relevantes

VISIBILIDAD WWF	
2020	Para 2020 se aumenta la visibilidad y la presencia en la calle, con los materiales necesarios, con un protocolo de movilización y acciones en marcha, y con el personal (oficina y voluntarios) formado adecuadamente
	INDICADORES: i) stock materiales; ii) # de acciones al año; iii) # de acciones formativas; iv) criterios y protocolos consensuados con Comunicación

Logros y éxitos

- Hemos conseguido asegurar la participación de nuestros Grupos en una de las campañas con más tradición, como la Hora del Planeta. Se ha tenido un papel destacado en la organización del evento en Madrid. Además, nuestros Grupos Locales han secundado ampliamente las otras dos campañas en red, el *Big Jump* y la Plantación en Red.
- Los Grupos Locales han estado presentes en las principales Ferias y eventos de Medio Ambiente a nivel local, han realizado actividades y las han visibilizado en redes con motivo de los días mundiales.
- La mayoría de los grupos se han sumado al movimiento *Fridays For Future*, al que están dando apoyo y visibilidad, implicándose además en sus movilizaciones de calle.
- Los Grupos Locales siguen manteniendo una buena presencia en las redes sociales ha contribuido de forma permanente a la difusión de los proyectos del programa de conservación y de las campañas de WWF España.
- Entre los materiales identificativos que se han producido para mejorar la imagen institucional, se han contemplado algunos que servirán claramente para mejorar la visibilidad en las acciones de calle (ver tabla aparte)
- Desde finales de la primavera, tenemos un manual de redes sociales para nuestros Grupos Locales, realizado por el departamento de comunicación. A partir de la unificación y actualización de la imagen de nuestros Grupos en las redes sociales en 2018, surgió la duda sobre la forma de denominar a nuestra red. Desde el encuentro de Grupos de febrero, hemos renombrado a la Red como: Red de Grupos Locales de WWF España.
- En septiembre se ha desarrollado una campaña con el barco solar para visibilizar el problema de los plásticos en el Mediterráneo. Durante 18 días la Campaña Embárcate "Naturaleza Sin Plásticos" recorrió 5 localidades del litoral de la Comunidad Valenciana. Con la ayuda de voluntarios se realizaron actividades de sensibilización a pie de calle y también hubo muy buena acogida por parte de medios de comunicación, llegando incluso a realizarse un reportaje en el programa de TV El Intermedio.

- Se ha dado apoyo al programa de Alimentos para participar en la Fiesta de la Trashumancia de Madrid, en la que WWF estuvo presente, con la ayuda de voluntarios de WWF, en un stand de Por Otra PAC.
- Durante los últimos meses del año, se han sucedido dos grandes movilizaciones en Madrid, con réplicas en otras capitales españolas en el caso de la primera. La llamada Huelga Mundial por el Clima del 27S convocada por *Fridays For Future*. Y la del 6D por la realización de la cumbre del clima en Madrid. Nuestros Grupos Locales han demostrado su compromiso con WWF participando en ambas manifestaciones con un gran número de voluntarios y replicándolas en algunas capitales.

Riesgos y retos

- No podemos perder de vista el protocolo de movilizaciones y acciones directas, ni el documento consultivo sobre alianzas. Ya se ha avanzado algo recogiendo aportaciones para el mismo con los grupos en el encuentro.
- Tendremos que poner atención en las especificaciones al uso de dichos materiales para unificar imagen. También tenemos el reto de ver cómo retiramos todo el material antiguo, ya que lo ideal sería que se pudiera reciclar.
- Habitualmente la carga de trabajo en el programa de participación y sobre todo los imprevistos, hacen que lo urgente pase por encima de lo importante. Este es el motivo de no haber podido terminar el protocolo de movilizaciones y su kit de materiales asociado ni el documento consultivo sobre alianzas para nuestros Grupos Locales.

Lecciones aprendidas y Alianzas relevantes

Trabajo importante en alianzas por el clima, con la nueva Alianza por la Emergencia Climática, en la que se ha trabajado con Fridays For Future y 2020 Rebelión por el Clima.

PARTICIPACIÓN EN PROYECTOS DE CONSERVACIÓN	
2020	Para 2020 se ha incorporado la participación de voluntarios en los proyectos de conservación de los programas de agua, bosques, especies, océanos, clima y energía, alimentos.
	INDICADORES: # de actividades de conservación con voluntarios; relación y # de programas en los que se enmarcan dichas actuaciones

Logros y éxitos

A lo largo de este año hemos trabajado con voluntarios en actividades de diferente formato: desde jornadas de 1 día, hasta turnos de fin de semana, y campos de una semana a 13 días de duración

- Biodiversidad-Bosques. Se ha dado apoyo en la realización de cinco actividades de restauración forestal y otras actividades complementarias como colocación de cajas nido, dando soporte a las actividades con empresas. Se han realizado seis actividades en Parques Nacionales de la Península: tres campos de fin de semana en Cabañeros (30 voluntarios) y tres campos de 5 días en Lugar Nuevo (30 voluntarios). Además, los Grupos Locales han realizado numerosas actividades de restauración forestal, colocación de cajas nido para aves y para murciélagos, censos de aves y anfibios, actividades de mejora del hábitat para anfibios, etc. Por otro lado, desde voluntariado se ha dado soporte a la campaña Chinijo, en la que decenas de voluntarios contribuyeron a la conservación de este valioso espacio natural. La red de grupos también contribuye en la restauración de ecosistemas forestales, principalmente con las restauraciones de la Plantación en Red, pero también en otras plantaciones y actuaciones de mantenimiento en sus zonas locales de trabajo.

- Océanos. Se ha desarrollado por segundo año consecutivo la campaña de voluntariado en el Parque Nacional Islas Atlánticas. Del 15 de mayo al 30 de septiembre se han organizado 10 turnos de voluntariado de 13 días de duración. Cada turno, formado por 4 personas voluntarias, ha permanecido una semana en Cíes y otra en Ons, para cubrir dos zonas del Parque y durante la campaña se ha recogido información muy útil para evaluar las interacciones entre aves marinas y actividades humanas en el medio marino.
- Clima y Energía. En esta área no se han desarrollado proyectos de conservación como tal, pero ha habido una buena movilización de nuestros voluntarios y activistas de la red de grupos en las dos grandes movilizaciones por el Clima: 10 de nuestros Grupos Locales han estado presentes en las manifestaciones de Huelga Mundial por el Clima en 27S y la organizada para la cumbre del clima en Madrid, el 6D. A nivel local, 5 grupos están participando activamente de las respectivas plataformas por el Clima que se han constituido.
- Agua. El 14 de julio movilizamos a 10 de nuestros Grupos locales para defender los ríos en la decimocuarta edición del *Big Jump*. En esta acción, además de comunicar y sensibilizar, se han realizado sencillas actividades de mejora o de evaluación del estado de los tramos de ríos elegidos. Por otra parte, el Grupo de Sevilla ha apoyado a la oficina de Doñana en varias de sus actividades de conservación en el Parque Nacional. El grupo de Madrid sigue manteniendo actualizado el censo de las lagunas castellano manchegas.
- Alimentos. El Grupo de Zaragoza ha mantenido una actividad permanente en contra de la ganadería intensiva en Aragón, junto a la plataforma "No ganadería intensiva" Con una especial oposición a una granja intensiva de cerdos en Loporzano (Huesca). Se ha ayudado a reclutar voluntarios para atender el stand de Por Otra PAC durante la Fiesta de la Trashumancia en Madrid.

Riesgos y retos

- Tenemos que explorar oportunidades para sumar en otros programas.
- Sería deseable arrancar el año con una programación y enfoque claro de las contribuciones a cada programa.

PROCESOS PARTICIPATIVOS CON GRUPOS DE INTERÉS	
2020	Para 2020 se ha consolidado una línea de trabajo unificada en WWF España para abordar procesos participativos con grupos de interés
	INDICADORES: Línea de trabajo consolidada

Logros y éxitos

- Se ha dado soporte al Programa de Biodiversidad, diseñando y facilitando un Taller de la Plataforma SOS Tendidos celebrado en marzo, con la participación de unas 100 personas de diferentes sectores relacionados con la problemática de las electrocuciones de avifauna.
- Se ha ayudado al programa de Aguas en la fase de diseño del taller sobre el Estuario que se celebró a principios de octubre.

Riesgos y retos

- No se ha avanzado en el documento sobre procesos participativos.
- Se va a hacer un *factsheet* que recoja lecciones aprendidas.

Cuadro resumen de actividades de participación

A continuación reflejamos en tabla los resultados de participación de actividades con personas voluntarias:

Resultados de participación en actividades de voluntariado. Enero - diciembre 2019					
Participantes	**Nº de Actividades**	**Nº de Días**	**Nº de Personas**	**Nº Acciones Voluntarias**	**Nº de Plantas**
Voluntarios de tarea	29	233	211	1.232	155
Red de Grupos WWF España	395	395	4.739	4.767	1.179
Alumnos centros educativos	0	0	0	0	0
Empleados de Empresas colaboradoras	4	4	172	172	389
TOTAL ...	**428**	**632**	**5.122**	**6.171**	**1.723**

Programa de Participación: principales acciones de la Red de Grupos de WWF España

Coordinación Red de Grupos WWF

Encuentro Anual de Grupos
Del 15 al 17 de febrero se celebró el encuentro de grupos en Buitrago de Lozoya, con la participación de 27 voluntarios de 9 grupos. En este encuentro, además de tratar aspectos sobre funcionamiento grupal y planificar la agenda en red del año, se abordaron los siguientes temas: situación política actual y prioridades de WWF para 2019 con la presentación de Enrique Segovia; la nueva estrategia para redes sociales y buenas prácticas por parte de los grupos, presentada por Álvaro Rodriguez; la LOPD y la gestión de convocatorias por parte de la red de grupos; se dedicó un espacio especial a la definición de los eventos de la Hora del Planeta; se trataron aspectos de funcionamiento grupal como el proceso de acogida de nuevos miembros, la forma de ejercer el liderazgo en los grupos y el trabajo en alianzas. El último día se realizó una visita a varias parcelas de restauración en la Sierra del Rincón, acompañados por María Melero, y se hizo una actividad de siembra de bellotas en el vivero de Montejo de la Sierra. El encuentro terminó con un paseo guiado por educadores de la Reserva de la Biosfera Sierra del Rincón por el Hayedo de Montejo.
https://twitter.com/search?q=%23GruposLocales%20%40WWFEspana&src=typd

Campo de formación anual para la Red de Grupos Locales
Como cada año en fechas próximas al verano, la Red de Grupos se reunió del 12 al 15 de septiembre en una nueva edición de los campos de formación, que cumplió con sus objetivos de capacitación para nuestros activistas, pero también como espacio de integración y cohesión. En esta ocasión el evento se celebró en Villablino, Laciana (León), con el doble propósito de llevar a las personas voluntarias de nuestros Grupos a un espacio con una historia de lucha ambiental en defensa del territorio muy importante y también para reconocer el trabajo de muchos años de nuestro Grupo Local del Alto Sil. En esta edición, además del equipo de participación, pudimos contar con la presencia de Luis Suárez y Blanca Berzosa, del programa de Biodiversidad, y del propio Grupo Local de Alto Sil tanto en las ponencias como en las visitas de campo. Los contenidos del programa fueron: valores Naturales del Alto Sil; problemática asociada a las minas a cielo abierto, con charlas y visita de campo guiada por nuestro grupo local; prioridades de conservación en el Año Internacional de la Biodiversidad 2020, y Campaña ND4NP de WWF; proyecto Grandes Carnívoros, perspectivas global y local, cómo trabajamos en WWF con estas especies y visita de campo para conocer el hábitat de grandes carnívoros

en el Alto Sil; proyecto Autopistas Salvajes: uniendo territorios para proteger la biodiversidad. Bloque de funcionamiento grupal, trabajando aspectos como acuerdos grupales y otros para la mejor organización interna.
https://www.ileon.com/laciana/101226/concluye-con-exito-de-participacion-el-campo-de-formacion-de-wwf-en-villablino

Campañas en Red

Marzo: La Hora del Planeta
Este año la climatología ha acompañado a esta celebración contrastando con los años inmediatamente anteriores, lo que ha influido para bien en la comodidad para llevar a cabo los distintos eventos. Nuestra Red de Grupos Locales ha vuelto a estar a la altura, con la participación de doce Grupos de un total de trece, y la implicación de hasta 120 personas voluntarias. Más de 5.000 personas han asistido a los trece eventos, contando con la alta participación en el de Madrid en el que se llegó a tener picos de 2.500-3.000 asistentes. La madurez de esta campaña y la experiencia adquirida les ha permitido trabajar con más comodidad y minimizando riesgos logísticos y de seguridad. La actividad de nuestros Grupos ha ido mucho más allá de los eventos organizados para el día 30, también han tenido una presencia importante en las redes sociales, han invitado a participar a los municipios de menos de 20.000 habitantes de sus provincias y hasta han hecho un vídeo con el lema "Yo apago por la Naturaleza" invitando a hacer lo propio a los ciudadanos.
https://www.horadelplaneta.es/eventos/

Julio: Big Jump
Esta campaña se ha convertido en un clásico para nuestra Red de Grupos Locales. Este año se han cumplido 14 años consecutivos secundando esta campaña europea que pretende devolver la salud a los ríos. En la edición de 2019 quisimos llamar la atención dando un tinte de denuncia a las acciones, porque los ríos tienen tantos problemas que ya no pueden llamarse "ríos" y los rebautizamos como "Badurrios". A la palabra Badurrio se le añadió una definición: *"una corriente de agua que fluye sin continuidad y con un caudal insuficiente, cuyo destino es desembocar en otro cauce, en un lago o en el mar, aunque en ocasiones ni siquiera llega a hacerlo"*.
Este año los Grupos Locales que participaron fueron: Granada en el río Genil; Sevilla y Córdoba en diferentes puntos del río Guadalquivir; Zaragoza en el rio Astón; Valencia en el río Turia; Guadalajara y Madrid en el río Henares; Barcelona en el río Besós; Bizkaia en el río Butrón y ría de Plentzia, y Alto Sil en el río Sil.
https://twitter.com/WWFespana/status/1150340441289760768

Noviembre: Plantación en Red
Novena edición de esta campaña en red, pensada por y para nuestra Red de Grupos Locales. Este año la temática principal de la campaña versó sobre la relación de unos ecosistemas en buen estado de conservación con el freno al cambio climático, discurso encaminado a la cumbre de cambio climático (COP25) que se pondría en marcha a principios de diciembre. Las cifras de participación fueron altas, aunque no las mayores del histórico de esta campaña: 11 Localizaciones donde se ha secundado la campaña, de las cuales 10, se realizaron por nuestros Grupos de WWF. 80 Voluntarias/os de la Red implicados, 353 Personas que han participado (aparte de nuestros voluntarios), 1.775 Plantas puestas, acciones en 7 Comunidades Autónomas y 12 organizaciones/Instituciones amigas colaborando.
https://twitter.com/Estacionla6/status/1199266545605763073
https://twitter.com/MiguelMurciaWWF/status/1199763870627385344

Actuaciones de los Grupos de WWF

A continuación hacemos un breve repaso a las principales acciones que los grupos han realizado. Los resultados de participación, tanto de personas integrantes como de otros participantes están reflejados en la tabla adjunta.

Grupo Alicante
En estos meses han tenido una intensa actividad de divulgación y sensibilización ambiental, con charlas a varios grupos Scout de la provincia de Alicante, a un grupo de alumnos de Bachillerato o la proyección del documental *Home*. También han organizado salidas a diferentes parajes naturales de su provincia para celebrar el Día del Árbol y el Día de los Humedales. Han participado en limpiezas colectivas de residuos (especialmente plásticos) en playas, y han continuado con labores de mantenimiento en su proyecto de restauración en Orito. Se han sumado a una plantación interurbana en el Monte Tossal y acompañaron al Grupo Valencia a los terrenos de la Fundación FUNDEM para participar en la posible cesión de parcelas para restaurar. Se han sumado al Movimiento *Fridays For Future* participando en sus movilizaciones. En la segunda mitad del año, nuestro Grupo Local de Alicante ha realizado dos actividades de limpieza en ríos, una en junio en la desembocadura de la Albufereta y la Plantación en Red. Han mantenido una actividad notable en las redes sociales, vinculando buenas prácticas ambientales con eventos y fiestas locales. En el mes de septiembre nos ayudaron con la difusión de la campaña Embárcate y en noviembre realizaron una campaña de concienciación sobre residuos en la Marina Deportiva de Alicante y una recogida de residuos en el monte Benacantil.
https://www.facebook.com/GrupoLocalWWFAlicante/
https://twitter.com/WWFAlicante
https://www.facebook.com/Grupo-Alicante-WWF-278570426472/?fref=ts

Grupo Alto Sil
Este grupo local se mantiene activo dentro de las posibilidades que tiene una comarca con progresiva pérdida de población. Se han sumado a las tres campañas en red, desde la Hora del Planeta y el Big Jump, en las que involucran a los más pequeños del municipio, hasta la Plantación en Red que organizaron y tuvieron que posponer por las intensas nevadas. Jugaron un papel fundamental a la hora de organizar el campo formación para la red de grupos, ayudando tanto en aspectos logísticos como de contenidos. Fueron los mejores anfitriones y la experiencia fue muy bien valorada por los demás grupos. Están en contacto con la Fundación Oso Pardo y con el proyecto *Large Carnivores* de WWF para el intercambio de información sobre todo lo relacionado con oso y lobo en el Valle de Laciana. Mantienen las redes muy activas con contenidos divulgativos tanto de campañas de WWF como de problemática y valores naturales de su entorno.
https://www.facebook.com/GrupoLocalWWFAltoSil/
https://twitter.com/WWFAltoSil

Grupo Barcelona
Este año el grupo se ha mantenido todo el año con un ritmo intenso de actividades. Uno de los proyectos que más actividad les ha generado es su colaboración, junto a DEPANA, con el Consorci del Parc Natural de la Serra de Collserola, espacio en el que han realizado actividades de mantenimiento de las plantaciones en Sant Pere Màrtir con riegos de apoyo, limpieza de alcorques, y reparación de protectores durante todo el año. Además, realizaron una plantación en una nueva zona, el Parque Natural de Montnegre, donde se ha iniciado una nueva actuación de restauración. Se han unido a diferentes organizaciones e iniciativas como *Let's Clean Europe* para realizar actividades de limpieza en playas. En la línea de divulgación y sensibilización han realizado diferentes actividades en la Fira de la Terra, FICMA, o Galería Arteria, además de presentaciones en colegios. Han mantenido sus actividades periódicas ligadas a la asociación No más colillas en el suelo de Barcelona, en acciones como el *World clean up day*. Participaron en la Huelga Mundial por el Clima del pasado 27S y se unieron a *Fridays For Future* en las movilizaciones alrededor de la COP25 en Barcelona. También volvieron a llevar la bandera del Panda al festival MONTPHOTO, con un punto informativo y la presencia en la entrega de la beca de WWF España.
https://www.facebook.com/Grupo-Barcelona-WWF-261854401298/
https://twitter.com/wwfbarcelona

Grupo Bizkaia
Además de la Hora del Planeta, nuestros activistas vizcaínos han realizado varias actividades. Desde la participación en el proyecto Ibaialde con el análisis de las aguas del río Butrón, donde también realizaron su *Big Jump*, pasando por la visita al oasis de mariposas que se creó en Plentzia, para poder comunicarlo en sus redes.
https://www.facebook.com/WWFGrupoLocalBizkaia/

Grupo Córdoba
Este Grupo necesita reactivarse con gente nueva al haberse quedado con muy pocos integrantes, y aun así ha conseguido mantener un ritmo de actividades constante hasta después del verano. A principios de año colocaron cajas nido en una zona de la sierra cercana a Córdoba, y después del verano han hecho seguimiento con una revisión de las mismas. Han participado en las dos primeras campañas en red como la Hora del Planeta y el *Big Jump*, y en el Programa Andarrios de la Junta de Andalucía realizando el diagnóstico de un tramo del Arroyo Pedroche. Han mantenido las redes bastante activas. https://www.facebook.com/GrupoCordobaWWF/

Grupo Guadalajara
Nuestro grupo ha continuado con la alianza junto a Ecologistas en Acción Guadalajara para intentar paralizar unas obras en las riberas del Henares a su paso por la ciudad que supone un enorme impacto ambiental para el río: la organización de una Marcha y charlas informativas, la presentación de recursos administrativos ante diferentes administraciones autonómica, local y de la Confederación Hidrográfica. Han continuado con labores de mantenimiento en su proyecto de restauración de Castillejos, espacio donde han organizado además un taller participativo sobre reciclaje. Han aprovechado para difundir su proyecto en esta Finca con una presentación en el Ciclo de Retos Ambientales de la Fundación IberCaja. También han apoyado activamente las movilizaciones por el clima en Guadalajara, llegando a constituir la Alianza por la Emergencia Climática a nivel local con motivo de la Huelga Mundial por el Clima en septiembre. Es un grupo muy activo a la hora de comunicar en redes sociales, con una incidencia casi diaria replicando mensajes de WWF España. Han mantenido vivo su proyecto de defensa de las vías pecuarias, con comunicación sobre el uso de mastines, ganadería sostenible o en defensa del lobo. Para terminar el año y coincidiendo con la época de restauraciones, han vuelto a trabajar a su finca de Castillejos, con trabajos de mantenimiento o plantando, como en la Plantación en Red.
https://www.facebook.com/GrupoLocalWWFGuadalajara/
https://twitter.com/WWFGuadalajara

Grupo Granada
Además de sumarse a las campañas de la Hora del Planeta y el *Big Jump*, desde el verano de este año han trabajado en el proyecto Operación Encina, una escuela de restauración e investigación del sureste contra el cambio climático, con acciones de riego y censos de *Quercus*. Participaron en una charla para mayores en El Centenillo (Jaén), con el proyecto Life Lobo Andalucía. Formaron parte de la organización de las movilizaciones de la Huelga Mundial por el Clima del 27S. Participaron en la Plantación en Red y en las movilizaciones por la Cumbre del Clima.
https://twitter.com/WWFGranada

Grupo Madrid
Han continuado trabajando en algunas líneas consolidadas como los Censos de aves en la Mancha Húmeda y en el Parque Regional del Sureste, realizando censos de invernantes y de especies estivales en ambos espacios. En el PR del Sureste, además, han realizado varias actividades de plantación de estaquillas, mantenimiento de plantaciones y colaboración en el vivero. Han realizado actividades del Programa de seguimiento SARE de anfibios y reptiles y la limpieza de pilones. Como novedad de línea a explorar para seguir trabajando, realizaron una primera salida para realizar un censo de mariposas. Además, han organizado hasta tres salidas para conocimiento del entorno como Rosarito, estepas de Dagazo o Cerro del Telégrafo. Además de organizar su Plantación en Red en Coslada, junto al Ayuntamiento, Trama y Caserío del Henares, han realizado más actividades relacionadas con la restauración de ecosistemas como las de mantenimiento de la plantación del "Cerro del telégrafo" en Rivas, en pleno verano o actividades de preparación de planta en vivero para las próximas restauraciones. Han participado en las movilizaciones en defensa del proyecto Madrid Central. También apoyaron con la presencia de un gran número de activistas, tanto las movilizaciones por la Huelga Mundial del Clima en septiembre como la del 6D por la Cumbre del Clima.
https://www.facebook.com/GrupoLocalWWFMadrid/
https://twitter.com/WWFMadrid

Grupo Málaga
Arrancaron el año con la organización de la Hora del Planeta y continuaron con el Big Jump, para continuar el verano trabajando, junto a otras grandes ONG de ámbito nacional presentes en Málaga, con un "rincón verde" en el que se daban ideas creativas para dar una nueva vida a los residuos plásticos. También participaron en

unas jornadas de sensibilización ciudadana sobre economía circular y rehabilitación de hábitats costeros, en el Aula del Mar de Málaga. Organizaron su Plantación en Red en su habitual proyecto de restauración del Arroyo Laurel en Mijas, donde además de plantar han realizado a lo largo del año otras actividades de mantenimiento y de seguimiento.
https://www.facebook.com/GrupoLocalWWFMalaga/
https://twitter.com/WWFMalaga

Grupo Sevilla
El grupo ha colaborado a lo largo de todo el año en el Espacio Natural Doñana, apoyando nuestro trabajo en la zona, con actividades en la Estación Biológica como la revisión de cercados, la eliminación de especies exóticas invasoras y una campaña de anillamiento. También en colaboración con la Oficina de Doñana, han organizado actividades de divulgación y una limpieza simbólica en las dunas con motivo del Día Mundial de los Humedales o el Día de las Aves Migratorias. En Cañada de los Pájaros realizaron labores de poda para la construcción de nidos de cigüeña y mantenimiento de una charca; en Palomares del Río participaron en un anillamiento científico; y en La Rocina han realizado labores de mantenimiento y revisión de nuestras plantaciones. Han participado en el Programa Andarríos en el Arroyo Majalberraque. Participaron en la jornada de la "Fiesta de la Piragua" en el Día Mundial del Medio Ambiente; en el *Big Jump* en el río Guadalquivir. Formaron parte de la organización de las movilizaciones de la Huelga Mundial por el Clima del 27/9. Apoyaron la "fiesta de la naranja", organizada por nuestra oficina de Doñana y en la Plantación en Red.
https://www.facebook.com/GrupoLocalWWFSevilla/
https://twitter.com/WWFSevilla

Grupo Valencia
Además de sumarse a las tres campañas en red, han tenido colaboraciones con diversos proyectos de conservación en su entorno, como una plantación en el entorno natural Cortes de Pallás, en colaboración con el Proyecto "Riqueza Natural". También han organizado diferentes actividades de divulgación y sensibilización ambiental como una charla sobre energías renovables para alumnos de ESO, y mesas informativas sobre plásticos en dos mercados (Benimamet y Benicalap) en el marco de la iniciativa "Más Mercado, Menos Plástico". Han realizado varias visitas a fincas de la Fundación Enrique Montoliu – FUNDEM de Valencia, para la posible cesión de parcelas de restauración. También han organizado una visita informativa al Tancat de la Pipa en L'Albufera. Nuestras activistas valencianas empezaron el verano con una limpieza de la playa y con un punto informativo en el mercado de Ruzafa, en el que promovían un menor consumo de plástico. Participaron, junto a otras organizaciones de ámbito nacional y local, en una feria del Medio Ambiente en Alaquàs. Han colaborado con la difusión de los documentos del Observatori de Canvi Climàtic del Ayuntamiento de Valencia. También participaron en las jornadas de "Valencia Cambia por el Clima" en los jardines del Turia con un punto informativo y una ponencia sobre hábitos beneficiosos para el planeta. Fueron parte decisiva en la declaración de Emergencia Climática en la Comunidad Valenciana y llegaron a reunirse con el Vicepresidente Segundo y Conseller de Vivienda y Arquitectura Bioclimática, Rubén Martínez Dalmau, en una productiva sesión de trabajo para buscar soluciones al problema del cambio climático. Apoyaron nuestra campaña Embárcate de septiembre, que se clausuró en su ciudad y han secundado las movilizaciones por el clima en la ciudad de Valencia pues están integrados en la Alianza por la Emergencia Climática de Valencia. Un Grupo con un alto nivel de compromiso.
https://www.facebook.com/GrupoLocalValenciaWWF/
https://twitter.com/WWFValencia

Grupo Zaragoza

Es un grupo que ha alcanzado una madurez y cohesión que les convierte en un grupo fuerte y consolidado. Durante todo el año han continuado con labores de mantenimiento en su proyecto de restauración forestal de Villanueva de Gallego, además de colaborar con plantaciones en otros proyectos de colectivos locales. Han participado activamente en las movilizaciones de *Fridays For Future* en Zaragoza, integrándose en la Alianza por la Emergencia Climática de Aragón. En la línea de sensibilización han organizado varios talleres para los más pequeños en la edición infantil de FICMA. Además participaron en una jornada de limpieza de las riberas del río Ebro junto a otras organizaciones de Zaragoza y en dos talleres con cajas nido para murciélagos en el espacio natural el Galacho de Juslibol. Como iniciativas de autoformación de sus miembros, participaron en el curso de portavocía de Greenpeace y realizaron una visita de reconocimiento de la estepa. Organizaron las proyecciones de las películas del FICMA en Zaragoza, junto al Corte Inglés. Su participación en el Big Jump fue en el río Astón. Han mantenido su línea de acciones en contra de la ganadería intensiva y las granjas de cerdos de Loporzano con la asistencia a movilizaciones y replicando sus mensajes en las redes sociales. Algunos de sus miembros participaron en nuestros voluntariados de Islas Atlánticas y en el archipiélago de Chinijo. Tras las vacaciones organizaron unas jornadas de puertas abiertas para invitar a nuevas personas a formar parte de su Grupo. Como parte de la Alianza por el Clima, participaron también en jornadas como una asamblea ciudadana para alcanzar acuerdos contra el cambio climático. Además de participar en las movilizaciones por el clima del 27S y del 6D, realizaron una limpieza del soto del río francés en el *World clean up day*, participaron en la feria del consejo de juventud de Zaragoza y en un montón de actividades más, ya que es uno de nuestros Grupos más activos.

https://www.facebook.com/GrupoLocalWWFZaragoza/
https://twitter.com/WWFZaragoza

Otras acciones de conservación

Asamblea Anual

Celebrada del 14 al 17 de junio en Mombasa, Kenia. Centrada en los avances del plan estratégico y las prioridades para los próximos años.

Reunión de directores de conservación de Europa

La reunión anual de directores de conservación europeos tuvo lugar en Bruselas del 25 al 27 de febrero. Hubo otra más el 16 de mayo.
Ambas se centraron en el nuevo plan estratégico de política para WWF en Europa, plan conjunto WWF EPO y el resto de las oficina en Europa (incluidas las que no forman parte de la Unión Europea). Se avanzó en el trabajo conjunto mediante las campañas *Living rivers* y TRAFFIC; y se hizo una tormenta de ideas de posibles proyectos LIFE conjuntos.

SAG EPO (strategy advisory group)

WWF España forma parte de este grupo desde 2017, y su principal función es asesorar a la *European Policy Office* en el cumplimento de su plan estratégico y en oportunidades y en Bruselas y los retos de cara al futuro. Ha tenido tres reuniones en Bruselas, el 25 de febrero, el 17 de mayo y el 3 de diciembre. Las dos primeras se centraron en la aprobación de la versión final del plan estratégico de política para Europa, 2020 – 2025, que fue definitivamente aprobado por los CEO Europeos en la Asamblea General de junio. La de diciembre se centró en las prioridades para los próximos dos años: directiva marco de agua; estrategia de biodiversidad 2030; SDG; planificación estratégica marina; deforestación importada en alimentos y ambición climática.

Mediterranean Initiative

http://mediterranean.panda.org/
WWF España forma parte de la Iniciativa Mediterránea conjuntamente con WWF Francia. WWF Medpo, WWF Italia, WWG Grecia y WWF Turquía. Es una importante contribución de los mediterráneos a la práctica de océanos.
La iniciativa mediterránea se ha centrado en una estrategia marina común para todos con dos metas: movilización de los sectores políticos y sociales en favor de la protección marina y la pesca sostenible y la promoción de soluciones para un uso sostenible de los recursos naturales. -Ver programa de océnanos-.
El *shareholder group* formado por los CEO de estas organizaciones tiene conferencias telefónicas cada mes. Este año la reunión presencial en París el 11 y 12 de febrero. Se ha aprobado el proyecto de plásticos para el Med.
El *core team* se reúne cada 3 meses con el líder de la Iniciativa para ir desarrollando el plan de trabajo conjunto.
Las actividades del programa de océanos que se realizan en el Mediterráneo están incluidas en la MMI.

Reuniones con MITECO

Se sigue manteniendo las reuniones periódicos del G5 (Amigos de la tierra, Ecologista en Acción, Greenpeace; SEO/BirdLife y WWF) con la ministra y el secretario de estado para analizar los temas más urgentes de la agenda política ambiental.

CAMA

Se participa activamente por medios electrónicos.
Con motivo de la celebración en Madrid de la COP25 del Convenio de Naciones Unidas de cambio climático, hubo una reunión del CAMA el 12 de noviembre para compartir cómo se iba a organizar dicha COP y pedir el apoyo y compromiso de la sociedad civil.

Seguimiento de la Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)

WWF España está haciendo un seguimiento de la aplicación de los ODS en España, una vez que fueron aprobados por la Asamblea General de Naciones Unidas en septiembre de 2015.

Para hacer el seguimiento de la aplicación de los ODS en España estamos utilizando varias vías diferentes: el grupo europeo de WWF; el SDG HUB dentro de la práctica de *Governance*; la Alianza Oxfam Intermón, Unicef comité español y WWF; y el grupo de ODS de Futuro en Común –en el que apenas estamos participando-.

Grupo europeo de WWF de seguimiento de ODS y Hub sobre SDG a nivel global, en la práctica de Gobernanza

- Posición conjunta sobre qué modelo de implantación de los ODS queremos para Europa.
- Posición conjunta de la Red sobre los ODS que se discutieron en la Asamblea General de Naciones Unidas de septiembre.

Alianza Oxfam Intermón, Unicef Comité español y WWF

Las tres organizaciones hemos sellado una alianza estratégica para hacer incidencia política conjunta en la implementación y seguimiento de la Agenda 2030 y los ODS.

- Este año hemos elaborado el documento *Agenda 2030, la urgencia de una visión compartida: un país responsable con las personas y la naturaleza*, sobre lo que le pedimos a la Estrategia de Desarrollo Sostenible 2020 – 2030 que el gobierno se comprometió a elaborar en el último Foro Político de Ato Nivel. Se presentó a la Alta Comisionada para la A2030 y se hizo una amplia distribución.
- La Alianza ODS hemos realizado junto con REDS y Pacto Mundial un *Foro Multiactor para la Agenda 2030*, con la participación de más de 100 expertos de la academia, la empresa, la administración y las ONG.

F. Identificación de la actividad

Denominación de la actividad[18]

Actividad 2. Comunicación para la Conservación

Servicios comprendidos en la actividad[19]

Nuestra misión global de alcanzar un futuro en el que los seres humanos vivan en armonía con la naturaleza es el marco general de esta actividad que WWF desarrolla a través de sus estrategias y objetivos de comunicación, con el fin de **cumplir los distintos objetivos programáticos** de conservación, **sensibilizar,** promover la **visibilidad corporativa, movilizar y ayudar a captar fondos y socios.**

Breve descripción de la actividad[20]

Durante 2019 la estrategia de comunicación de WWF se ha basado en cuatro pilares principales: las campañas, la comunicación del programa de conservación, el nuevo enfoque estratégico de las principales tácticas utilizadas (medios, redes sociales) y la creación de alianzas estratégicas con grupos mediáticos, medios de comunicación y otros socios. Además, 2019 ha estado enmarcado en el nuevo contexto estratégico global 2018-2020, cuyo principal objetivo es detener la pérdida de biodiversidad en 2030. La red mundial de WWF contribuye con sus grandes estrategias de comunicación a este fin, marcándose tres objetivos globales: alcanzar e implicar a mil millones de personas, poner en valor a la naturaleza e inspirar al mundo para que actúe y revierta la situación. Esta actividad se ha orientado a maximizar los resultados de comunicación, ser más eficaces en el uso de las herramientas (medios de comunicación, publicaciones, redes sociales, comunicación digital, alianzas), establecer relaciones más directas con los periodistas, potenciar las colaboraciones y conseguir un mayor impacto y visibilidad, lo que ha dado unos resultados extraordinarios en 2019. Un año en el que se han conseguido varios registros históricos, como el mayor número de impactos de televisión de nuestra historia (252), el evento de la Hora del Planeta más masivo que hemos celebrado (más de 2.500 personas asistieron en Madrid), impactos digitales históricos en Twitter, Facebook e Instagram o el mayor número de alianzas estratégicas puestas en marcha.

1. Recursos humanos asignados a la actividad[21]

Tipo de personal	Número
Personal asalariado	9
Personal con contrato de servicios	0
Personal voluntario	25 pertenecientes a la red de grupos de WWF

2. Coste y financiación de la actividad

COSTE[22]	IMPORTE
Gastos por ayudas y otros	**5.664,57**
d. Ayudas monetarias	4.500,00
e. Reintegro de subvenciones, donaciones y legados	-
f. Gastos por colaboraciones y del órgano de gobierno	1.164,57
Aprovisionamientos	-

f. Compras de bienes destinados a la actividad	-
g. Compras de materias primas	-
h. Compras de otros aprovisionamientos	-
i. Trabajos realizados por otras entidades	-
j. Perdidas por deterioro	-
Gastos de personal	**410.298,39**
Otros gastos de la actividad	**148.382,01**
m. Arrendamientos y cánones	21.411,32
n. Reparaciones y conservación	46,92
o. Servicios de profesionales independientes	3.260,00
p. Transportes	-
q. Primas de seguros	434,02
r. Servicios bancarios	15,05
s. Publicidad, propaganda y relaciones públicas	48.857,41
t. Suministros	-
u. Otros servicios	50.803,34
v. Tributos	23.553,95
w. Perdidas por créditos incobrables derivados de la actividad	-
x. Otras pérdidas de gestión corriente	-
Amortización de inmovilizado	**6.033,24**
Gastos financieros	-
Gastos excepcionales	-
Diferencias de cambio	-
Adquisición de inmovilizado	**14.658,39**
COSTE TOTAL DE LA ACTIVIDAD	**585.036,60**

FINANCIACIÓN	IMPORTE
Cuotas de asociados	-
Prestaciones de servicios de la actividad (incluido cuotas de usuarios)[23]	-
Ingresos ordinarios de la actividad mercantil[24]	-
Rentas y otros ingresos derivados del patrimonio	-
Ingresos con origen en la Administración Pública[25]	-
d. Contratos con el sector público	-
e. Subvenciones	
f. Conciertos	-
Otros ingresos del sector privado	**100,00**
d. Subvenciones	-
e. Donaciones y legados	100,00
f. Otros	-
FINANCIACIÓN TOTAL DE LA ACTIVIDAD	**100,00**

3. Beneficiarios/as de la actividad

Número total de beneficiarios/as:

(A 31 de diciembre de 2019)

772.765 usuarios únicos totales de wwf.es (1,7 millones de páginas vistas)
60.000 activistas y suscriptores al boletín electrónico
Facebook: 273.609
Twitter: 159.563
Instagram: 87.142
Socios: 50.842
Tirada media revista trimestral Panda: 30.000 ejemplares
Tirada media revistas Panda Jr y Pandilla: 20.000
198 envíos a medios de comunicación locales y nacionales
Base de datos de 21.312 periodistas
21.404 impactos en medios

Clases de beneficiarios/as:

Personas físicas: socios adultos e infantiles, voluntarios, activistas, seguidores de redes sociales, usuarios de la web, periodistas, públicos objetivo específicos de proyectos.
Personas jurídicas: medios de comunicación, festivales de cine de medio ambiente y fotografía, grupos mediáticos, comunidad científica, empresas.

Requisitos exigidos para ostentar la condición de beneficiario/a:[26]

A los socios se les exige una cuota anual.

Grado de atención que reciben los beneficiarios/as:

Información diaria, semanal, mensual y trimestral, dependiendo del tipo de beneficiario

4.- Resultados obtenidos y grado de cumplimiento

Resultados obtenidos con la realización de la actividad:

Resultados globales de la actividad (número de impactos de comunicación)

	Online	Blogs	Diarios	Radios	TV	TOTAL
ENE	864	362	138	14	10	1388
FEB	993	381	107	16	18	1515
MAR	2708	953	309	51	17	4038
ABR	929	460	140	7	9	1545
MAY	1032	375	105	26	14	1552
JUN	1302	359	201	25	21	1908
JUL	1503	414	266	29	28	2240
AGO	1429	586	212	32	20	2279
SEP	1202	397	166	28	18	1811
OCT	1263	384	173	18	25	1863
NOV	1199	362	184	12	7	1764
DIC	1914	388	324	23	65	2714
TOTAL	16338	5421	2325	281	252	24617

CAMPAÑAS DE COMUNICACIÓN PARA LA CONSERVACIÓN

La Hora del Planeta 2019

La Hora del Planeta está considerada como la mayor campaña de movilización ambiental, una iniciativa mundial para implicar a todos los sectores en la lucha contra el cambio climático que WWF organiza en España desde el año 2009. Este año, además del tradicional y simbólico apagón durante una hora, y con el objetivo de sensibilizar sobre otras causas del cambio climático más allá del consumo de energía en el hogar, desarrollamos una iniciativa para pedir a la sociedad que eligiera entre tres retos para empezar a incorporar nuevos hábitos en su vida más sostenibles, relacionados con el consumo (un día sin plásticos), la alimentación (un día sin carne) y el transporte (un día sin emisiones).

En la campaña participaron casi 500 municipios de España, unas 200 empresas y 200 organizaciones de distintos ámbitos, se organizaron eventos en 15 ciudades distintas y el acto central de Madrid contó con la participación de más de 2000 personas.

Además del plan de comunicación, los esfuerzos organizativos son también notables. Este año celebramos un evento multitudinario en Madrid al que asistieron un pico de 2.500 personas y en el que colaboraron RTVE y Los40. El evento transmitió el mensaje a los jóvenes de la importancia de luchar contra el cambio climático a través de personajes relevantes del ámbito de la música.
https://www.horadelplaneta.es/evento-madrid/

Además, se organizaron eventos en otros 14 puntos del país, que llevaron el mensaje de los retos para luchar contra el cambio climático a toda España a través de los Grupos de WWF.
https://www.horadelplaneta.es/eventos/

Página web de campaña: http://www.horadelplaneta.es
Sección de retos de la Hora del Planeta 2019: http://www.horadelplaneta.es/retos/
Vídeos producidos:
Genérico https://www.youtube.com/watch?v=c7TFf8LbHDc
Genérico V1min https://www.youtube.com/watch?v=md3qBa1eZV8
Así fue https://www.youtube.com/watch?v=CMuVzVUuzts
Apoyo Los40 https://www.youtube.com/watch?v=A0V6cUff3-w
Retos https://www.youtube.com/watch?v=T_rAj1quOhw
Para empresas https://www.youtube.com/watch?v=md3qBa1eZV8

Campaña incendios 2019: Arde el Mediterráneo

La comunicación sobre incendios forestales ha tenido dos pilares argumentales principales. Por un lado, la publicación del informe sobre incendios forestales en el Mediterráneo, elaborado en colaboración con las oficinas de WWF de Portugal, Francia, Italia, Grecia y Turquía, así como la preparación del lanzamiento público mediante rueda de prensa. Y, por otro, la reacción ante los devastadores incendios que se han producido en la Amazonía y otras regiones forestales de Sudamérica, que han tenido una especial virulencia en Brasil y Bolivia (véase el siguiente epígrafe).

La presentación pública en rueda de prensa del informe mediterráneo se realizó en Madrid, Atenas y Lisboa. A la presentación en Madrid acudieron más de 10 medios nacionales (televisión, radio, periodistas, páginas webs especializadas) y tuvo una gran repercusión.

Actualización de la sección incendios forestales en wwf.es
https://www.wwf.es/nuestro_trabajo_/bosques/incendios_forestales/informe_2019_ardemediterraneo/
Página del informe en la biblioteca WWF
https://www.wwf.es/informate/actualidad//?51061/Arde-el-Mediterraneo-Nuevo-informe-sobre-incendios-forestales-WWF

Versión en inglés
https://www.wwf.es/informate/actualidad//?51162/The-Mediterranean-burns-2019
Página de sensibilización sobre los problemas ambientales de los incendios forestales
https://www.ardeelmediterraneo.es/

Doñana y su entorno

En el año del 50 aniversario de Doñana, WWF España desarrolló varias iniciativas de comunicación para destacar la importancia y singularidad de este espacio natural icónico, su historia y sus amenazas. En agosto de 2019 se publicó un artículo para conmemorar el aniversario, que incide en el papel fundamental de WWF para la creación del parque nacional, explorando los primeros años apasionantes de su historia. En octubre se lanzó la acción "Cinco regalos para Doñana", pidiendo a los ciudadanos que utilizaran sus redes sociales para pedir a la Junta de Andalucía y al gobierno central que se comprometan a solucionar los cinco grandes retos a los que se enfrenta Doñana, como el de las infraestructuras. Asimismo, durante todo el año se comunicaron las amenazas que enfrenta Doñana como los permisos de investigación de hidrocarburos en Doñana, la autorización ambiental de la mina de Aznalcóllar, el proyecto de dragado del Guadalquivir, etc. Así como se informó del deterioro ambiental que sufre Doñana debido a las extracciones ilegales de agua.

Acción sobre el 50 aniversario de Doñana
https://www.wwf.es/informate/actualidad/?51560/50-Aniversario-del-Parque-Nacional-de-Donana-la-lucha-por-su-conservacion-continua
https://www.wwf.es/nuestro_trabajo_/agua/donana/historia_de_donana/cinco_regalos_a_donana_en_su_cumpleanos/
https://www.wwf.es/?52123%252FMi-regalo-a-Donana-por-su-50-aniversario-es-reconectarla-con-mas-corredores-ecologicos-y-menos-carreteras=
https://www.wwf.es/nuestro_trabajo_/agua/donana/historia_de_donana/cinco_regalos_a_donana_en_su_cumpleanos/?52124/Mi-regalo-a-Donana-por-su-50-aniversario-es-mas-recursos-para-la-investigacion-la-conservacion-y-la-restauracion-de-Donana
https://www.wwf.es/nuestro_trabajo_/agua/donana/historia_de_donana/cinco_regalos_a_donana_en_su_cumpleanos/?52121/Mi-regalo-a-Donana-por-su-50-aniversario-es-devolverle-su-agua-y-cerrar-todos-los-pozos-ilegales
https://www.wwf.es/nuestro_trabajo_/agua/donana/historia_de_donana/cinco_regalos_a_donana_en_su_cumpleanos/?52122/Mi-regalo-a-Donana-por-su-50-aniversario-es-frenar-la-agricultura-intensiva-y-acabar-con-las-fincas-ilegales
https://www.wwf.es/nuestro_trabajo_/agua/donana/historia_de_donana/cinco_regalos_a_donana_en_su_cumpleanos/?52120/Mi-regalo-a-Donana-por-su-50-aniversario-es-mas-superficie-protegida

Noticias publicadas sobre amenazas a Doñana
https://www.wwf.es/informate/actualidad//?51121/Sentencia-historica-para-Donana-y-los-rios-de-Espana
https://www.wwf.es/informate/actualidad//?49400/La-Comision-Europea-llevara-a-Espana-ante-el-Tribunal-de-Justicia-de-la-UE-por-la-degradacion-de-Donana
https://www.wwf.es/informate/actualidad//?49720/La-declaracion-de-sobreexplotacion-del-acuifero-de-Donana-un-paso-importante-para-acelerar-el-cierre--de-los-pozos-ilegales
https://www.wwf.es/informate/actualidad//?50381/WWF-apoya-a-la-Confederacion-Hidrografica-del-Guadalquivir-para-acabar-con-el-uso-ilegal-del-agua-en-Donana
https://www.wwf.es/informate/actualidad//?51020/Rechazamos-las-acciones-de-presion-ejercidas-por-los-regantes-ilegales-de-Donana
https://www.wwf.es/informate/actualidad//?51100/UNESCO-vigilara-el-uso-ilegal-del-agua-en-Donana-los-dos-proximos-anos
https://www.wwf.es/informate/actualidad//?51301/Denunciamos-que-Espana-incumple-lascondiciones-del-Consejo-de-Europa-para-proteger-Donana
https://www.wwf.es/informate/actualidad//?51960/Donana-bajo-plastico-avanza-la-invasion-de-los-frutos-rojos

Naturaleza sin Plásticos

Durante 2019 WWF desarrolló una campaña de divulgación científica del impacto de los plásticos llamada *Naturaleza sin plásticos*, con especial incidencia en sus efectos en el medio marino y el daño causado por los microplásticos. La campaña es la adaptación de una iniciativa global que la red de WWF está desarrollando en todo el mundo.

En este contexto diseñamos una serie de acciones de comunicación dirigidas a la influencia política y la sensibilización, desarrollando la página web de campaña, difundiendo informes, enviando comunicados de prensa, informando a nuestras bases de datos, participando en charlas y eventos relacionados con el impacto de la contaminación por plástico, desarrollando y utilizando de forma intensa las redes sociales y produciendo piezas audiovisuales. Esta actividad incluyó la producción de material y la organización de acciones de impacto como se puede comprobar a continuación:

Acción submarina
https://www.wwf.es/informate/actualidad/?50783/Accion-Denuncia-en-el-Museo-Atlantico-por-una-Naturaleza-Sin-Plasticos
Acción en el archipiélago Chinijo
https://www.wwf.es/?50720/Chinijo-escenario-de-una-gran-celebracion-ambiental-para-luchar-contra-el-plastico
Campaña de sensibilización con el barco solar
https://www.wwf.es/participa/voluntariado_/barco_solar_/
Aplicación "Plasticómetro"
https://www.plasticometro.es/
Página web (sección especial en WWF)
https://www.wwf.es/nuestro_trabajo_/naturaleza_sin_plasticos/
Página de campaña
https://actua.wwf.es/es/actua-por-una-naturaleza-sin-plasticos

Informes de WWF sobre la contaminación por plásticos
https://www.wwf.es/nuestro_trabajo_/naturaleza_sin_plasticos/informe__una_trampa_de_plastico/?
https://www.wwf.es/informate/actualidad/?50820/Nuevo-Informe-Stop-The-Flood-The-Plastic
https://www.wwf.es/informate/actualidad/?50940/Consumimos-el-equivalente-a-una-tarjeta-de-credito-cada-semana

Elecciones europeas (26 de mayo) y nacionales (10 de noviembre)

Entre febrero y mayo de 2019 se puso en marcha una campaña de comunicación política de cara a las elecciones europeas del 26 de mayo, coordinada con todas las oficinas nacionales de WWF en la Unión Europea. El objetivo principal de la campaña fue influir sobre los miembros del Parlamento Europeo de todas las formaciones políticas pidiendo su apoyo para la creación de un Pacto Europeo de Sostenibilidad. El plan de comunicación incluyó acciones directas dirigidas a los miembros del PE, como el envío de una carta y un manfiesto, así como acciones con medios de comunicación y redes sociales en torno a dos documentos principales: "Llamada a la acción de WWF, Pacto Europeo de Sostenibilidad: por una UE más segura, competitiva y responsable" y "Vivir por encima de los límites de la naturaleza en Europa".

El 26 de febrero se lanzó el documento base de la campaña, una propuesta de WWF para alcanzar un pacto por la sostenibilidad en la UE. Desde entonces y hasta la celebración de las elecciones, se planificaron varios momentos de comunicación en torno a los tres informes principales, a saber:

Presentación informe Pacto Europeo de Sostenibilidad
https://www.wwf.es/informate/actualidad//?49742/pacto-europeo-de-sostenibilidad

Comunicado sobre Huella Ecológica en la UE
https://www.wwf.es/?50422/La-Union-Europea-entra-en-numeros-rojos

Informe completo: https://bit.ly/2YU2KoK

Análisis de las votaciones europeas clave de la anterior legislatura
https://www.wwf.es/?50580/WWF-analiza-el-voto-d e-los-principales-partidos-politicos-en-28-votaciones-europeas-clave-para-el-medio-ambiente

Informe completo: https://bit.ly/2zsBAe5

Por otro lado, de cara a las elecciones nacionales celebradas el 10 de noviembre, se realizó y lanzó el documento "Vota por la Naturaleza", que incluye las propuestas de WWF que reclamaban a los diferentes partidos políticos un compromiso real con el medio ambiente, que quede recogido en la Estrategia de Desarrollo Sostenible que España debe elaborar para cumplir con la Agenda 2030. En titulares, lo que reclamamos a los líderes políticos fue un Nuevo Acuerdo para la Naturaleza y las Personas que nos comprometa a frenar la extinción de especies, detener la desaparición de hábitats naturales y reducir a la mitad nuestra huella ecológica.

Noticia e informe completo
https://bit.ly/2zrwsH6

Grandes carnívoros

Las acciones de comunicación de la iniciativa "Grandes carnívoros" de WWF se desarrollaron durante 2019 con tres objetivos distintos, la influencia política, la divulgación y sensibilización y el posicionamiento como referentes en la búsqueda de soluciones.
Acciones, productos de comunicación y noticias:
https://www.wwf.es/?uNewsID=49540
https://bit.ly/36bHrkd
https://www.wwf.es/?uNewsID=49920
https://bit.ly/3cWEVAE
https://bit.ly/3bL0ItU
https://www.wwf.es/?50420/Comision-Europea-recuerda-a-UE-que-debe-proteger-lobo
https://www.wwf.es/informate/?52500/Suspendemos-a-las-CCAA-en-coexistencia-con-grandes-carnivoros
https://bit.ly/2zQxcWt
https://elasombrario.com/gran-gesta-lobo-ampliar-horizontes-peninsula-iberica/

Lince ibérico

Acciones y noticias más destacadas publicadas durante 2019:
Jornadas El lince ibérico, mirando el futuro https://www.wwf.es/nuestro_trabajo/?52400/Conclusiones-de-las-Jornadas-El-lince-iberico-mirando-hacia-el-futuro
Cachorros de lince en Ciudad Real
https://www.wwf.es/informate/actualidad//?50460/Grabamos-a-los-nuevos-cachorros-de-lince-nacidos-en-Ciudad-Real
Atropellos de lince
https://www.wwf.es/informate/actualidad//?50840/Ya-son-14-los-ejemplares-de-lince-iberico-atropellados-en-lo-que-va-de-ano
2040, año de la salvación del lince ibérico
https://www.wwf.es/informate/actualidad//?51980/2040-el-ano-de-la-salvacion--del-lince-iberico

Conservación de agua y ríos

Durante todo el año 2019, la Directiva Marco del Agua (DMA) estuvo bajo revisión de la Comisión Europea. Para ello, la Comisión Europea lanzó una consulta pública que estuvo abierta hasta marzo de 2019. En este contexto, WWF participó en la campaña europea #ProtegeTuAgua, a través de la cual se proporcionó una herramienta a los ciudadanos para expresar su apoyo a la DMA, y difundir los riesgos de debilitar la normativa comunitaria más importante para proteger nuestros ecosistemas de agua dulce. Gracias a este intenso esfuerzo, en diciembre de 2019 la CE concluyó que la DMA es un pilar fundamental en la legislación medioambiental de la UE que no debe modificarse.

Asimismo, se difundió un informe sobre el impacto de las sequías en España y se abrió el debate sobre la necesidad de cambiar la gestión del agua, por un nuevo modelo que deje de sobreexplotar los recursos y se adapte a las incertidumbres derivadas del cambio climático.

Productos y noticias
Posicionamiento de más de un centenar de organizaciones en favor de la DMA
https://www.wwf.es/informate/actualidad//?49680/Documento-tecnico-en-defensa-de-la-Directiva-Marco-del-Agua
Posición conjunta de un centenar de organizaciones, entre ellas WWF, en la que reclamaban al Ministerio de Transición Ecológica (MITECO) que proteja la DMA frente a las intenciones de rebajar su protección.
https://www.wwf.es/informate/actualidad//?49620/Pedimos-al-MITECO-que-defienda-el-agua-frente-a-la-amenaza-de-rebajar-su-proteccion-en-Europa
Se comunicó el suspenso de la CE a España en la aplicación de la DMA
https://www.wwf.es/informate/actualidad//?49861/La-Comision-Europea-suspende-a-Espana-en-la-aplicacion-de-la-Directiva-para-la-proteccion-del-agua
Siete organizaciones ambientales, entre ellas WWF, enviaron una carta a la ministra de Transición Ecológica, Teresa Ribera, para que se posicione de manera "clara y firme" a favor de la Directiva Marco del Agua.
https://www.wwf.es/informate/actualidad//?50560/WWF-pide-al-MITECO-junto-con-otras-seis-ONG-ambientales-que-no-ceda-a-las-presiones-de-la-industria-en-la-defensa-del-agua
En el Día Mundial del Agua, se lanzó esta nota de prensa que informa que España es el país con mayor sobreexplotación de agua de Europa
https://www.wwf.es/informate/actualidad//?50020/Espana-es-el-pais-con-mayor-sobreexplotacion-de-agua-de-Europa
Difusión del informe que analiza el consumo de agua en España y propone recomendaciones para una mejor gestión del agua
https://www.wwf.es/informate/actualidad//?50040/Agua-para-hoy-sed-para-manana
Difusión del informe que analiza el impacto de las sequías en España bajo el actual modelo de gestión de agua
https://www.wwf.es/informate/actualidad//?50880/WWF-alerta-de-sequias-mas-graves-en-Espana-si-no-hay-un-cambio-radical-en-la-gestion-del-agua
Grabación de video: Crónica de una sequía anunciada.
https://www.youtube.com/watch?v=X_MFNG_xTRY
Acción por el Big Jump: Voluntarios de WWF protestan en contra del mal estado de los ríos, que hemos rebautizado como "badurrios" por su mal estado, en 12 puntos críticos de España
https://www.wwf.es/informate/actualidad//?51240/No-queremos-mas-badurrios
Difusión del informe de WWF, elaborado junto con ANP|WWF Portugal, para alertar sobre la sequías que asolarán la Península Ibérica
https://www.wwf.es/informate/actualidad//?52020/La-sequia-y-escasez-de-agua-amenazan-a-Espana-y-Portugal
Difusión sobre los resultados de unas jornadas técnicas que abordaron el reto de acabar con la sobreexplotación de las aguas subterráneas
https://www.wwf.es/informate/actualidad//?52560/El-reto-de-acabar-con-la-sobreexplotacion-de-las-aguas-subterraneas
Nota de prensa en las que se comunicó que la CE decidió respaldar la DMA
https://www.wwf.es/informate/actualidad//?52980/Celebramos-que-la-Comision-Europea-respalde-la-Directiva-Marco-del-Agua
Difusión de la decisión de la CE de no modificar la DMA
https://www.wwf.es/informate/actualidad//?52881/Victoria-La-Directiva-Marco-del-Agua-no-sera-modificada

COP25 sobre cambio climático

Con la COP25 en Madrid, parte del equipo de comunicación acude a la cita mundial y trabaja en coordinación con el equipo internacional de WWF pero, sobre todo, con los periodistas españoles para hacerles llegar toda la información que genera WWF durante la COP así como las valoraciones de las negociaciones durante las dos semanas que dura la cita mundial. Durante 15 días, desde WWF se produjeron y enviaron notas de prensa, boletines diarios, agendas de actividades en el pabellón Panda, se organizaron las entrevistas en radio y

televisión y previamente se organizó un webinar para iniciar contactos prensa y posicionarnos como fuente de información. Realizado de forma conjunta con WWF Chile, como presidencia de la COP25

Sección web
https://www.wwf.es/nuestro_trabajo/clima_y_energia/cumbres_del_clima/
Notas de prensa enviadas
Nota de cierre de la Cumbre del Clima: Denunciamos que los países más contaminantes han secuestrado la COP
https://www.wwf.es/informate/actualidad//?52960/Denunciamos-que-los-paises-mas-contaminantes-han-secuestrado-la-COP25
Consideramos insuficiente el borrador de texto
https://www.wwf.es/informate/actualidad//?52940/Consideramos-inaceptable-el-borrador-de-texto
Declaración de WWF sobre el estado de las negociaciones en la COP25 de Naciones Unidas en Madrid
https://www.wwf.es/informate/actualidad//?52920/Declaracion-de-WWF-sobre-el-estado-de-las-negociaciones-en-la-COP25-de-Naciones-Unidas-en-Madrid
Naturaleza, clima y un futuro con 1,5º
https://www.wwf.es/informate/actualidad//?52840/Clima-naturaleza-y-un-futuro-con-15C
La sociedad se vuelca en la Marcha por el Clima
https://www.wwf.es/informate/actualidad//?52820/La-sociedad-se-vuelca-en-la-Marcha-por-el-clima
Pedimos liderazgo político para cerrar la brecha entre la acción social y las negociaciones
https://www.wwf.es/informate/actualidad//?52800/Pedimos-liderazgo-politico-para-cerrar-la-brecha-entre-la-accion-social-y-las-negociaciones
Pocoyó se una a WWF durante la Cumbre del Clima
https://www.wwf.es/informate/actualidad//?52760/Pocoyo-se-une-a-WWF-durante-la-cumbre-del-clima-de-Madrid
Loss and Damage report: Los países en desarrollos son los que más sufren por el cambio climático
https://www.wwf.es/informate/actualidad//?52740/Loss-and-Damage-Report
Acción WWF y Museo del Prado: Si cambia el clima, lo cambia todo
https://www.wwf.es/informate/actualidad//?53360/Accion-WWF-y-Museo-del-Prado-Si-cambia-el-clima-lo-cambia-todo
Pedimos más ambición al Gobierno español y a la UE para afrontar la crisis climática
https://www.wwf.es/informate/actualidad//?52720/Pedimos-mas-ambicion-al-Gobierno-espanol-y-a-la-UE-para-afrontar-la-crisis-climatica
En 7 días marcharemos en Madrid por la emergencia climática
https://www.wwf.es/informate/actualidad//?52680/En-7-dias-marcharemos-en-Madrid-por-la-emergencia-climatica
WWF exige más ambición en las negociaciones de la Cumbre del Clima
https://www.wwf.es/informate/actualidad//?52661/WWF-exige-mas-ambicion-en-las-negociaciones-de-la-Cumbre-del-Clima
Expectativas WWF para la COP25
https://www.wwf.es/informate/actualidad//?52641/Expectativas-de-WWF-para-la-COP25
Las expectativas de una COP exitosa siguen vigentes tras la confirmación de que Madrid será la nueva sede
https://www.wwf.es/informate/actualidad//?52440/cop25deSantiagoaMadrid

EVENTOS

Presentación de la Coalición PorOtraPAC
http://porotrapac.org/
https://www.wwf.es/?uNewsID=49780

Desayuno de prensa sobre la Agenda 2030
https://www.wwf.es/?50001/Agenda-2030-La-urgencia-de-una-vision-compartida-Un-pais-responsable-con-las-Personas-y-la-Naturaleza
https://s.unicef.es/optiext/optiextension.dll?ID=gOxo_S0DN6IL_%2Bnj3iI7jiTIR_SLfq_UCz30Q4A3AGeDXhHjDxXLoU0Qlo%2BT%2BphaiTP466XP%2BndrcNe0bB1OfNec80

Rueda de prensa de presentación del informe sobre incendios forestales
https://www.wwf.es/nuestro_trabajo/bosques/incendios_forestales_/arde_el_mediterraneo_/

Jornadas "El lince ibérico: mirando hacia el futuro"
https://www.wwf.es/informate/actualidad//?52400/Conclusiones-de-las-Jornadas-El-lince-iberico-mirando-hacia-el-futuro

Presentación de la campaña de cetáceos en Baleares
https://www.wwf.es/?51280/Recorremos-una-de-las-zonas-mas-desconocidas-de-Baleares-para-estudiar-cetaceos

Plantación en Red
https://www.wwf.es/participa/grupos_locales_de_wwf/plantacion_en_red/

RESULTADOS DE LA COMUNICACIÓN DIGITAL

Secciones web desarrolladas

Sequías
https://www.wwf.es/nuestro_trabajo/agua/sequias/

Humedales de Baleares
https://www.wwf.es/nuestro_trabajo/agua/humedales/humedales_de_baleares_/

Sistemas de alto valor natural mediterráneos
https://www.wwf.es/nuestro_trabajo/alimentos/rootedeveryday_/

Nuestro Planeta
https://www.wwf.es/nuestro_trabajo/informe_planeta_vivo_ipv/juntos_por_la_biodiversidad/nuestro_planeta_en_netflix_/

Nueva sección grupos locales WWF
https://www.wwf.es/participa/grupos_locales_de_wwf/

Grandes Carnívoros Europeos
https://www.wwf.es/nuestro_trabajo/especies_y_habitats/grandes_carnivoros_europeos_/

Finanzas Climáticas
https://www.wwf.es/nuestro_trabajo/clima_y_energia/finanzas_climaticas/

Big Jump
https://www.wwf.es/participa/grupos_locales_de_wwf/big_jump/bigjump20192/

Barco Solar
https://www.wwf.es/participa/grupos_locales_de_wwf/barco_solar_/

Actividades de voluntariado en Islas Atlánticas
https://www.wwf.es/participa/voluntariadowwf/voluntariado_en_islas_atlanticas_/

Boletines mensuales de noticias

Enero
http://webapp.senderglobal.com/preview2.php?cdc=aWQ9MTkzJmlkQ2xpPTE3MyZlPW1kb25sb0B3d2YuZXMmaz0xODQmaWRfbGluaz0xNTEwNCpkMGI0YjM,
Febrero
http://webapp.senderglobal.com/preview2.php?cdc=aWQ9MjA4JmlkQ2xpPTE3MyZlPW1kb25sb0B3d2YuZXMmaz0yMDImaWRfbGluaz0xNjM2MCozOGRkZDg,
Marzo
http://webapp.senderglobal.com/preview2.php?cdc=aWQ9MjIwJmlkQ2xpPTE3MyZlPW1kb25sb0B3d2YuZXMmaz0yMDgmaWRfbGluaz0xNzMzNyo1MGRkYmY,
Abril
http://webapp.senderglobal.com/preview2.php?cdc=aWQ9MjQ0JmlkQ2xpPTE3MyZlPW1kb25sb0B3d2YuZXMmaz0yMzEmaWRfbGluaz0xOTM5MipmYTBkOTE,
Mayo
http://webapp.senderglobal.com/preview2.php?cdc=aWQ9MjU0JmlkQ2xpPTE3MyZlPW1kb25sb0B3d2YuZXMmaz0yMzgmaWRfbGluaz0yMDAzNSpkNmZmZjY,
Junio
http://webapp.senderglobal.com/preview2.php?cdc=aWQ9MjY2JmlkQ2xpPTE3MyZlPW1kb25sb0B3d2YuZXMmaz0yNDcmaWRfbGluaz0yMTIzMyo3YTM1YzM,
Julio
http://webapp.senderglobal.com/preview2.php?cdc=aWQ9MjcxJmlkQ2xpPTE3MyZlPW1kb25sb0B3d2YuZXMmaz0yNTUmaWRfbGluaz0yMTc3NSpkZDc5MDA,
Agosto
http://webapp.senderglobal.com/preview2.php?cdc=aWQ9Mjg4JmlkQ2xpPTE3MyZlPW1kb25sb0B3d2YuZXMmaz0yNzMmaWRfbGluaz0yMjQ1NSoyMDM0ZGU,
Septiembrehttp://webapp.senderglobal.com/preview2.php?cdc=aWQ9Mjk3JmlkQ2xpPTE3MyZlPW1kb25sb0B3d2YuZXMmaz0yODQmaWRfbGluaz0yMjkwMSpkM2M1MmE,
Octubre
http://webapp.senderglobal.com/preview2.php?cdc=aWQ9MzE3JmlkQ2xpPTE3MyZlPW1kb25sb0B3d2YuZXMmaz0yOTgmaWRfbGluaz0yNDg2OCo4MjhkOWE,
Noviembre
http://webapp.senderglobal.com/preview2.php?cdc=aWQ9MzI5JmlkQ2xpPTE3MyZlPW1kb25sb0B3d2YuZXMmaz0zMDkmaWRfbGluaz0yNTU3NSo1YzU1YWU,
Diciembre
http://webapp.senderglobal.com/preview2.php?cdc=aWQ9MzQwJmlkQ2xpPTE3MyZlPU1ET05MT0BXV0YuRVMmaz0zMjAmaWRfbGluaz0yNzg0NypjYzg0ZjI,

RESULTADOS DEL IMPACTO EN REDES SOCIALES (COMUNIDAD TOTAL)

Facebook	273.609
Twitter	159.563
Instagram	87.142
Total	**520.314**

RESULTADOS DE LA PRODUCCIÓN DE PUBLICACIONES

Revistas Panda, Pandilla y Panda/JR
WWF España elabora cada tres meses las revistas Panda, dirigida a los socios adultos de la organización, y Pandilla-Panda Jr, para los socios infantiles. El departamento de comunicación elige el contenido en función de las actividades realizadas, lo redacta, edita y maqueta. El departamento de conservación revisa los textos. Entre enero y noviembre de 2019 se han publicado tres números.

- Panda 143 primavera, marzo 2019. 34.300 ejemplares impresos. Tema de portada: "Osos, linces y lobos en España".
- Panda 144 verano, julio 2019. 35.000 ejemplares impresos. Tema de portada: "Tiburones y rayas en el Mediterráneo". Encarte central sobre legados solidarios.
- Panda 145 otoño, octubre 2019. 34.300 ejemplares impresos. Tema de portada: "Doñana: las raíces del Panda".
- Panda 146, invierno, impresión retrasada a enero de 2020 debido a la carga de trabajo derivada de la Cumbre del Clima celebrada en diciembre en Madrid. 30.800 ejemplares. Tema de portada: "A dieta por el planeta: la huella del sistema alimentario". Encarte central sobre legados solidarios.

- Pandilla-Panda Jr primavera, marzo 2019. 21.800 ejemplares impresos. Tema de portada de Pandilla: "Aprende a distinguir un leopardo de un guepardo". Tema de portada de Panda Jr: "Grandes carnívoros de la península ibérica".
- Pandilla-Panda Jr verano, julio 2019. 22.700 ejemplares impresos. Tema de portada de Pandilla: "Linces y kiwis, de punta a punta del planeta". Tema de portada de Panda Jr: "Condrictios: ¿Quieres saber quiénes son?".
- Pandilla-Panda Jr otoño, octubre 2019. 22.00 ejemplares impresos. Tema de portada de Pandilla: "Animales amazónicos. Cuando se quema tu casa". Tema de portada de Panda Jr: "Jaguar: el guardián del Amazonas".
- Pandilla-Panda Jr invierno, impresión retrasada a enero de 2020 debido a la carga de trabajo derivada de la Cumbre del Clima celebrada en diciembre en Madrid. 19.800 ejemplares. Tema de portada de Pandilla: "Cada cosa a su contenedor". Tema de portada Panda Jr: "Pingüinos. Grandes nadadores, elegantes y torpes".

Las revistas se pueden leer aquí: www.wwf.es/informate/revista_panda/

Otras publicaciones y materiales
Doñana. Edición y maquetación de los informes, en español y en inglés, sobre las amenazas del Parque Nacional de Doñana: "Doñana, un acuífero en alerta roja" y "Doñana bajo plástico, la invasión de frutos rojos".
Jornadas sobre la sostenibilidad de las aguas subterráneas en la Fundación Botín. Diseño de la invitación y apoyo de materiales.
Materiales de difusión del proyecto Misión Posible: Desafío Guadalquivir. Diseño y seguimiento del diseño y producción del logo, línea gráfica mapas, polos, pluviómetros, cuadernos y material de difusión en redes sociales.
Finanzas climáticas. Edición y maquetación del informe sobre cómo alinear las inversiones a los Acuerdos de París.
Proyecto Grandes Carnívoros. Edición, diseño y maquetación de infografías con información sobre cómo actuar en caso de encuentro con un mastín. Maquetación de un mapa sobre coexistencia con el lobo.
Jornadas sobre unidades caninas contra el veneno. Diseño y maquetación del material necesario.
Jornadas el futuro del lince. Diseño y maquetación de carteles, agenda y material necesario para su difusión en redes sociales.
Incendios. Coordinación, edición, diseño, maquetación y producción en español e inglés de "Arde el Mediterráneo", informe coordinado por WWF España y elaborado en colaboración con las oficinas de Portugal, Italia, Francia, Grecia y Turquía.
Restauraciones forestales. Reedición y producción de "Bosques, árboles y arbustos. Manual de identificación".
Plantación en Red. Diseño y producción de las pancartas y material digital para la campaña de la Red de Grupos.
Material para la Red de Grupos: tarjetas de visita para cada grupo, chapas y roll up de la organización.
Tiburones en el Mediterráneo. Adaptación al español del informe en inglés "Tiburones en el Mediterráneo: una llamada a la acción". Edición de la traducción y maquetación.
Informe de capacitación del proyecto Intemares. Edición.
Calendario 2020 "Un planeta, nuestro futuro". Coordinación, edición, diseño y producción de los calendarios grandes de pared y de mesa.
Promoción en la línea de caja de El Corte Inglés. Coordinación, edición, diseño y producción de materiales de recaudación de fondos en las líneas de caja de El Corte Inglés.

Grado o nivel de cumplimiento de los fines estatutarios:

Se muestran en la tabla de más arriba

5. INFORMACIÓN GENERAL SOBRE MEDIOS DE LA ASOCIACIÓN[27]

A. Medios Personales[28]

- Personal asalariado Fijo

Número medio[29]	Tipo de contrato[30]	Categoría o cualificación profesional[31]
50,44	100	Titulación: Grado Superior

- Personal asalariado No Fijo

Número medio[32]	Tipo de contrato[33]	Categoría o cualificación profesional[34]
3,85	402	Monitor

- Profesionales con contrato de arrendamiento de servicios

Número medio[35]	Características de los profesionales y naturaleza de los servicios prestados a la entidad
11	Titulación. Grado Superior - Consultor

- Voluntariado

Número medio[36]	Actividades en las que participan
600	Participan en la actividad de conservación: - Realizan plantaciones forestales, censo de nutrias en Montejo, acciones de voluntariado en parques nacionales –Cabañeros, Daimiel-, y en el archipiélago Chinijo - A través de la red de grupos participan en las campañas: La Hora del Planeta, Barco Solar, Plantación en Red, Big Jump- Participan en la actividad de comunicación para la conservación como portavoces de los grupos locales.

B. Medios materiales

- Centros o establecimientos de la entidad

Número	Titularidad o relación jurídica	Localización
1	En propiedad	Calle Gran Vía de San Francisco nº 8, Esc D, 28005 Madrid.
2	En alquiler	Calle Luis Morote nº7, tercera planta, Oficina 8, Arrecife de Lanzarote,
3	Cesión gratuita del Ayuntamiento de Hinojos (Huelva)	Local en Parque interpretativo de titularidad municipal, Hinojos (Huelva)

Características
Las oficinas de Madrid, poseen una extensión de 746,82 metros, distribuidos en una entreplanta y la planta primera, de la Escalera D del edificio, está dividida en despachos de diferentes tamaños según las necesidades,

y salas multifunción. La Oficina de Arrecife, es la Oficina nº 8, sita en la tercera planta, con una superficie de 85,90.-metros cuadrados. El local de Hinojos (Huelva) sito a la entrada del espacio público de titularidad municipal destinado a Parque Interpretativo, consta de dos plantas, la primera destinada a las Oficinas de WWF/Adena en Doñana; la planta baja destinada a actividades públicas de WWF/Adena y para otras actividades que el Ayuntamiento puntualmente estime conveniente previa coordinación con WWF/Adena.

- Equipamiento

Número	Equipamiento y vehículos	Localización/identificación
5	3 Vehículos 1 Embarcación	Canarias – Furgoneta Dacia Dokker, Ciudad Real – Land Rover Defender, Segovia – Land Rover Defender Alicante – Barco Solar

C. Subvenciones públicas[37]

Origen	Importe	Aplicación
Ayuntamiento de Teguise	3.000,00	Por una naturaleza sin plásticos
Mº Transición Ecológica	25.000,00	Participación en la red de Parques Nacionales
Mº Transición Ecológica	43.764,46	Voluntariado en el OA Parques Nacionales
Mº Agricultura, Pesca y Alimentación	7.621,60	Grupo Operativo de PreveCo en C.L.M.
Junta de Andalucía	52.611,94	Life 15 GIE/ES/000962 Lobo en Sierra Morena
Mº Medio Ambiente, Medio Rural y Marino	730.369,26	Subv, Programa de defensa medio natural

6. RETRIBUCIONES DE LA JUNTA DIRECTIVA

A. En el desempeño de sus funciones:

Concepto[38]	Origen[39]	Importe
Los miembros de la Junta Rectora de WWF/Adena no perciben emolumento alguno por el desempeño de su función		

B. Por funciones distintas a las ejercidas como miembro de la Junta Directiva

Puesto de trabajo	Habilitación estatutaria[40]	Importe
Los miembros de la Junta Rectora de WWF/Adena no perciben emolumentos por ningún otro concepto.		

7. ORGANIZACIÓN DE LOS DISTINTOS SERVICIOS, CENTROS O FUNCIONES EN QUE SE DIVERSIFICA LA ACTIVIDAD DE LA ENTIDAD

Firma de la Memoria por los miembros de la Junta directiva u órgano de representación de la entidad

Nombre y Apellidos	Cargo	Firma
Antonio Lucio Gil	Presidente	
Mónica Sonia Casetti	Vocal	
Fernando Chivite López	Vocal	
Ana Georgina Guerrero Ron	Vocal	
Margarita de Cos Blanco	Vocal	
Miguel Angel Díez Hidalgo	Vocal	
Jesús Márquez Burillo	Vocal	
Pedro Antonio García López	Vocal	
Joaquín Araujo Ponciano	Vocal	
Juan Carlos del Olmo Castillejos	Secretario	

NOTAS PARA CUMPLIMENTACIÓN DE LA MEMORIA DE ACTIVIDADES.

[1] Se elaborará una memoria de actividades por ejercicio económico, que no podrá exceder de doce meses. Se indicará el año a que corresponde y, en caso de que no sea coincidente con el año natural, se recogerán las fechas de inicio y de cierre del ejercicio.

[2] Se indicará la Ley que regula el régimen de constitución e inscripción de la entidad.

[3] Registro de Asociaciones donde se encuentre inscrita la entidad, indicando la Administración Pública (Estado o Comunidad Autónoma) y el Departamento correspondiente (Ministerio o Consejería) al que está adscrito el Registro de Asociaciones.

[4] La fecha de inscripción del acuerdo de constitución en el Registro de Asociaciones.

[5] Fines principales de la entidad de acuerdo con sus Estatutos.

[6] Se indicará el número total de socios/as, personas físicas y/o jurídicas, en la fecha de cierre del ejercicio

[7] Se indicará la naturaleza de cada una de las personas jurídicas asociadas (por ejemplo, asociaciones civiles, organizaciones empresariales y sindicales, entidades religiosas, clubes deportivos, fundaciones, sociedades anónimas, colegios profesionales, Administraciones Públicas u otras).

[8] La entidad cumplimentará una ficha por cada actividad realizada. La ficha comprenderá la totalidad de los contenidos del apartado 4 de la Memoria.

[9] Denominación de la actividad, que deberá diferenciarse de los servicios y actuaciones que forman parte de la misma, si los hubiere. A modo de ejemplo, la realización de "Centro de día" se identificará como actividad mientras que la prestación de "asistencia psicológica" o "logopedia" como servicios de dicha actividad. De la misma forma, "Proyecto en Malí" constituye la actividad y la "urbanización del barrio X" o "construcción de una escuela" las actuaciones vinculadas a la misma.

[10] Enumeración de los servicios o actuaciones comprendidos dentro de la actividad, de acuerdo con lo explicado en la nota 9.

[11] Explicación sucinta del contenido de la actividad y su relación con los servicios o actuaciones en ella incluidos, si los hubiere.

[12] Relación numérica del personal asignado a cada actividad, entendida en los términos de la nota 9. En los supuestos en que el personal desempeñe funciones en varias actividades se prorrateará su número entre todas ellas.

[13] Costes totales asignados a la actividad, incluidos los generados por los servicios de la misma. Los conceptos que puedan imputarse a varias actividades, por ejemplo "tributos" o "amortización de inmovilizado" deberán prorratearse entre todas ellas.

[14] En lo referente a las prestaciones de servicios se contabilizarán los ingresos por transacciones, con salida o entrega de servicios objeto de tráfico de la entidad, mediante precio.

Con respecto a las cuotas de usuarios se contabilizarán las cantidades percibidas en concepto de participación en el coste de la actividad propia de la entidad. Por ejemplo: cuota por participación en congresos o cursos, así como las derivadas de entregas de bienes, prestaciones sociales o asistenciales.

[15] Ingresos por transacciones, con salida o entrega de bienes objeto de tráfico de la entidad, mediante precio.

[16] Se diferenciará el origen de los ingresos de acuerdo con los subíndices a), b) y c).

[17] Se indicarán los requisitos exigidos por la asociación para el acceso a sus servicios, incluidas las condiciones económicas establecidas en cada uno de los distintos servicios prestados

[18] Denominación de la actividad, que deberá diferenciarse de los servicios y actuaciones que forman parte de la misma, si los hubiere. A modo de ejemplo, la realización de "Centro de día" se identificará como actividad mientras que la prestación de "asistencia psicológica" o "logopedia" como servicios de dicha actividad. De la misma forma, "Proyecto en Malí" constituye la actividad y la "urbanización del barrio X" o "construcción de una escuela" las actuaciones vinculadas a la misma.

[19] Enumeración de los servicios o actuaciones comprendidos dentro de la actividad, de acuerdo con lo explicado en la nota 9.

[20] Explicación sucinta del contenido de la actividad y su relación con los servicios o actuaciones en ella incluidos, si los hubiere.

[21] Relación numérica del personal asignado a cada actividad, entendida en los términos de la nota 9. En los supuestos en que el personal desempeñe funciones en varias actividades se prorrateará su número entre todas ellas.

[22] Costes totales asignados a la actividad, incluidos los generados por los servicios de la misma. Los conceptos que puedan imputarse a varias actividades, por ejemplo "tributos" o "amortización de inmovilizado" deberán prorratearse entre todas ellas.

[23] En lo referente a las prestaciones de servicios se contabilizarán los ingresos por transacciones, con salida o entrega de servicios objeto de tráfico de la entidad, mediante precio.

Con respecto a las cuotas de usuarios se contabilizarán las cantidades percibidas en concepto de participación en el coste de la actividad propia de la entidad. Por ejemplo: cuota por participación en congresos o cursos, así como las derivadas de entregas de bienes, prestaciones sociales o asistenciales.

[24] Ingresos por transacciones, con salida o entrega de bienes objeto de tráfico de la entidad, mediante precio.
[25] Se diferenciará el origen de los ingresos de acuerdo con los subíndices a), b) y c).

[26] Se indicarán los requisitos exigidos por la asociación para el acceso a sus servicios, incluidas las condiciones económicas establecidas en cada uno de los distintos servicios prestados

[27] Este apartado comprende todos los medios con los que cuenta la entidad, englobando tanto los destinados a actividades como los destinados al mantenimiento de la estructura asociativa.

[28] Personal total con el que cuenta la entidad. Tanto el destinado a actividades y proyectos, como el asignado a labores administrativas y de gestión de la estructura asociativa.

[29] Para calcular el número medio de personal fijo hay que tener en cuenta los siguientes criterios:

a) Si en el año no ha habido importantes movimientos de la plantilla, indique aquí la suma media de los fijos al principio y a fin del ejercicio.
b) Si ha habido movimientos, calcule la suma de la plantilla en cada uno de los meses del año y divida por doce.
c) Si hubo regulación temporal de empleo o de jornada laboral, el personal afectado debe incluirse como personal fijo, pero sólo en la proporción que corresponda a la fracción del año o jornada del año efectivamente trabajada.

[30] Se indicarán las claves de "tipos de contrato" empleadas en la cumplimentación de los documentos TC-2.

[31] Se indicará el grupo de cotización, así como el epígrafe correspondiente a la tarifa de accidentes de trabajo y enfermedades profesionales empleado en la cumplimentación de los documentos TC-2.

[32] Para calcular el personal no fijo medio, se sumará el total de semanas que han trabajado los/las empleados/as no fijos y se dividirá entre 52 semanas.

También se puede hacer esta operación equivalente a la anterior: nº medio de personas contratadas = nº medio de semanas trabajadas / 52.

[33] Se indicarán las claves de "tipos de contrato" empleadas en la cumplimentación de los documentos TC-2.

[34] Se indicará el grupo de cotización, así como el epígrafe correspondiente a la tarifa de accidentes de trabajo y enfermedades profesionales empleado en la cumplimentación de los documentos TC-2.

[35] Se indicará el número medio de profesionales externos que han prestado servicios a la asociación.

[36] En este apartado se seguirán los mismos criterios utilizados en el cálculo del personal asalariado no fijo.

[37] Se desglosarán todas y cada una de las subvenciones públicas devengadas durante el ejercicio, indicando el importe y características de las mismas. Se indicará, asimismo, el organismo subvencionador (descendiendo a nivel de Dirección General), así como las actividades a que se destinan y, en su caso, las condiciones a que están sujetas.

[38] Cargo que ocupa dentro de la Junta Directiva.

[39] Se indicará la naturaleza privada de los fondos con cargo a los cuales se perciben las retribuciones, tales como cuotas de socios o usuarios, ventas, patrocinios, donaciones u otros conceptos similares.

[40] Se indicará el artículo de los Estatutos de la entidad que habilita al ejercicio de funciones distintas a las ejercidas como miembro de la Junta Directiva.